



**BØRNEfonden**  
**Årsrapport 2015**



# Indhold

## Årsberetning

Fondsoplysninger	Side 3
Forord	Side 4
Vores arbejde	Side 6
Vores sponsorer	Side 14
Virksomhedssamarbejde	Side 17
Organisation	Side 20

## Årsregnskab

Regnskabsberetning	Side 22
Anvendt regnskabspraksis	Side 26
Ledelsespåtegning	Side 29
Den uafhængige revisors erklæringer	Side 30
Resultatopgørelse	Side 31
Balance 31. december 2015	Side 33
Pengestrømsopgørelse	Side 35
Noter	Side 36

### Udgives af:

BØRNEfonden  
 Otto Mønstedts Gade 5  
 1571 København V  
 www.bornefonden.dk  
 Tlf. + 45 70 22 12 11  
 Email: mail@bornefonden.dk

### Redaktion:

Michael Engelbrechtsen (ansv.), Gerhard Dall (red.), Iben Rasmine Østergaard Marcussen og Karina Degn-Andersen.

### Layout: Askvig+Stitz

**Forsidefoto:** BØRNEfondens ambassadør Sofie Gråbøl på besøg i Togo.

Fotos af Sofie Gråbøl: Tine Harden

Øvrige fotos: BØRNEfonden

BØRNEfonden er en uafhængig udviklingsorganisation baseret på sponsorer og virksomhedssamarbejde. Sammen hjælper vi ca. 60.000 børn og unge med at skabe deres egen fremtid i nogle af verdens fattige lande.



# Fondsoplysninger

## Fonden

BØRNEfonden  
Otto Mønstedsgade 5  
1571 København V  
Telefon: +45 70 22 12 11  
E-mail: mail@bornefonden.dk  
Hjemmeside: www.bornefonden.dk  
CVR-nr.: 33 96 98 13  
Stiftet: 13. januar 1972  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

## Bestyrelse

Stine Bosse (formand)  
Jørgen Bardenfleth (næstformand)  
Susanne Møller Wallin  
Jakob Grymer Tholstrup  
Mads Rieper  
Henrik Agner Hansen  
Henrik Nielsen  
Birgitte Boesen  
*Bestyrelsen modtager ikke vederlag.*

## Ledelse i København

**CEO**  
Bolette Christensen

**Business Support Director, CFO**  
Michael Engelbrechtsen

**Operations & Programme Development Director**  
Anne Smith Petersen

**Fundraising & Marketing Director**  
Nicolai Eisenreich

## Ledelse i programlandene

**Togo, National Director**  
Christa N. Rasmussen

**Benin, National Director**  
Frédéric S. Caboré

**Burkina Faso, National Director**  
Christophe Zoungrana

**Mali, National Director**  
André Sinamenye

## Kap Verde, Team

Liliana Monteiro, Finance Manager & Coordinator  
Maria do Livramento Silva, Programme Development  
& Operations Manager  
Virginia Vaz, Sponsor Relations Manager

## Revisor

PriceWaterhouseCoopers (PwC)  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

# Verdensmål sætter kursen for BØRNEfonden



Takket være støtten fra vores sponsorer og samarbejdspartnere kunne BØRNEfonden i 2015 lave udviklingsarbejde for næsten 170 mio. kr. i vores egne programlande Mali, Burkina Faso, Benin, Togo og Kap Verde og via internationale samarbejdspartnere i 22 andre lande. Dermed bidrog vi til at muliggøre en bæredygtig fremtid for knap 60.000 sponsorbørn, deres familier og lokalsamfund.

Vores godt 700 medarbejdere i Vestafrika og København arbejder for at forbedre vilkårene for børn, unge og familier ved at sikre sundhed, uddannelse og stimulere de lokale økonomier og stater. Igen i 2015 opnåede vi varige resultater, som bidrager til at gøre nogle af verdens fattigste lande mere robuste. Gennem dialog arbejder vi for styrkelse af menneskerettigheder og god regeringsførelse.

Vi opererer i nogle af verdens fattigste og dermed også skrøbeligste lande. De trues både af klimaændringer, sygdomspestidier og vold fra ikke-statslige væbnede grupper. Det er derfor glædeligt, at der i 2015 blev vedtaget en ny klimaaftale under COP21 i Paris. Aftalen får stor betydning for verdens udviklingslande. Det var også godt at se, at den frygtelige ebola-epidemi klingede af under stor indsats fra verdenssamfundet.

## Vi fokuserer på de centrale udfordringer

Årets mest skelsættende begivenhed var hele verdens enige vedtagelse af FN's 17 nye verdensmål – Sustainable Development Goals – som skal realiseres inden 2030. Med vedtagelsen af et ambitiøst sæt mål for bæredygtig udvikling blev FN's generalforsamling i New York en af de mest positive og perspektivrige oplevelser i mange år.

Efterfølgende har vi besluttet at gøre de 17 verdensmål til omdrejningspunktet for BØRNEfondens forretningsstrategi. Målene er en fantastisk mulighed for at fokusere på de mest centrale udfordringer i verden. Derfor ophøjer vi dem til at være selve meningen med vores arbejde.

## BØRNEfonden vil i særlig grad bidrage til opfyldelsen af 9 af de 17 verdensmål:

- Afskaf fattigdom
- Slut sult
- Sundhed og trivsel
- God uddannelse
- Ligestilling mellem kønnene
- Rent vand og sanitet
- Gode jobs og økonomisk vækst
- Fred og retfærdighed
- Partnerskaber for fremtiden

Fremover kobler vi udviklingsmålene endnu tydeligere til arbejdet, og vi vil fravælge projekter, hvis ikke de har en betydelig effekt i forhold til et eller flere af målene.

### Vi ønsker flere partnerskaber med virksomheder

Gennem større politisk engagement og med flere virksomhedssamarbejder kan Danmark vise, at vi spiller en vigtig rolle internationalt, og at vi har ambitioner på klodens vegne. BØRNEfonden har siden starten for mere end 40 år siden været en privatfinansieret udviklingsorganisation. I disse år er det internationale samfunds finansiering af udviklingsarbejdet under forandring, og også i forhold til indfrielsen af verdensmålene står det klart, at treenigheden af ngo'er, stater og virksomheder må løfte sammen, hvis de ambitiøse mål skal nås.

Det passer perfekt til BØRNEfondens strategi, at partnerskaber med bl.a. virksomheder er et af de 17 udviklingsmål. År efter år har vi øget samarbejdet med private virksomheder og fonde, og dermed vokser en stadig vigtigere finansieringskilde til nye projekter i Afrika. Denne udvikling skal fortsætte.

### Det private sponsorat er kernen

Samtidig anerkendes vi som en kompetent samarbejdspartner, når offentlige udviklingsmidler fra bl.a. Danida og EU skal fordeles. I vores lande etablerer vi i stigende grad samarbejder med lokale virksomheder, organisationer og myndigheder takket være den faglighed og effektivitet, som vores kolleger repræsenterer. For eksempel bidrog FN's børneorganisation UNICEF i 2015 med over 9 mio. kr. til vores udviklingsarbejde i Mali og Togo.

Kernen i BØRNEfondens forretningsmodel er uændret det private sponsorat – det faste månedlige bidrag til næsten 60.000 sponsorbørn fra danske og udenlandske sponsorer. Konkurrencen om sponsorernes gunst er stigende, og engagerede mennesker kan vælge mellem mange gode formål. Vi er taknemmelige for støtten og glæder os over, at BØRNEfonden har en markedsledende position.

### Ny udviklingspolitik bør fokusere på unge

For en ledende udviklingsorganisation som BØRNEfonden er det naturligt også at varetage udviklingspolitiske interesser. Vi er – og har altid været – uafhængige af partipolitik. I dialogen med det udviklingspolitiske miljø i Danmark ønsker vi at øge opmærksomheden omkring en af de største udfordringer, som Afrika står overfor: De voksende ungdomsårgange og det store antal arbejdsløse.

Med problemer i form af fattigdom, radikalisering og migration kan de mange millioner arbejdsløse unge blive en bombe under samfundet, som ikke blot vil påvirke de afrikanske lande, men også Danmark. Vi anbefaler derfor, at en ny dansk udviklingspolitik øger indsatsen over for unge og modvirker årsagerne til

## ”En ny dansk udviklingspolitik bør øge indsatsen over for unge”

migration, så de unge kan se en fremtid i eget land. Men det kræver nytænkning og involvering af alle aktører, både offentlige, private og civilsamfund i stærke partnerskaber, som muliggør nye og innovative måder at løse udfordringerne på.

BØRNEfonden vil være en aktiv spiller i denne proces, og vi stiller vores erfaringer til rådighed for de danske udviklingspolitikere.

### Tak for jeres støtte

BØRNEfondens arbejde for børn, familier og lokalsamfund kan kun foregå takket være de mange bidrag fra private sponsorer, virksomheder og fonde. På de følgende sider kan du læse detaljeret om mange af de resultater, som vi skabte i 2015.

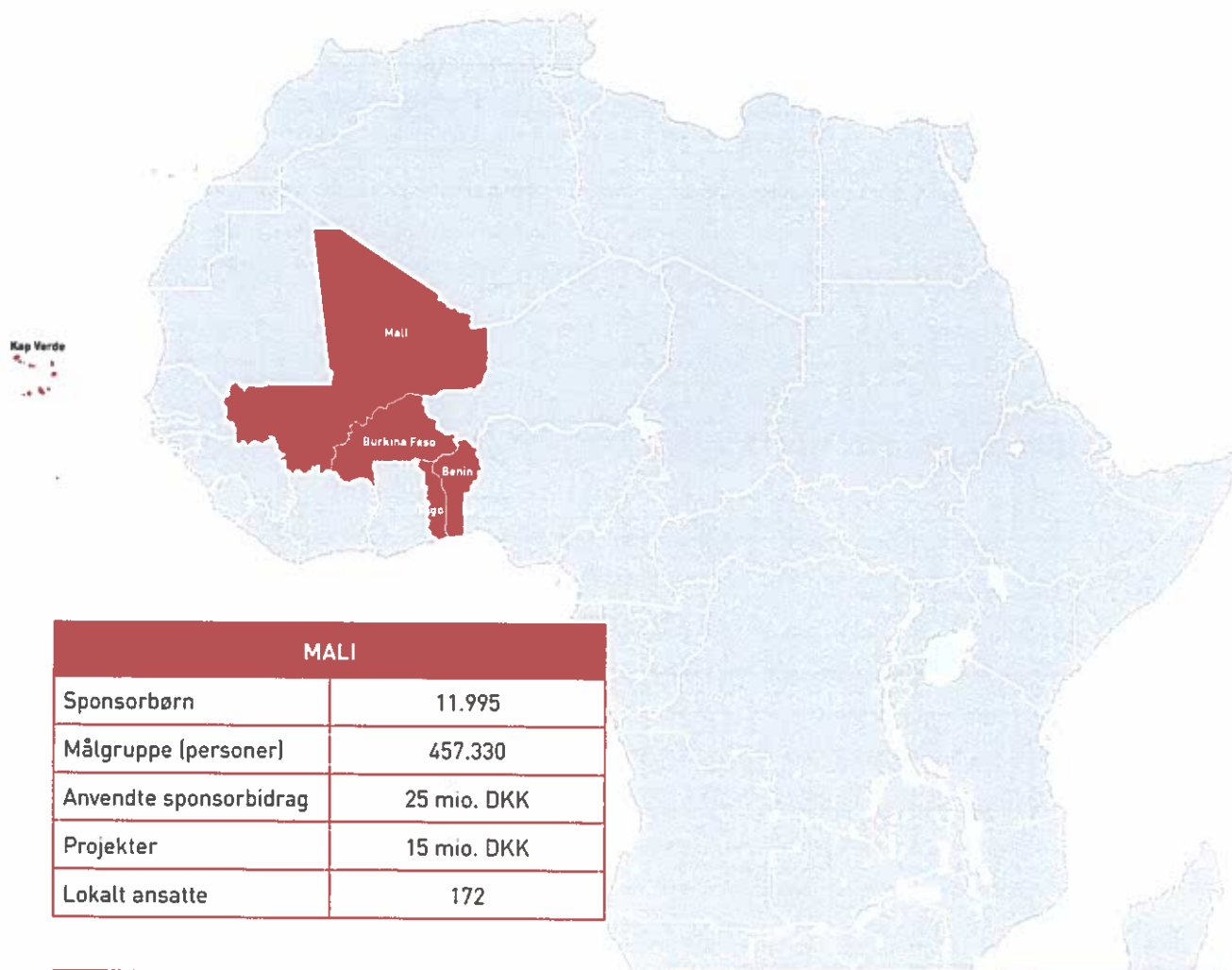


**Bolette Christensen**  
CEO



**Stine Bosse**  
Formand

# Her arbejder vi i Vestafrika



MALI	
Sponsorbørn	11.995
Målgruppe (personer)	457.330
Anvendte sponsorbidrag	25 mio. DKK
Projekter	15 mio. DKK
Lokalt ansatte	172

KAP VERDE	
Sponsorbørn	5.174
Målgruppe (personer)	175.912
Anvendte sponsorbidrag	13 mio. DKK
Projekter	-
Lokalt ansatte	65

BURKINA FASO	
Sponsorbørn	10.792
Målgruppe (personer)	409.124
Anvendte sponsorbidrag	20 mio. DKK
Projekter	4 mio. DKK
Lokalt ansatte	125

TOGO	
Sponsorbørn	11.155
Målgruppe (personer)	502.198
Anvendte sponsorbidrag	23 mio. DKK
Projekter	15 mio. DKK
Lokalt ansatte	146

BENIN	
Sponsorbørn	11.715
Målgruppe (personer)	965.808
Anvendte sponsorbidrag	25 mio. DKK
Projekter	2 mio. DKK
Lokalt ansatte	163





# Fra fødsel til barndom og ungdom

BØRNEfonden arbejder med et langsigtet og bæredygtigt perspektiv, der tager højde for børns forskellige behov igennem deres opvækst fra spæd til ung. Vores udviklingsarbejde bygger på det lange, seje træk. I vores egne fem programlande – Mali, Burkina Faso, Benin, Togo og Kap Verde – arbejder vi ud fra en model, vi kalder "Community Development Cycle", som består af tre fem-årige faser.

Faserne følger børnenes udvikling og behov, fra de er spæde til de er unge voksne. I de tre faser støtter BØRNEfonden børn, deres familier og lokalsamfund, så de bliver mere modstandsdygtige og kan skabe sig en fremtid på egne ben.

## De tre udviklingsfaser

Hver fase består af et integreret arbejde, der spænder over fire områder: Uddannelse, Sundhed, Børn & udvikling og Indkomstkabelse. Børnenes alder og behov er styrende for BØRNEfondens fokus.

I fase et fra fødsel til skolealder fokuserer vi intensivt på sundhed, beskyttelse og på at stimulere børn blandt andet gennem udvikling af børnehaver, så børnene får den bedst mulige start på livet.

I fase to fra skolealder til ungdom sættes der ind med uddannelse, deltagelse og sundhed, så den gode start vedligeholdes, og børnene får en uddannelse til at bygge deres liv op på.

I fase tre lægger vi hovedvægten på indkomstkabende aktiviteter, seksuel og reproduktiv sundhed og inddragelse af unge i samfundet. Det skal sikre en god overgang

fra ungdom til voksen, så børnene kan udvikle sig til sunde voksne, der kan forsørge sig selv og deres familier og bidrage til udviklingen af deres lokalsamfund.

## Vi har hjulpet 2,6 millioner mennesker

I løbet af 2015 har BØRNEfondens aktiviteter gavnnet ca. 2,6 millioner mennesker via vores 77 udviklingscentre i fattige områder i vores fem programlande. Den integrerede tilgang i BØRNEfondens programarbejde sikrer det bedst mulige resultat af vores samlede indsatser i alle tre faser.

Integration af mange indsatser er også et af de vigtigste principper i FN's 17 nye verdensmål, som er omdrejningspunktet for BØRNEfondens arbejde og indskrevet i vores strategi. Målene, som skal være opfyldt inden 2030, fokuserer blandt andet på at udrydde fattigdom, bekæmpe sult og vold mod børn og sikre et værdigt liv til mennesker overalt på kloden gennem for eksempel bedre uddannelse og sundhed. Mange af BØRNEfondens nuværende projekter bidrager i forvejen til målene med for eksempel rent vand, uddannelse, fattigdomsbekæmpelse og jobskabelse for unge.

## FASE 1: TIDLIG BARNDOM

### Det begynder alt sammen i mors mave

Første fase i BØRNEfondens programarbejde fokuserer på de mindste børn fra moderens graviditet via fødslen og op til skolealderen. De første år af børns liv er særligt vigtige, da der er ekstra stor risiko for sygdom og død. Børnene skal ikke blot overleve, de skal rigtig godt fra start, så grundstenene for et langt og godt liv lægges solidt.

Sundhed, beskyttelse og stimulering blandt andet i børnehaver indgår som de vigtigste komponenter i denne fase. Vi støtter forældrene med rådgivning og indkomstskabende aktiviteter, så de har de bedste muligheder for at give deres børn en god start på livet.

### Støtte til mødrene

BØRNEfondens indsats begynder allerede inde i mors mave. Mor skal være sund og rask, så hun kan være med til at give de bedste forudsætninger til barnet. Derfor arbejder vi intensivt sammen med kommende og nybagte mødre og deres små børn.

Under rutinemæssige ernærings-sessioner følges børnenes vægt og sundhed, og deres mødre lærer, hvordan de sammensætter næringsrigtige måltider til dem selv og deres børn. Ernærings-sessionerne foregår i samarbejde med lokale sundhedsklinikker, der ved samme lejlighed vaccinerer børnene og deres mødre.

Samtidig undervises mødrene i hygiejne, sundhed og sygdom, vand og sanitet samt amning. Børnene og deres mødre får et næringsrigt måltid, som mødre selv tilbereder baseret på deres nye viden. De månedlige møder i sundhedscentrene fortsætter, indtil børnene er fem år gamle, så de bliver så modstandsdygtige som muligt.



Over 25.000 børn går i børnehaver, som BØRNEfonden støtter.

Vi bidrog i 2015 til 121.500 opfølgninger på børns vægt for at forebygge fejl- og underernæring. For eksempel har BØRNEfondens indsats i Burkina Faso været med til at sikre, at andelen af moderat underernærede børn er faldet med 41 % i de områder, vi arbejder i. 50.000 børn har fået vitamintilskud og ormekure, der bidrager til stabilisering af deres vægt.

### Fødselsattesten giver rettigheder

Til ernærings-sessionerne har mødrene mulighed for at møde andre mødre og dele deres udfordringer og oplevelser ved at være mor - ligesom vi kender det fra mødregrupper i Danmark. De emner, der tales om, følges op via radioudsendelser på lokalsprog, som når ud til rigtig mange familier i BØRNEfondens lokalområder.

Samtidig begynder BØRNEfondens arbejde for, at børnene får en fødselsattest. En fødselsattest sikrer

barnet en identitet og dermed retten til beskyttelse. Med en fødselsattest kan forældrene anmelde overgreb eller melde et barn savnet, og som ung kan borgeren få et eksamensbevis og åbne en bankkonto. I 2015 fik 12.600 piger og drenge i Benin, Burkina Faso og Mali en fødselsattest og dermed beskyttelse af deres rettigheder. Desuden får alle sponsorbørn en fødselsattest.

Et sundt legeme, der stimuleres, er udgangspunktet for, at børn kan fortsætte deres udvikling motorisk og kognitivt. Det støtter BØRNEfonden i de 501 børnehaver, der i 2015 skabte plads til, at 25.200 piger og drenge hver dag kunne lege og udvikle sig i trygge rammer sammen med deres jævnaldrende. Det er også i børnehaverne, at gode vaner som eksempelvis håndvask og toiletbesøg grundlægges. Det er vigtigt for at sikre, at den sunde udvikling fastholdes op igennem skolealderen.

### FASE 2: BARNDOM

#### Skolen er det bedste sted at lære

Anden fase af BØRNEfondens arbejde centrerer sig omkring skolen.

I Benin, Togo og Kap Verde er det nu mellem 95 og 99 % af alle børn, som kommer i grundskolen. I Mali og Burkina Faso er andelen steget til henholdsvis 64 og 67 %. Med mange flere børn i skole har vi nu fokus på at styrke kvaliteten af undervisningen, at skabe trygge og stærke læringsmiljøer, at sikre gode skolefaciliteter som klasseværelser og skoletoiletter og at støtte forældrenes involvering i deres børns uddannelse.

Derfor sørger BØRNEfonden for, at der er skoler til rådighed ude i landsbyerne, hvor børnene bor, og vi arbejder sammen med skoleledelser, lærere og forældrekomiteer på at øge kvaliteten af børnenes uddannelse, blandt andet ved at inddrage forældrene i skolens drift og gennem uddannelse af lærere i nye læringsmetoder.

3.200 forældrekomiteer har sammen med BØRNEfonden arbejdet hårdt for at sikre et godt skolemiljø for deres børn. I 2015 har BØRNEfonden opført 105 klasseværelser med 80 toiletbygninger efter behov. Det er afgørende, at forældrene engagerer sig i børnenes uddannelse for at sikre et højt læringsniveau, og at børnene færdiggør deres uddannelse.

#### Latriner er vejen til sunde børn

Sundhed og hygiejne integreres som en del af arbejdet i skolerne. Børnene lærer om vigtigheden af adgang til rent vand og toiletter og god hygiejne, og deres familier bygger latriner hjemme i deres huse, så de gode vaner, som børnene lærer i skolen, kan vedligeholdes hjemme.

Under BØRNEfondens vejledning blev der bygget latriner i 10.440 børns hjem i løbet af 2015. Latriner



har stor betydning for sundheden for børn og deres familier. Sunde børn lærer bedre i skolen og trives bedre i deres familie. Det siger sig selv. Sygdom i familien kan have katastrofal betydning for levestandarden. Det er dyrt at få behandling, så mange familier må bruge opsparinger og tage dyre lån for at betale.



BØRNEfonden arbejder for at øge kvaliteten af børnenes uddannelse.

I Benin arbejder BØRNEfonden med at støtte lokale sundhedsforsikringer, så en tur til lægen dækkes af forsikringen. I 2015 var 4860 familier dækket af en sundhedsforsikring. Det resulterede i, at brugen af sundhedsklinikkerne steg med 5 % i de områder, hvor BØRNEfonden arbejder.

I løbet af børnenes opvækst og skolegang får de mere indflydelse på de aktiviteter, der påvirker deres liv og trivsel. Eksempelvis nedsættes elevkomiteer, der sammen med lærere arbejder med elevernes trivsel i skolerne. Komiteerne er også ansvarlige for, at skoletoiletterne vedligeholdes og rengøres. Det er blandt andet denne organisering, der danner grundlaget for BØRNEfondens arbejde i fase tre.

### FASE 3: UNGDOM

#### Når børn bliver unge

Udfordringerne for Afrikas unge generation er enorme. Afrika har med 200 millioner unge mellem 15 og 24 år den yngste befolkning i verden, og kontinentet havde i 2010 en arbejdsstyrke på 650 millioner mennesker. Befolkningen forsætter sit vokseværk i de kommende år, og det gælder i høj grad også for BØRNEfondens lande.

De unge mangler bl.a. job og relevant uddannelse, og overgangen fra barn til voksen sker ofte for hurtigt og pludseligt. Ofte er det en uventet graviditet, tidligt ægteskab, afbrudt skolegang eller et udmattende job langt væk fra familiens trygge rammer, der bestemmer, hvornår børn bliver voksne.

I BØRNEfondens tredje fase arbejder vi for at skabe rum for en tryk og udviklende ungdom med mulighed for en planlagt og selvvalgt overgang til voksenlivet. Dette sker gennem en integreret indsats, hvor de unge gennem uddannelse, vejledning i indkomstkabelse og selvorganisering i ungegrupper rustes til at tage ansvar for deres eget liv.

#### Unge kæmper for deres rettigheder

En relevant uddannelse, der kan skabe job og dermed en indkomst, et velplanlagt familieliv og en aktiv deltagelse i udviklingen af lokalsamfund kan skabe vejen for en god og økonomisk sikret fremtid. Dette er de unges mål og dermed BØRNEfondens mål.

I 2015 støttede BØRNEfonden 165 ungegrupper med 5.500 unge piger og drenge. Sammen med andre unge mødes de og samarbejder for beskyttelse af deres rettigheder. Det er for eksempel adgang til oplysning og prævention, beskyttelse, uddannelse, inddragelse i samfundet og et job, der på sigt kan forsørge dem selv og deres kommende familie. Deltagelse i ungegrupperne giver medlemmerne en status i deres lokalsamfund, så de får en mulighed for at deltage i beslutninger, der vedrører dem.

Eksempelvis har ungegrupperne i Togo i kraft af deres opfølgende arbejde med deres jævnaldrende været med til at få 69 sager om trafficking (menneskehandel), 5 sager om børneægteskaber, 22 sager om børnemishandling og 7 sager om voldtægt ført for en dommer. Det er vigtigt at skabe en kultur, hvor retssystemet formår at beskytte børn og unges rettigheder.

BØRNEfonden arbejder også for at sikre unge en indkomst, de kan bygge deres fremtid på.



Faglige uddannelser og træning i iværksætteri giver unge incitament til at skabe sig en fremtid i deres landsbyer.

På tværs af alle fem lande har vi støttet 1000 unge i at uddanne sig i et håndværk som elektriker, mekaniker, tømrer eller syerske. Yderligere har 13.800 unge i vores lande fået hjælp til at etablere små forretninger, opstarte dyreopdræt eller forbedre høstmetoder. Specifikt i Mali har hele 20.800 unge fået adgang til mikrokreditter, der virker som startkapital til deres videre indkomstkabelse.

I samarbejde med befolkning, institutioner og myndigheder styrker vi de lokalsamfund, som børn og unge vokser op i, så der skabes bæredygtig udvikling, ikke afhængighed.



# Resultater i 2015

## Tidlig barndom



**121.500**  
børn fik sundhedstjek  
og blev vejlet



Støtte til 501  
børnehaver med  
**25.200** børn



Alle sponsorbørn får  
**fødselsattest**  
Yderligere **12.600**  
børn fik fødselsattest

## Barndom

Børn i grundskolen:

**Benin: 95 %**

**Togo: 97 %**

**Kap Verde: 99 %**

**Mali: 64 %**

**Burkina Faso: 67 %**

# 105

nye klasseværelser  
og 80 toiletbygninger



# 4860

familier dækket af  
sundhedsforsikring

**10.440**   
latriner i børns hjem

Støtte til  
**3.200**   
forældrekomiteer

Brug af sundheds-  
klinikker steg  
**5%** 

## Ungdom



**1000** unge fik  
faglig uddannelse



**13.800**  
unge fik hjælp  
til iværksætteri

Støtte til  
**5.500**  
unge i  
ungegrupper

**20.800**   
unge fik  
adgang til  
mikrokreditter



Ungegrupper i  
Togo fik rejst  
**103** retssager





Adama var på vej til at migrere fra Mali til Europa. Med BØRNEfondens hjælp er han nu i stedet en succesfuld majsbonde.

## Adama fik et nyt liv

Unge mænd i Mali har tradition for at udvandre – til byen, til nabolandene eller længere væk. BØRNEfonden har taget et særligt initiativ rettet mod unge mænd for at give de unge og deres samfund en fremtid og for at bremse migration.

31-årige Adama bor i N'Tjila i Bougouni-området. I dag er han en succesfuld majsbonde. Men for nogle år siden havde Adama hverken job eller penge, og sammen med en ven planlagde han at flygte fra det lille bondesamfund. De to unge mænd ønskede et nyt liv i Italien, langt væk fra Mali og den håbløshed, de så i deres egen landsby.

Adama fik ikke sit pas i orden, og vennen tog af sted alene. Senere fik Adama den tragiske nyhed, at vennens båd var sunket i Middelhavet, og vennen var druknet. Adama aflyste sin egen rejse.

### Iværksætter og landmand

På samme tidspunkt var BØRNEfonden i gang med projekter i Bougouni-området, der skulle skabe beskæftigelse og lokale muligheder. Blandt andet et initiativ for unge mænd med adgang til mikrolån og træning i landbrug og iværksætteri.

Adama kom med i projektet, hvor lokale landbrugs-konsulenter uddanner unge mænd. Han fik adgang til god såsæd og til finansiering og viden. Han blev formand for en sammenslutning af unge bønder, som satser på majsdyrkning. I takt med at foreningen er

blevet bedre organiseret, vokser overskuddet år for år. "Gruppen af unge havde masser af energi og ideer i starten, men vi manglede både penge til investeringer, viden og udstyr. BØRNEfonden skabte rammerne, så vi kunne få mikrolån til at købe bedre såsæd og gødning, vi fik rådgivning om dyrkning, og så gik det for alvor fremad," fortæller Adama.

---

“...og så gik det for alvor fremad”

---

### Hvorfor skulle jeg udvandre?

Adama er blevet et forbillede for andre unge mænd. Han arbejder for nye fremskridt og er overbevist om, at man kan få succes som landmand i Mali i stedet for at udvandre.

“BØRNEfonden har muliggjort vores succes. Hvorfor skulle jeg dog tage til Europa?”, spørger Adama.

Folketingets udenrigsudvalg besøgte Adama i marts 2016 for at opleve BØRNEfondens indsats i Mali på nærmeste hold.





Kampen mod under- og fejlnæring er fortsat et fokusområde for BØRNEfonden.

## Kampen mod ebola og sult

Selvom BØRNEfonden med det lange, seje træk arbejder på at opbygge stærke og modstandsdygtige børn, familier og samfund, opstår der ind imellem situationer, som truer den stabile udvikling i skrøbelige lande og derfor kræver akut humanitær indsats.

En af disse situationer var i 2015 ebola-epidemien, der uheldigvis bredte sig til Mali over grænsen fra det hårdt ramte land Guinea. BØRNEfondens oplysningsarbejde om ebola bidrog til, at kun seks mennesker i Mali døde af sygdommen.

Vores samarbejde med grænsemyndigheder og fagforeninger inden for transport- og minesektorerne sikrede en grundig forebyggelse og opfølgning på spredningen af epidemien. I 125 landsbyer i det sydlig-

### ”BØRNEfonden blev indstillet til en pris fra EU”

ste Mali, grænsende mod Guinea, oprettede vi sammen med myndighederne komiteer, der hjalp med at overvåge lokalområderne, så syge mennesker hurtigt kunne opspores og følges til sundhedsklinikken.

Mali blev erklæret ebolafrit den 18. januar 2015 og har formået at fastholde den flotte status til trods for, at bekæmpelsen af epidemien trak ud, især i Guinea, der

først den 29. december opnåede samme status. Nye enkeltstående tilfælde viser sig dog stadig i de ramte lande.

BØRNEfonden blev sammen med 26 andre NGO'er indstillet til en pris fra EU for det flotte ebola-arbejde, vi udførte.

#### Bedre fødevarer og ernæring

En anden særlig indsats, BØRNEfonden tog initiativ til i 2015, handlede om fødevarer og sikkerhed med henblik på at modvirke og forebygge sultkatastrofer.

Niveauet for akut fejl- og underernæring blandt 0-5 årige børn i Burkina Faso og Mali er så højt, at BØRNEfondens arbejde i disse lande giver høj prioritet til lokal bæredygtig fødevarerproduktion og adgang til næringsrigtigt sammensatte måltider.

Vi hjælper blandt andet med at omlægge familiers landbrug, så de dyrker hårdføre afgrøder. I Mali producerer lokale kvindegrupper melblandinger, der indeholder en næringsrigtig sammensætning af fødevarer, der får børnene til at stige hurtigt og sundt i vægt.

I Mali opnåede 950 alvorligt underernærede børn deres normalvægt, og i Burkina Faso faldt andelen af alvorligt underernærede børn med 36 %. BØRNEfonden fastholder det særlige fokus på fødevarer og sikkerhed i 2016 for at gøre børn, familier og lokalsamfund modstandsdygtige på vej mod en bedre fremtid.



Afrikanske organisationer og virksomheder bidrager i stigende grad til finansiering af BØRNEfondens projekter.

## Større finansiering fra nye kilder

Som supplement til indtægterne fra sponsorer samt danske virksomheder og fonde arbejder BØRNEfonden målrettet på at skaffe medfinansiering til udviklingsprojekter fra lokale donorer i vores lande og fra institutionelle donorer i Danmark og Sverige.

I 2015 steg bidragene fra lokale donorer med 70 % i forhold til 2014 til i alt 11,5 mio. kr. De lokale donorer er enten organisationer eller virksomheder som eksempelvis den malisiske afdeling af teleselskabet Orange's fond, der i 2015 har støttet BØRNEfondens arbejde med 1,8 mio. kr., eller de lokale UNICEF kontorer i Mali og Togo, der bidrog med 9,1 mio. kr.

Fremgangen i de lokale bidrag skyldes, at BØRNEfonden gør sig synlig i forhold til myndigheder og donorer i landenes hovedstæder, og at donorerne anerkender resultaterne af vores udviklingsarbejde i lokalområderne.

Bidragene fra institutionelle donorer steg fra 5,8 mio. kr. i 2014 til 8 mio. kr. CISU (Civilsamfund i Udvikling), der er finansieret af Udenrigsministeriet, tegner sig for det største bidrag på 5,9 mio. kr. – 1,1 mio. kr. mere end året før. Den øgede støtte fra CISU afspejler, at BØRNEfonden er i stand til at levere på de områder, som prioriteres i Danmarks udviklingspolitik, f.eks. opbygning af bæredygtige lokalsamfund med en sund og uddannet befolkning. De lokale og institutionelle bidrag blev i 2015 suppleret med 11 mio. kr. fra Danmarks Indsamling.

Projektsætning	t.kr.
<b>Lokal finansiering</b>	
UNICEF	9.097
Orange Foundation Mali	1.803
FAFPA (Malis regering)	206
UNFPA	179
ICRISAT	49
Verdensbanken	69
Librairie Papeterie du Soudan-LPS (bookstore)	57
<b>Institutionelle donorer</b>	
CISU	5.926
Barnfonden, Sverige	1.213
IBIS	656
Svensk Radiohjælp	281
Danmarks Indsamling	10.984
Andre projektdonorer	10.480
<b>Projektf finansiering i alt</b>	<b>41.000</b>

”I 2015 steg bidragene fra lokale donorer med 70 % i forhold til 2014”



# Sponsorerne er BØRNEfondens rygrad

Med 59.445 sponsorater til børn og unge i 27 lande – primært vores egne fem programlande i Vestafrika – udgør vores ca. 53.000 private sponsorer rygraden i BØRNEfondens økonomi. Med deres faste månedlige bidrag muliggør sponsorerne en bedre fremtid for barnet, barnets familie og lokalsamfundet. Hertil kommer andre former for støtte i form af gaver og køb i BØRNEfondens webshop.

BØRNEfonden får ekstra styrke i udviklingsarbejdet takket være samarbejde med en række internationale organisationer som Barnfonden i Sverige, Taiwan Fund for Children & Families, ChildFund International i USA, Christian Children's Fund of Canada, Un Enfant par la Main i Frankrig og ChildFund Deutschland.

I forhold til de seneste år oplevede BØRNEfonden væsentlig større tilgang af nye sponsorer i 2015. Selvom konkurrencen blandt organisationer forstærkes, og mange gode formål har behov for bidrag, fik BØRNEfonden samlet set kun en lille nedgang i såvel de danske som udenlandske sponsorater.

## Flest mulige penge til udvikling

Den positive trend viste sig blandt andet ved, at tilgangen af nye danske sponsorer var mere end dobbelt så stor som i 2014 og afgangens væsentligt mindre. Effektiv

markedsføring og rekruttering sikrede, at omkostningen til at hverve en ny sponsor faldt til det halve i forhold til året før.

BØRNEfonden har behov for en tydelig profil, og arbejder så omkostningseffektivt som muligt for at kunne sende flest mulige penge til vores projekter i udviklingslandene.

## Vi har loyale sponsorer

Samtidig med tiltrækningen af nye sponsorer arbejder BØRNEfonden for at sikre sponsorerne loyalitet. Via digital korrespondance modtager de mindst et årligt brev fra sponsorbarnet. I egne medier og via kampagner dokumenterer vi resultaterne af det arbejde, sponsorerne finansierer.

Det sker både gennem sponsormagasinet "Tæt På" fire gange om året, hyppige nyhedsbreve og med daglig aktivitet på Twitter og Facebook. Antallet af følgere på BØRNEfondens Facebook steg i 2015 fra 23.000 til 31.000, og vores opslag deles og kommenteres i et omfang, så vi har skabt et af de mest aktive Facebook-miljøer i udviklingssektoren:

[www.facebook.com/bornefonden](http://www.facebook.com/bornefonden)



Behovet for rent drikkevand var temaet i BØRNEfondens sommerkampagne i 2015.



# Kendte danskere taler vores sag

Hvad har skuespilleren Sofie Gråbøl, tv-værten Bubber, sangerinden Marie Carmen Koppel og eks-håndboldspilleren og rejsebureau direktøren Camilla Andersen til fælles? De har alle et sponsorbarn igennem BØRNEfonden, og de brænder så meget for sagen, at de med glæde optræder som vores ambassadører. Med deres engagement, troværdighed og personlige, frivillige indsats hjælper de os med at skabe større opmærksomhed om BØRNEfondens arbejde.



**Sofie Gråbøl, skuespiller.** Besøgte Togo i 2015 og har givet flere interviews om oplevelserne:

"Jeg har på nært hold oplevet BØRNEfondens arbejde med at opbygge bedre sundhed, uddannelse og jobskabelse. Det giver dyb mening for mig at være med til at skabe fundamentet for, at børn og unge i nogle af de fattigste lande i Afrika får mulighed for at udnytte deres potentiale og skabe sig en god fremtid. Det er børn, som ikke er lige så heldigt stillet som børn herhjemme."



**Bubber, tv-vært.** Besøgte Kap Verde i 2014, har givet interviews og har været VIP-vært ved alle ti Danmarks Indsamlinger:

"Man hører ofte folk sige, at vi har postet penge i Afrika i mange år, og de sætter spørgsmålstegn ved, om det nytter. Jeg har set på Kap Verde, hvordan danskernes støtte til udvikling gør en kæmpeforskel. Støtten bidrager til, at Kap Verde ikke længere er en fattig nation, men er tæt på at kunne klare sig selv. Der er sponsorer i Danmark, som har haft fuldstændig afgørende betydning for de unges liv."



**Marie Carmen Koppel, soul- og gospelsangerinde.** Optræder ved koncerter til fordel for BØRNEfonden:

"Som sponsor har jeg i mange år været engageret i BØRNEfondens arbejde. Det varmer mit hjerte, når jeg ved at synge den musik, jeg elsker, kan bidrage til, at endnu flere penge kommer til at skabe udvikling i Afrika. Millioner af unge i Vestafrika har brug for et skub mod en fremtid og et arbejde, de kan leve af. Opgaven er stor, men vi kan alle sammen gøre noget."



**Camilla Andersen, rejsebureau direktør.** Fik som julemission at skaffe nye sponsorer til BØRNEfonden:

"Som ambassadør vil jeg gerne vække folks interesse og gøre opmærksom på BØRNEfondens langsigtede arbejde for fattige børn. Jeg kan stå 100 procent inde for den måde, BØRNEfonden arbejder på. Det er rigtig spændende og meget nærværende at følge mit sponsorbarn og se, hvordan jeg har været med til at gøre glæde og gavn."

# Mor og datter besøgte sponsorbarn

Hjemme hos Annette Jørgensen i Horsens hænger to sponsorbørn på køleskabet. Hun har været sponsor for den nu 15-årige Kossi i Togo siden 2007, og sidste år blev hun også sponsor for et barn i Benin. I november 2015 besøgte Annette og hendes 10-årige datter Sara Kossi og hans lillebror i Temadedjema i Togo og vendte berigede hjem.

”Det var en stor oplevelse for både min datter og mig selv. Jeg kan anbefale at tage børn med på en sponsorrejse. De skal forstå, at det er meget anderledes end at rejse i Europa. Nu har vi et dejligt fælles udgangspunkt for at snakke om vores sponsorbørn og om forskellene på Afrika og Danmark,” siger Annette Jørgensen.

---

”Nu har vi et dejligt fælles udgangspunkt for at snakke om vores sponsorbørn og om forskellene på Afrika og Danmark”

---



Annette Jørgensen og hendes datter Sara besøgte sponsorbarnet Kossi i Togo og havde bl.a. fodbolde med til Kossi og hans lillebror Coffi.



# Stærke virksomhedssamarbejder

Virksomheder spiller en afgørende rolle som forandrings- og udviklingsagenter i verdens udviklingslande, hvor de er en vigtig del af svaret på de komplekse problemstillinger. Det gælder også i Vestafrika, hvor BØRNEfonden arbejder.

Virksomhedernes rolle blev understreget, da der med vedtagelsen af FN's nye verdensmål blev sat øget fokus på partnerskaber på tværs af sektorer og inddragelse af den private sektor i finansieringen af målene. Målene giver stater, virksomheder, NGO'er og andre involverede aktører en relevant og bredt anerkendt ramme at samarbejde indenfor, som kan udvikle og fremme nye og bæredygtige forretningsmodeller og innovative måder at løse problemer på.

## Det lange, seje træk

BØRNEfonden og virksomheder har det langsigtede perspektiv til fælles. Med opbakning fra den statslige udviklingsindsats kan langsigtet bistand bane vejen for private investeringer ved at sætte krav til regeringer om at sikre relevant uddannelse og træning, gode rammevilkår for virksomheder, initiativer for antikorrupsion m.m. Virksomheder kan bl.a. skabe job, overføre viden og engagere unge i uddannelser og praktik. Og det er der i høj grad brug for på et kontinent, hvor halvdelen af befolkningen er yngre end 25 år.

For BØRNEfonden stiger betydningen af samarbejde med virksomheder og private fonde år for år. Det tiltaler virksomhederne, at vores udviklingsarbejde er baseret på det lange, seje træk, hvor vi arbejder i lokalområderne i 15-20 år for at skabe langsigtede og bæredygtige fremskridt, som er forankret, når vi forlader et område.

## Det handler om forretning

BØRNEfonden samarbejdede i 2015 med mere end 60 danske virksomheder og fonde. Det er en blanding af store og små virksomheder, og tilgangen varierer fra det meget strategiske til det mere støtteorienterede. Men fælles for alle virksomhedssamarbejder er, at samarbejdet skal give værdi både for virksomheden, for BØRNEfonden og for børn og familier i Afrika.

For nogle virksomheder er det overordnede mål at søge vækst i nye markeder. Andre ser samarbejdet som en del af deres CSR-strategi. Nogle bruger samarbejdet i markedsføringen og oplever en positiv effekt i forhold til kunderne. Andre lægger vægt på at skabe en stolthed internt i virksomheden ved at engagere medarbejderne i et fælles projekt. Under alle omstændigheder handler det om forretning.

## Den trehjulede ambulance

SAMARBEJDE

Falck og BØRNEfonden udbyggede i 2015 et innovativt samarbejde i Benin. Hovedformålet er at nedbringe dødeligheden hos mødre og spædbørn. Falck-medarbejdere har undervist 25 sundhedsvejledere i mødresundhed og førstehjælp, og de 25 har trænet 150 andre sundhedsvejledere. Desuden er otte jordemødre og læger efteruddannet og har trænet 80 andre. Som resultat af den fælles indsats er antallet af konsultationer under graviditet mangedoblet, og kvaliteten af fødselshjælp er væsentligt forbedret.

Senest er projektet udvidet til også at omfatte ambulancekørsel. Den enkle, trehjulede ambulance på billedet repræsenterer et stort fremskridt, når en fødende kvinde skal transporteres ad ujævne jordveje til det lokale sundhedscenter. Tidligere var den fødende kvindes alternativ en plads bag på en motorcykel eller transport til føds.



Den lille ambulance bidrager til at mindske mødredødeligheden.

Samarbejdet mellem Falck og BØRNEfonden fortsætter med nye aktiviteter i 2016.



# Rent vand i Mali

Virksomheden LoveSpring bygger på ideen vand for vand. LoveSpring donerer ubeskåret hele overskuddet fra salg af flaskevand, tappet fra en underjordisk kilde på den jyske hede, til humanitære vandprojekter i udviklingslande verden over.

I sommeren 2015 gav LoveSpring BØRNEfonden en donation på 80.000 kr. til en brønd i landsbyen Kola Sokoro i Mali. Pengene supplerede de 20.000 kr., som BØRNEfonden havde indsamlet i forbindelse med vores sommerkampagne for rent drikkevand. Med 100.000 kr. kunne brøndprojektet sættes i gang.

Det betyder, at børnene i Kola Sokoro ikke længere sendes ud på 20 kilometer lange gåture for at hente vand – barfodede, på farlige veje og i stegende hede. Den nye brønd er etableret ved Kola Sokoros

børnehave og skole og giver rent drikkevand til 50 børnehavebørn, ca. 500 skoleelever og 11 lærere.



*Hver anden beboer på landet i Vestafrika mangler adgang til rent vand.*

# Toilet-revolution i Togo

Fire millioner mennesker i Togo lever uden adgang til latriner. BØRNEfonden byggede sidste år mere end 10.000 latriner hos familier og i skoler i Mali, Togo, Benin og Burkina Faso. I 2016 er der planlagt opførelse af 18.500 nye latriner i de fire lande.

Det største projekt omfatter landsbyen Haito og to nabolandsbyer i Togo. Med støtte fra Poul Due Jensens Fond (Grundfos Fonden) gennemfører BØRNEfonden et vand- og sanitetsprojekt til en samlet værdi af 1,8 mio. kr.

Projektet omfatter tre soldrevne minivandværker, 400 familielatriner og otte kønsopdelte skoletoiletbygninger, som færdiggøres i 2016. Mellem 7.000 og 9.000 mennesker kan se frem til et sundere liv med bedre hygiejne, når projektet er gennemført.

Adgang til vand og sanitet er et særsyn på landet i Togo, så forbedringerne kommer til at betyde meget for befolkningen. Blandt andet fremmer det den generelle sundhedstilstand. Det bidrager også til en bedre fremtid, at børnene ikke skal bruge mange timer på at hente vand ved en fjern brønd eller en snavset flod, men i stedet kan passe deres skole.



*Lederen i Haito, Komi Dotzi Adator Gafiti (i midten), siger, at hans landsby er som forvandlet, efter at BØRNEfonden har installeret vand, og landsbyen har gravet latriner.*

Poul Due Jensens Fond lægger stor vægt på, at projektet får en solid lokal forankring, som sikrer, at anlæggene drives effektivt i mange år fremover.

Landsbyerne opretter deres egne vandkomiteer, som med rådgivning fra vandmyndighederne skal vedligeholde vandværkerne. Desuden er vandkomiteerne ansvarlige for opkrævning af de vandafgifter, som sikrer den fremtidige finansiering af drift og vedligeholdelse.

# De samarbejder med BØRNEfonden

Disse 34 virksomheder og fonde har i 2015 støttet BØRNEfonden med mindst 50.000 kr.

## Gudbjørg og Ejnar Honorés Fond

Uddannelse i Benin og Burkina Faso



Vand, sanitet og hygiejne i Togo

## MICA Fonden

Uddannelse i Benin



Reklameværdi

## ANT Fonden

Unge entreprenører i Benin



Erik Thoms Legat  
Vand, sanitet og hygiejne  
i Burkina Faso

## Norrbom Vinding

Juridisk assistance

## novonordiskfonden

Vand, sanitet og hygiejne i Togo

## Kippers Maskinfabrik

Udviklingsprojekter

## ISISE Fonden

Unge faglige uddannelse i Kap Verde



## AUGUSTINUS FONDEN

Uddannelse i Benin

## Carliis

100 sponsorbørn i Mali  
+ donation



Et sponsorbarn pr. forretning



## Falck

Projekt mod modredelighed i Benin



Børne- og sundhedscentre i Mali



## HUMAN ADVISOR

Sikkerhedsrådgivning og kurser

## Asta og Jul. P. Justesens Fond

Uddannelse i Benin



Børnehaver i Benin

## ATEA

50 sponsorbørn i Benin  
+ donation

## Fonden af 17.12.1981

Børn, rent vand og sanitet

## KAYAMAX

Lederudvikling + rent vand i Togo

## NORSTAT

Børnehaver og hospitalsudstyr i  
Burkina Faso

## Techsoup

IT-donationer



Sundhed og  
uddannelse i Benin

## LoveSpring

Rent vand i Mali

## Palsgaard®

Skolelætriner og legeplads i Mali

## Projekt Klinikken

Grundskole og gymnasieuddannelse



Udviklingsprojekter



Lederudvikling

## NIRAS

Programteknisk rådgivning



## Dansk Miljørådgivning A/S

Rent vand i Mali



Sundhedsklinik og  
lætriner i Benin



Skolebibliotek i Togo

## Velfærds- og forskningsfonden for Pædagoger

Grundskole og  
gymnasieuddannelse

# En stærkere organisation

BØRNEfonden har ca. 710 medarbejdere, hvoraf 40 er ansat på kontoret i København og ca. 670 i vores fem afrikanske programlande: Mali, Burkina Faso, Benin, Togo og Kap Verde.

Pr. 1. april 2015 tilpassede BØRNEfonden sin ledelsesstruktur for bedre at kunne indfri målene i fondens femårige strategiplan og for at få en mere direkte koordinering på tværs af organisationen.

Som led i ændringen blev afdelingerne Programme Operations og Programme Development samlet i en enhed med reference fra de nationale direktører i programlandene, og det hidtidige Regional Office i Benin

---

”I Benin og Mali blev gennemført medarbejdertilfredshedsundersøgelser for at styrke arbejdsglæde”

---

blev nedlagt. Afdelingerne Finance, IT, Administration, Controlling og Culture & People Development blev samlet i enheden Business Support. En samtidig styrkelse af intern revision giver ekstra fokus på at sikre, at sponsorer og donorerers bidrag anvendes efter formålet. Kommunikationsafdelingen blev udvidet til også at omfatte Public Affairs.

I København foregår den overordnede tilrettelæggelse af vores fundraising-, sponsor- og programarbejde. Hvert programland har et nationalt kontor med ansvar for koordination af program- og sponsorarbejdet og administration af vores midler i landet. Tre fjerdedele af vores afrikanske medarbejdere arbejder i vores 77 udviklingscentre ude i lokalområderne, bl.a. som familie- og sundhedsvejledere.

## Lønreform og lederudvikling

For at sikre bedre fastholdelse og motivation af dygtige medarbejdere gennemførte BØRNEfonden i 2015 en lønreform i Mali, Burkina Faso, Benin og Togo.



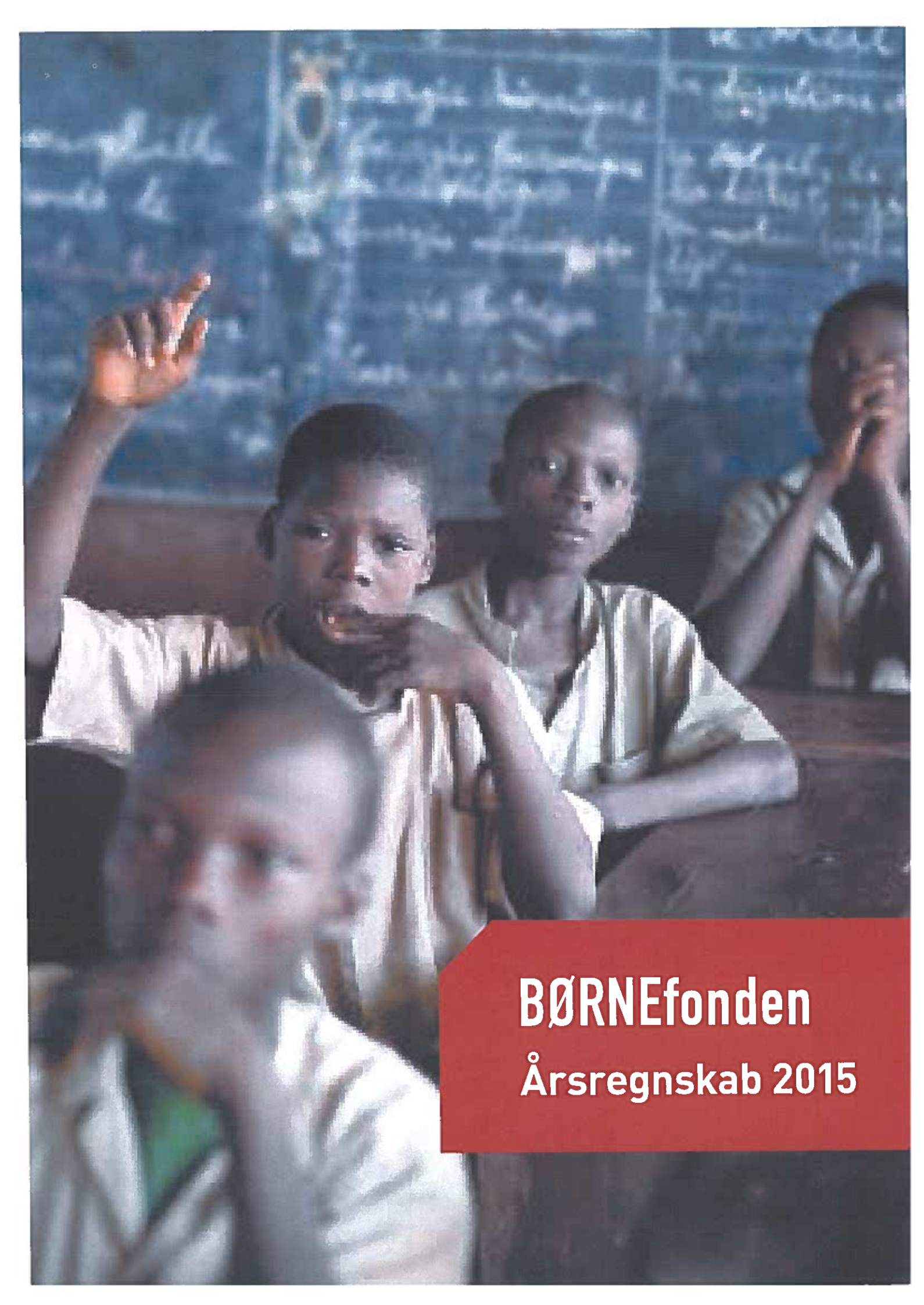
Aminata Keita Samake, Sponsor Manager i Mali, med beviset for gennemført lederuddannelse.

Kap Verde er ikke omfattet af reformen, da vores aktiviteter og medarbejderstab reduceres planmæssigt frem mod udfasningen ultimo 2017. Lønreformen sikrer, at de bedst performende medarbejdere prioriteres i forbindelse med lønstigning. Finansieringen af reformen påvirker ikke bidraget til sponsorbørn og deres familier.

Som led i en styrkelse af ledelsesarbejdet i vores programlande har 18 managers i 2015 fuldført et lederudviklingsforløb med fokus på strategi, god ledelse og ledelsesværktøjer.

I Benin og Mali blev gennemført medarbejdertilfredshedsundersøgelser for at styrke arbejdsglæde og samarbejde og skabe stærke resultater. Tilsvarende undersøgelser blev i 2014 gennemført i København, Togo og Burkina Faso.





**BØRNEfonden**  
**Årsregnskab 2015**

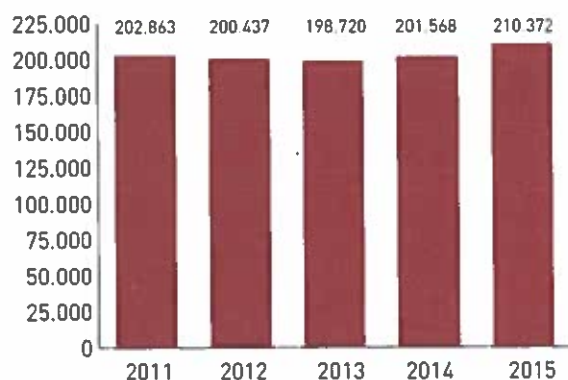
# Regnskabsberetning

## Resultalopgørelse

### Bemærkninger til året

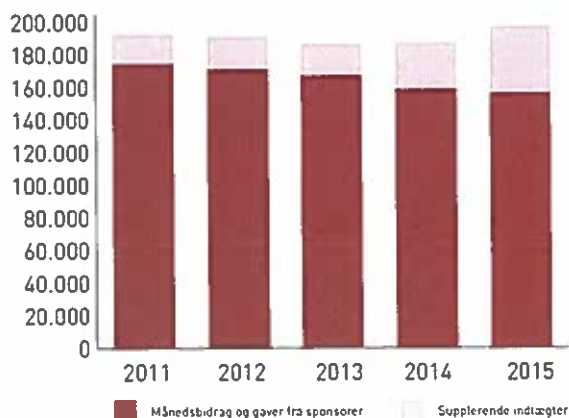
BØRNEfonden øgede i 2015 den samlede omsætning med 4,4% svarende til 8,8 mio. kr. Væksten er vigtig for at kunne styrke udviklingsarbejdet i vore programlande.

### BØRNEfondens omsætning i 1.000 kr.



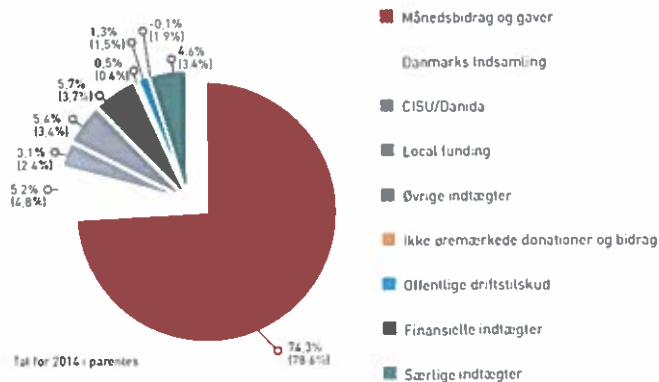
Sammensætningen af BØRNEfondens omsætning er i disse år under udvikling. Sponsorater udgør fortsat langt den vigtigste indtægtskilde, men indtægter fra de supplerende udviklingsaktiviteter udgør en stadig stigende andel.

### Primære- og sekundære udviklingsaktiviteter



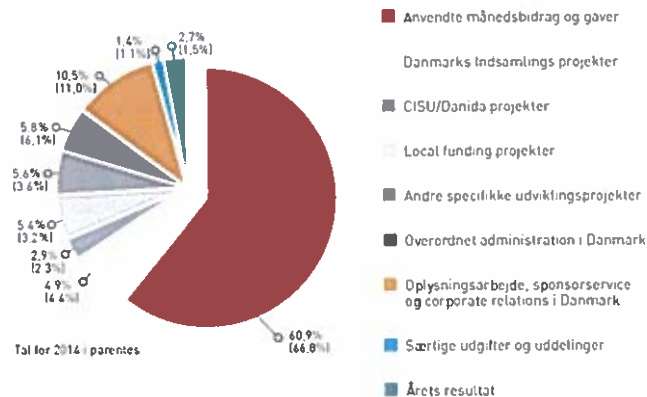
Det er således lykkedes at øge indtægterne til BØRNEfondens primære og supplerende udviklingsaktiviteter til samlet 197 mio. kr., hvilket er en stigning på 10 mio. kr. sammenholdt med sidste år.

### Modtagne midler i procent



BØRNEfondens administration i Danmark udgjorde 5,8% af årets indtægter i 2015 (2014: 6,1%).

### Anvendte midler i procent



Årets resultat blev et overskud på 5,7 mio. kr., hvoraf 6,6 mio. kr. vedrører modtaget arv uden angivet formål, som skal overføres til bunden kapital. Under-skuddet på 0,9 mio. kr. modregnes i den frie kapital.

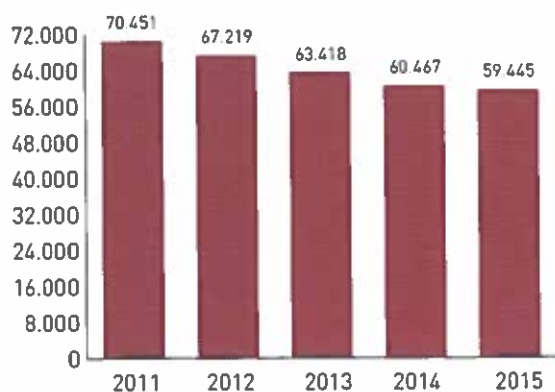
## Bemærkninger til de enkelte poster

### Primære udviklingsaktiviteter

BØRNEfondens kerneydelse er sponsorater til støtte af børn og unge i 27 lande verden over. Antallet af sponsorater er desværre faldet de seneste år blandt andet som følge af ændret adfærd omkring donationer, hvor danskerne gerne støtter med enkelt donationer, men i lidt mindre grad er villige til at binde sig med et fast månedligt beløb. Året 2015

var særligt præget af den aktuelle flygtningesituation, som danskerne støttede op om. Faldet i sponsorer gjorde sig således også gældende i 2015, hvor antallet af sponsorer netto faldt med 1.022 til 59.445, hvilket er dog den mindste årlige nedgang siden 2010.

#### Antallet af sponsorer



På grund af faldet i antallet af sponsorer, er indtægterne herfra faldet med 2,2 mio. kr. fra 158,5 mio. kr. til 156,2 mio. kr.

Ud af indtægterne til primære udviklings-aktiviteter blev 82 procent anvendt til udviklingsarbejde (2014: 85 procent). De resterende 18 procent går til at dække indsamlingsomkostninger, sponsorservice i København og administration.

#### Supplerende udviklingsaktiviteter

Indtægterne til supplerende udviklingsaktiviteter stiger fra år til år, og det har også gjort sig gældende i 2015.

Indtægterne til supplerende udviklingsaktiviteter udgjorde 41 mio. kr. mod 28,6 mio. kr. året før. Stigningen i supplerende udviklingsarbejde kan henføres til en væsentligt højere indtægt fra private fonde og institutionelle donorer, herunder Civilsamfund i Udvikling og UNICEF. Der er i 2015 modtaget midler fra Civilsamfund i Udvikling til fem udviklingsprojekter, hvoraf et er afsluttet ved udgangen af 2015. Dertil kommer højere indtægter fra Danmarks Indsamlingen.

Ud af indtægterne til supplerende udviklingsaktiviteter blev 96 procent (2014: 95 procent) anvendt til udviklingsarbejde. Sammenlignet med indtægterne fra sponsorer, så er supplerende udviklingsaktiviteter lettere at administrere i København, hvilket giver en højere overførselsprocent til udviklingsarbejdet.

#### Indirekte udviklingsaktiviteter

Offentlige driftstilskud er faldet fra 3,1 mio. kr. i 2014 til 2,7 mio. kr. i 2015. Faldet kan henføres til et fald i modtagne Tips- og Lottomidler. Ikke øremærkede

donationer og bidrag er steget til 1 mio. kr. (2014: 0,8 mio. kr.).

Midler anvendt til oplysningsarbejde, sponsorservice og corporate relations i Danmark udgør 22 mio. kr., hvilket er på niveau med sidste år (2014: 22 mio. kr.).

Omkostningerne til overordnet administration i Danmark er faldet 0,2 mio. kr. til 12,1 mio. kr. (2014: 12,3 mio. kr.). BØRNEfonden anvendte i 2015 således 5,8 procent af årets indtægter til administration (2014: 6,1 procent).

BØRNEfonden har i 2015 oplevet et fald i finansielle indtægter på 4,0 mio. kr. i forhold til 2014 og går ud af 2015 med et finansielt tab på kr. 0,2 mio. kr. Årsagen til faldet skal ses i lyset af uroen på de finansielle markeder i 2015 og primært findes i kursudviklingen på værdipapirer.

#### Særlige poster

Særlige indtægter er steget med 2,8 mio. kr. til 9,7 mio. kr., hvilket skyldes såvel en stigning i ikke-kontante donationer som en stigning i modtaget arv.

Udover de til indtægterne hørende omkostninger, så er hensættelsen til udfasning på Kap Verde reguleret op med 0,1 mio. kr. grundet pristalsreguleret stigning i omkostninger til fratrædelses- og fastholdelsesordning.

#### Årets resultat

Årets resultat er et overskud på 5,7 mio. kr., hvilket er meget tilfredsstillende og højere end forventet. Årsagen til denne positive afvigelse er, at BØRNEfonden har modtaget arv for 7,3 mio. kr., hvoraf 6,6 mio. kr. er uden formålsbeskrivelse og derfor gennem årets resultatdisponering skal bindes som bunden fondskapital.

Årets resultat påvirker fondskapitalen positivt med 5,7 mio. kr. Den samlede fondskapital ultimo 2015 udgør 35,6 mio. kr. svarende til 16,9 procent af indtægterne. BØRNEfonden har således et stærkt kapitalberedskab til blandt andet at kunne håndtere naturkatastrofer, politisk uro og øvrige usædvanlige forhold.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømmen fra driftsaktivitet øgede den likvide beholdning med 9,1 mio. kr. i 2015 mod 3,1 mio. kr. i 2014. Samlet set er den likvide beholdning øget med 14,8 mio. kr. mod 10,8 mio. kr. i 2014. Denne forøgelse af den likvide beholdning skyldes primært, at der i værdipapirer er reserveret et beløb til overførsel til bunden fondskapital samt arv til bunden kapital.

#### Hensættelser

Der blev i 2012 hensat 4,3 mio. kr. til dækning af



omkostninger i forbindelse med BØRNEfondens beslutning om udfasning af udviklingsaktiviteterne på Kap Verde over en femårig periode. Primo 2015 udgjorde den resterende hensættelse 3,6 mio. kr. Af denne er i året anvendt 0,2 mio. kr. Den resterende hensættelse er øget med 0,1 mio. kr. således at hensættelsen ultimo 2015 udgør 3,5 mio. kr.

Herudover er der i regnskabet en hensættelse fra tidligere år på 2,2 mio. kr. til en retssag, som tidligere ansatte på Kap Verde har anlagt mod BØRNEfonden i forbindelse med udfasning af BØRNEfondens aktiviteter på øen Santo Antao. BØRNEfonden anser de anlagte krav for uberettigede, men har i lyset af en afsagt kendelse ved den lokale retsinstans på Kap Verde vurderet, at BØRNEfonden vil kunne blive forpligtet til at betale erstatning. Andre tidligere ansatte på Kap Verde har anlagt to andre søgsmål i 2009 i forbindelse med afskedigelser, som BØRNEfonden ligeledes vurderer som uberettigede. Der er ikke afsat beløb til disse to sager under hensyntagen til sagernes karakter og udvikling. I den ene sag er der faldet dom til fordel for BØRNEfonden, som de tidligere ansatte efterfølgende har appelleret, mens den anden sag er under igangværende sagsbehandling ved lokal retsinstans.

### Risikostyring

De midler, som BØRNEfonden modtager fra sponsorer og donorer, forvaltes under skyldig hensyntagen til de forvaltningsmæssige forpligtelser, fonden er underlagt – det være sig lovgivningsmæssige forpligtelser, men i mindst ligeså høj grad forpligtelser, der følger af den tillid, bidragyderne viser BØRNEfonden. Ledelsen aflægger jævnligt rapport til bestyrelsen over de væsentligste risici med tilhørende aktionspunkter. Herved har BØRNEfonden etableret forretningsgange, der har til formål at sikre styring og vurdering af væsentlige risici.

BØRNEfondens risikostyringssystemer skal sikre, at fonden til stadighed og på forsvarlig vis er i stand til at indsamle, modtage og opbevare betroede midler og sikre, at midlerne herefter uddeles til de tiltænkte formål og anvendes effektivt i overensstemmelse med BØRNEfondens idégrundlag.

Herudover aflægger ledelsen rapport over resultatet af årets intern revision og controlling aktiviteter og beskrivelse af fokusområder for intern revision og controlling det kommende år. Til sikring af overholdelse af investeringspolitikken har bestyrelsen nedsat et investeringsudvalg, der afholder møder to gange årligt.

En del af beredskabet består også i at organisationen kan håndtere hændelser af usædvanlig karakter som for

eksempel naturkatastrofer, politisk uro og epidemier. Her har 2015 også været et begivenhedsrigt år af sådanne usædvanlige forhold. Der har således i 2015 været politiske uroligheder i Bukina Faso samt Mali, der har haft indflydelse på vores arbejde i landene.

Dette indebærer en væsentlig risiko for udførelsen af vores arbejde. BØRNEfonden har beredskabsplaner, der forsøger at sikre, at arbejdet i landene kan fortsætte selv under vanskeligere vilkår med politisk ustabilitet.

Flere afrikanske lande, herunder BØRNEfondens programland Mali, har også i 2015 oplevet et større terrorangreb. I Mali var terrormålet et hotel i hovedstaden Bamako. BØRNEfonden har i denne sammenhæng nedsat en gruppe, der har fulgt udviklingen tæt og tilpasset rejsepolitik og vejledninger løbende.

### Indsamling

Den væsentligste risiko i relation til BØRNEfondens indsamlingsaktiviteter udgøres af svigtende vilje eller evne blandt fondens nuværende og/eller potentielle fremtidige bidragydere til at bidrage til BØRNEfondens arbejde. Denne overordnede risiko påvirkes af forhold i omverdenen, som BØRNEfonden ikke har indflydelse på, for eksempel makroøkonomiske forhold, men også af forhold, som fonden selv kan påvirke såsom opfattelsen af BØRNEfondens troværdighed, kvaliteten af udviklingsarbejdet samt fondens evne til at kommunikere effekt og resultater af indsatsen.

Siden 2009 er antallet af sponsorer i BØRNEfonden faldet. En væsentlig del af forklaringen ligger i den generelle økonomiske situation, som Danmark og den øvrige verden befinder sig i, men bestyrelsen og ledelsen finder udviklingen problematisk og utilfredsstillende og arbejder derfor målrettet på at vende udviklingen. BØRNEfonden har i 2015 og vil ligeledes i årene fremover intensivere arbejdet med at forbedre fundraising, således BØRNEfonden i årene fremover kan øge sit aktivitetsniveau til fordel for børn, familier og lokalsamfund i nogle af verdens fattigste lande. Det betyder nye fokusområder for fundraising og organisatoriske tilpasninger, som sætter fokus på effektivisering og optimering af ressourceindsatsen.

For at afdække ovennævnte indsamlingsrisiko og sikre det fortsatte finansielle grundlag for BØRNEfondens aktiviteter er indsamlingen af midler således forsøgt spredt på flere lande og indenfor flere kilder.

BØRNEfonden er meget opmærksom på de risici, som er tilknyttet forvaltningen af de indsamlede midler, indtil de uddeles og anvendes – det være sig eksempelvis risici for tab af indeståender og negativ rente- eller kursudvikling.

Anbringelsen af indsamlede midler sker indtil uddelingen ud fra en forsigtig risikoprofil. Således investerer BØRNEfonden ud fra den af bestyrelsen vedtagne investeringspolitik i danske børsnoterede stats-, realkredit- eller statsgaranterede obligationer og under 10% i særligt udvalgte og kursstabile aktier eller har midlerne stående på konti til markedsrente. Investeringspolitikken er jævnligt under revurdering med henblik på at sikre den fornødne balance mellem afkast og risici.

BØRNEfonden har etableret forretningsgange og interne kontroller for at sikre optimal forvaltning af de indsamlede midler. Ledelsen sikrer løbende tilsyn og evaluerer forretningsgange/interne kontroller, som også efterprøves og vurderes årligt af fondens eksterne revision.

### Anvendelse

Størstedelen af de indsamlede midler overføres og anvendes til udviklingsarbejde i programlande i overensstemmelse med BØRNEfondens idégrundlag. Heraf anvendes 83 procent i egne programlande, mens den resterende del overføres og anvendes af internationale samarbejdspartnere.

### Anvendelse i egne programlande

BØRNEfonden anvender de indsamlede midler til udviklingsarbejde i nogle af verdens fattigste og mindst udviklede lande. Det indebærer en række væsentlige risici i form af misbrug af aktiviteter som for eksempel tyveri og underslæb. Fokus på at afdække besvigelser indgår derfor i tilrettelæggelsen af vores interne revision og controlling. Selvom vi bruger væsentlige ressourcer til at afdække disse risici i form af forebygelse og kontrol, ved vi godt, at vi ikke kan opdage alt. Vi er bevidste om at opretholde en fornuftig balance mellem ressourceanvendelse og afdækning af risici. Vi arbejder kontinuerligt med at etablere og udvikle procedurer og interne kontroller med det formål at minimere risici og sikre, at de uddelte midler når frem til de rette modtagere og anvendes effektivt.

For at sikre, at de forvaltningsmæssige forpligtelser generelt iagttages, har BØRNEfonden opbygget en intern revision og en controlling funktion. Den interne kontrol omfatter en intern revision og controlling på tre niveauer:

- National revision i hvert af de fem programlande, der udfører revision af centeraktiviteter og rapporterer til den respektive nationaldirektør og den regionale Interne revisionsfunktion i Vestafrika.
- Regional intern revisionsfunktion i Benin, Vestafrika, der forestår revision af de nationale kontorer og større projekter i de enkelte programlande. Desuden overvåger og efterprøver funktionen de nationale revisionsfunktioner. Funktionen rapporterer til Finance Director.

- Controller funktionen i Danmark, der overvåger og efterprøver de samlede interne revisionsaktiviteter og understøtter den regionale revisionsfunktion. Funktionen rapporterer til BØRNEfondens ledelse.

På denne måde har BØRNEfonden opbygget en intern revision og controlling struktur, der muliggør en effektiv kontrol og pålidelig rapportering fra programlandene til Danmark.

I Kap Verde har BØRNEfondens lokale ledelse i maj 2016 konstateret, at en medarbejder har begået svindel ved hjælp af falske fakturaer. Svindlen beløber sig til ca. 22.000 kr. Medarbejderen er fratrukket og vil blive afkrævet erstatning.

Den selvstændige mikrokredit-institution CESCA, som BØRNEfonden var med til at grundlægge i 1996, og som modtager rådgivning og teknisk bistand fra vores kontor i Benin, har i 2015 været udsat for flere tilfælde af bedrageri. Det var medarbejdere ved BØRNEfondens Benin-kontor, som fik mistanke og foretog politianmeldelse. Ledelsen i CESCA gennemførte i december 2015 en ekstern revision for at afdække bedrageriets omfang og sikre en genetablering af driften af de berørte CESCA afdelinger samt forhindre nye bedrageritilfælde. BØRNEfonden har ikke selv lidt tab som følge af bedrageriet.

### Anvendelse i andre programlande

BØRNEfonden har igennem mange år samarbejdet med partnere i ChildFund Alliance, der har varetaget sponsorater og udført udviklingsarbejde i andre lande end Vestafrika. Det sker efter vedtagne standarder, som lever op til BØRNEfondens målsætning. BØRNEfonden modtager årligt bekræftelse på midlernes anvendelse. Efter BØRNEfondens udtrædelse af ChildFund Alliance ved udgangen af 2015 arbejdes der på at indgå nye bilaterale kontrakter, der regulerer samarbejdet.

### Likviditets- og valutarisici

Midlerne i programlandene placeres på bankkonti i anerkendte, lokale pengeinstitutter, indtil de skal anvendes. BØRNEfonden er bevidst om, at sikkerheden for de indestående midler ikke er den samme som i Danmark. Vi tilstræber, at indestående likvide beholdninger i programlandene ikke udgør mere end 3 måneders budgetteret forbrug.

Der anvendes to forskellige valutaer i programlandene, og begge har en fastkurs til EURO. Da den danske krone følger EURO, udgør valutakursrisikoen udelukkende en devalueringrisiko af lokalvalutaen. Valutakursrisikoen anses samlet set for minimal.

# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med god regnskabskik, jf. lov om fonde og visse foreninger samt fondens vedtægter.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

## Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de modtages, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser.

I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

## Resultatopgørelse

### Primære udviklingsaktiviteter

”Månedsbidrag og gaver fra sponsorer” indtægtsføres på forfaldstidspunktet, såfremt modtaget. Under ”Anvendte månedsbidrag og gaver til udviklingsarbejde” indregnes omkostninger, som DU’erne (Development Units) har til uddannelse, ernæringskontrol og sundhedspleje og forbedring af eksistens- og indkomstforhold til gavn for sponsorbørn, deres familier og lokalsamfundet. Overførte pengegaver anvendes til køb af gaver til sponsorbørn og deres familier. Endvidere indregnes omkostninger vedrørende National Offices såsom husleje, gager, transport og kontorhold mv., samt lønomkostninger afholdt i Danmark til HR-medarbejdere, udvalgte IT-medarbejdere og programmeredarbejdere med direkte kontakt og ansvar for udviklingsarbejde i de enkelte programlande.

### Supplerende udviklingsaktiviteter

”Supplerende indtægter” indeholder bl.a. midler fra Danmarks Indsamlinger og institutionelle donorer som f.eks. Civilsamfund i Udvikling som donationer til projekter, herunder virksomhedssamarbejder, der indregnes ved modtagelsen.

Midlerne fra Danmarks Indsamlinger indregnes, når midlerne modtages. Der indregnes ligeledes en omkostning/uddeling i resultatopgørelsen og en forpligtelse (gæld) i balancen til at imødegå den forpligtelse, der er til at afholde omkostninger til det pågældende projekt fratrukket administrationsbidrag på 7%, som anslået er afholdt i forbindelse med indsamlingen.

Under omkostningsposten ”Supplerende udviklingsarbejde” indregnes ligeledes omkostninger til gennemførelse af specifikke projekter samt lønomkostninger afholdt i Danmark til programmeredarbejdere med direkte kontakt og ansvar for udviklingsarbejde i de enkelte programlande.

### Indirekte udviklingsaktiviteter

”Offentlige driftstilskud” omfatter Tips- og Lottomidler og indtægtsføres i det år, hvor midlerne er bevilget, hvilket sædvanligvis er det år, hvor de modtages.

I posten ”Ikke øremærkede donationer og bidrag” indregnes gaver og andre indtægter, hvor sponsor/bidragsgiver ikke har ønsket at støtte et særligt formål eller projekt.

Under posten ”Anvendt til oplysningsarbejde, sponsordienst og corporate relations i Danmark” indregnes omkostninger vedrørende løn til personale ansat i Danmark, redaktion, distribution og teknisk produktion af sponsorbladet ”Tæt på” samt reklameomkostninger i form af medieomkostninger, reklameproduktion, informationsmateriale, tryksager, porto og websiteomkostninger.

Under posten ”Anvendt til overordnet administration i Danmark” indregnes personaleomkostninger vedrørende personale ansat i Danmark samt omkostninger i form af lokaleomkostninger, kontorhold, it-omkostninger, afskrivninger og ekstern assistance.

Finansielle indtægter indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter omfatter renteindtægter og udbytter samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, tilgodehavender, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta.

### Særlige poster

”Særlige poster” omfatter større indtægter og omkostninger af engangskaraktter, herunder modtagne arvemidler, ikke-kontante donationer og omkostninger, der ikke relaterer sig direkte til udviklingsar-



bejde, eksempelvis strukturændringer, ekstraordinær nedlukning af centre samt nødhjælp. Posterne præsenteres særskilt af hensyn til sammenligneligheden i resultatopgørelsen og for at give et bedre billede af det primære resultat.

Arvemidler indtægtsføres i resultatopgørelsen og overføres via resultatdisponeringen til henholdsvis disponibel og bunden kapital.

### Årets resultat

Årets regnskabsmæssige resultat disponeres af bestyrelsen og overføres enten til disponibel kapital eller tilføres den bundne kapital.

## Aktiver

### Materielle anlægsaktiver

Inventar, hardware, biler og indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Inventar.....	5 år
Hardware.....	3 år
Biler.....	5 år

Indretning af lejede lokaler afskrives over den resterende lejeperiode i henhold til lejekontrakten.

Afskrivninger resultatføres under posterne "Anvendt til oplysningsarbejde sponsorservice og corporate relations i Danmark", "Anvendt til overordnet administration i Danmark" og "Anvendte månedsbidrag og gaver til udviklingsarbejde". Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under de nævnte poster.

Materielle anlægsaktiver i programlandene omregnes fra anskaffelsespris i lokal valuta til danske kroner.

### Finansielle anlægsaktiver

Under "finansielle anlægsaktiver" indregnes deposita vedrørende huseje i Danmark. Aktiverne måles til nominel værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til kostpris.

Under posten "Andre tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter" indregnes periodiserede obligationsrenter, lønrefusion, tilgodehavende moms og lignende samt afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Under posten "Øvrige aktiver i programlande" er indregnet udlæg for udviklingscentre i programlandene. Aktiverne er omregnet til balancedagens kurs.

### Børsnoterede værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver måles til dagsværdi på balancedagen. Værdipapirer opført under bundne aktiver optages til anskaffelsværdi.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger måles til balancedagens kursværdi og består af fondens indeståender i Danmark, Norge og programlandene.

## Passiver

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser udgøres af forpligtelser, der er uvisse med hensyn til størrelse eller forfaldstid. Herudover omfatter hensatte forpligtelser, hensættelser til udfasning af udviklingsaktiviteterne på Kap Verde og igangværende retssager samt omstrukturings-hensættelser.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til kostpris.

"Bidrag og gaver til fremsendelse i nyt år" omfatter omkostningsførte bidrag og gaver, som for at sikre en forsvarlig disponering og forrentning af midlerne endnu ikke er overført til programlandet. Endvidere indeholder posten ikke fremsendte månedsbidrag og gaver for december.

Danmarks Indsamlinger omfatter gældsforpligtelsen vedrørende endnu ikke-anvendte midler til projekterne under Danmarks Indsamlingerne.

"Anden gæld" omfatter gæld til leverandører, gæld til offentlige myndigheder, ferieforpligtelse samt mellemregning med samarbejdspartnere mv.

### Periodeafgrænsningsposter

Modtagne forudbetalte månedsbidrag er betalt af sponsorer i indeværende eller tidligere regnskabsår og vedrører kommende regnskabsår.

Særlige projekter under udførelse omfatter gæld og forpligtelser til igangsatte projekter i programlandene.

**Skat**

Fondens skattepligtige indkomst opgøres som det regnskabsmæssige resultat fratrukket uddelinger mv. reguleret for skattefrie indtægter og ikke fradragsberettigede omkostninger. Den skattepligtige indkomst er opgjort til kr. 0, hvorfor der ikke påhviler fonden nogen skatteforpligtelse.

Udskudte skatteaktiver indregnes ikke, idet aktivet ikke forventes at kunne realiseres enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser BØRNEfondens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvidbeholdninger.

**Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital.

**Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående i banker mv.

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2015 for BØRNEfonden.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med god regnskabsskik, jf. lov om fonde og visse foreninger samt fondens vedtægter.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger samt fondens vedtægter.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 12. maj 2016

## Direktion



Bolette Christensen  
CEO

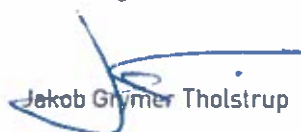
## Bestyrelse



Stine Bosse (formand)



Henrik Agner Hansen



Jakob Grymer Tholstrup



Jørgen Bardenfleth (næstformand)

Henrik Nielsen



Susanne Møller Wallin



Birgitte Boesen

Mads Rieper



# Den uafhængige revisors erklæringer

## Til bestyrelsen i BØRNEfonden

### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for BØRNEfonden for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 s. 26-43 omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet aflægges efter god regnskabsskik, jf. lov om fonde og visse foreninger samt fondens vedtægter.

### Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå en høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation. En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurde-

ringen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at omforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere en vurdering af, om ledelsens valg af regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 i overensstemmelse med god regnskabsskik, jf. lov om fonde og visse foreninger samt fondens vedtægter. Udtalelse om årsberetningen

### Udtalelse om beretninger

Vi har i henhold til god regnskabsskik og praksis gennemlæst årsberetningen og regnskabsberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i årsberetningen og regnskabsberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Hellerup, den 12. maj 2016

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Brian Christiansen  
statsautoriseret revisor



Jesper Randall Petersen  
statsautoriseret revisor

<b>RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2015</b>		<b>Note</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
			<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Primære udviklingsaktiviteter</b>				
Månedsbidrag og gaver fra sponsorer	<b>1</b>		156.248	158.454
Anvendte månedsbidrag og gaver til udviklingsarbejde	<b>2</b>		<u>-128.011</u>	<u>-134.687</u>
			<u>28.237</u>	<u>23.767</u>
<b>Supplerende udviklingsaktiviteter</b>				
Supplerende indtægter	<b>3</b>		41.000	28.590
Supplerende udviklingsarbejde	<b>4</b>		<u>-39.507</u>	<u>-27.139</u>
			<u>1.493</u>	<u>1.451</u>
<b>Indirekte udviklingsaktiviteter</b>				
Offentlige driftstilskud	<b>5</b>		2.673	3.095
Ikke øremærkede donationer og bidrag			994	776
Anvendt til oplysningsarbejde, sponsorservice og corporate relations i Danmark	<b>6</b>		-22.073	-22.242
Anvendt til overordnet administration i Danmark	<b>7</b>		-12.119	-12.267
Finansielle indtægter mv.			<u>-224</u>	<u>3.781</u>
			<u>-30.749</u>	<u>-26.857</u>
<b>Årets resultat før særlige poster</b>			<u><b>-1.019</b></u>	<u><b>-1.639</b></u>
<b>Særlige poster</b>				
Særlige indtægter	<b>8</b>		9.681	6.872
Særlige udgifter og uddelinger	<b>9</b>		<u>-2.974</u>	<u>-2.207</u>
			<u>6.707</u>	<u>4.665</u>
<b>Årets resultat</b>			<u><b>5.688</b></u>	<u><b>3.026</b></u>



**RESULTATOPGØRELSE**

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Totalt for året</b>		
Indsamlede midler og andre indtægter, i alt	207.699	198.473
Offentlige driftstilskud, i alt	<u>2.673</u>	<u>3.095</u>
	<u>210.372</u>	<u>201.568</u>
Anvendt til oplysningsarbejde, sponsorservice og corporate relations i Danmark	-22.880	-22.857
Anvendt til overordnet administration i Danmark og særlige udgifter	<u>-13.460</u>	<u>-13.564</u>
	<u>-36.340</u>	<u>-36.421</u>
Til rådighed for formålsopfyldelse	174.032	165.147
Anvendte midler, udviklingsarbejde vedr. programlandene	<u>-168.344</u>	<u>-162.121</u>
<b>Årets resultat</b>	<u><u>5.688</u></u>	<u><u>3.026</u></u>
Der disponeres således:		
Årets resultat, frie midler	-945	-2.128
Arv overført til bunden kapital	<u>6.633</u>	<u>5.154</u>
	<u><u>5.688</u></u>	<u><u>3.026</u></u>
<b>Fondens kapital</b>		
<b>Bunden fondskapital</b>		
Saldo 1. januar	9.510	4.356
Modtaget arv med særlig binding	6.633	5.154
Overført af årets resultat til bunden fondskapital	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>16.143</u>	<u>9.510</u>
<b>Disponible midler</b>		
Saldo 1. januar	20.362	22.490
Årets resultat, Frie midler	<u>-945</u>	<u>-2.128</u>
	<u>19.417</u>	<u>20.362</u>
<b>Fondens kapital, i alt</b>	<u><u>35.560</u></u>	<u><u>29.872</u></u>
Procent af årets indsamlede midler og andre indtægter	16,9%	13,4%

BALANCE 31. DECEMBER 2015	Note	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>Aktiver</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Bundne aktiver</b>			
Likvide beholdninger		2.082	2.088
Børsnoterede værdipapirer	10	7.327	1.918
Overføres til (-)/fra disponible aktiver	11	6.734	5.504
<b>Bundne aktiver i alt</b>		<u>16.143</u>	<u>9.510</u>
<b>Frie aktiver</b>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Inventar, indretning af lejede lokaler, hardware og biler	12	2.824	2.486
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<u>2.824</u>	<u>2.486</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Deposita		170	169
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<u>170</u>	<u>169</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>19.137</u>	<u>12.165</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Tilgodehavender</b>			
Andre tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter		3.378	3.543
Øvrige aktiver i programlande		6.599	6.845
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<u>9.977</u>	<u>10.388</u>
<b>Børsnoterede værdipapirer</b>	10	<u>67.710</u>	<u>74.810</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>20.211</u>	<u>12.079</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>97.898</u>	<u>97.277</u>
<b>Aktiver i alt</b>		<u>117.035</u>	<u>109.442</u>

	Note	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>Passiver</b>			
<b>Fondens kapital</b>			
Bunden fondskapital		16.143	9.510
Disponible midler		19.417	20.362
<b>Fondens kapital i alt</b>		<u>35.560</u>	<u>29.872</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>13</b>	<u>5.745</u>	<u>5.817</u>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
Bidrag og gaver til fremsendelse i nyt år		13.460	14.001
Danmarks Indsamlinger	<b>14</b>	20.000	19.807
Anden gæld		14.275	16.113
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>47.735</u>	<u>49.921</u>
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>			
Modtagne forudbetalinger		22.682	20.247
Særlige projekter under udførelse		4.268	3.034
Øvrige forudbetalinger		1.045	551
<b>Periodeafgrænsningsposter i alt</b>		<u>27.995</u>	<u>23.832</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>75.730</u>	<u>73.753</u>
<b>Passiver i alt</b>		<u>117.035</u>	<u>109.442</u>
Personaleomkostninger (medarbejdere i Danmark)	<b>15</b>		
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser	<b>16</b>		
Indsamlingsregnskab	<b>17</b>		
Mellemregnskab med CISU	<b>18</b>		



**PENGESTRØMSOPGØRELSE ÅRSREGNSKAB  
1. JANUAR - 31. DECEMBER 2015**

	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
<b>Driftsaktivitet</b>		
Indbetalinger fra sponsorer og tilskudsgivere	213.469	191.835
Udbetalinger til programlande og projekter	-168.222	-160.388
Finansielle indtægter mv.	-202	3.717
Udbetalinger til oplysningsarbejde, sponsorservice og overordnet administration mv. i København	-35.946	-32.051
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<u>9.099</u>	<u>3.113</u>
<b>Investeringsaktivitet</b>		
Nettoinvesteringer i værdipapirer	7.100	8.588
Nettoinvesteringer i materielle anlægsaktiver i København	-29	-130
Nettoinvesteringer i materielle anlægsaktiver i egne programlande	-1.404	-726
Nettoinvesteringer i deposita	-1	-4
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<u>5.666</u>	<u>7.728</u>
<b>Årets likviditetsvirkning i alt</b>	<u>14.765</u>	<u>10.841</u>
Likvide beholdninger 1. januar	12.079	6.392
Årets likviditetsvirkning	14.765	10.841
Overførsel til bundne aktiver	-6.633	-5.154
<b>Likvide beholdninger 31. december</b>	<u>20.211</u>	<u>12.079</u>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke alene udledes af det offentliggjorte materiale.

NOTER	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>1 Månedsbidrag og gaver fra sponsorer</b>		
Kap Verde	15.425	18.363
Togo	28.736	27.662
Benin	30.903	30.099
Burkina Faso	25.164	23.454
Mali	30.578	32.021
Øvrige verden	25.442	26.855
<b>Månedsbidrag og gaver fra sponsorer i alt</b>	<b>156.248</b>	<b>158.454</b>
<b>2 Anvendte månedsbidrag og gaver til udviklingsarbejde</b>		
Kap Verde	13.111	15.609
Togo	23.199	23.486
Benin	25.068	25.585
Burkina Faso	20.189	19.936
Mali	24.791	27.218
Øvrige verden	21.653	22.853
<b>Anvendte månedsbidrag og gaver til udviklingsarbejde i alt</b>	<b>128.011</b>	<b>134.687</b>
<b>3 Indtægter til supplerende udviklingsaktiviteter</b>		
Danmarks Indsamling, jf. note 14	10.984	9.582
Civilsamfund i udvikling og Ibis	6.582	4.841
Local funding projekter	11.459	6.752
Øvrige indtægter til supplerende udviklingsarbejde	11.975	7.415
<b>Indtægter til supplerende udviklingsaktiviteter i alt</b>	<b>41.000</b>	<b>28.590</b>
<b>4 Supplerende udviklingsarbejde</b>		
Danmarks Indsamlinger	10.215	8.911
Civilsamfund i udvikling og Ibis	6.167	4.564
Local funding projekter	11.390	6.471
Andre specifikke udviklingsprojekter	11.735	7.193
<b>Supplerende udviklingsarbejde i alt</b>	<b>39.507</b>	<b>27.139</b>
<b>5 Offentlige driftstilskud</b>		
Finansstyrelsen - Tilskud fra Tips- og Lottomidler	2.673	3.095
<b>Offentlige driftstilskud i alt</b>	<b>2.673</b>	<b>3.095</b>
<b>6 Anvendt til oplysningsarbejde, sponsorservice og corporate relations i Danmark</b>		
Personaleomkostninger	6.874	7.083
Sponsorbladet	449	567
Sponsorservice og sponsorrelationer	14.750	14.592
<b>Anvendt til oplysningsarbejde, sponsorservice og corporate relations i Danmark i alt</b>	<b>22.073</b>	<b>22.242</b>

	2015 t.kr.	2014 t.kr.	
<b>7 Anvendt til overordnet administration i Danmark</b>			
Personaleomkostninger	8.050	7.409	
Lokaleomkostninger, kontorforhold mv.	4.069	4.858	
<b>Anvendt til overordnet administration i Danmark i alt</b>	<b>12.119</b>	<b>12.267</b>	
<b>8 Særlige indtægter</b>			
Arv	182	141	
Arv modtaget til bunden kapital	6.633	5.154	
Arv modtaget til formålsbestemte projekter	478	0	
Ikke-kontante donationer	2.388	1.577	
<b>Særlige indtægter i alt</b>	<b>9.681</b>	<b>6.872</b>	
<b>9 Særlige udgifter og uddelinger</b>			
Arv til formålsbestemte projekter	421	0	
Ikke-kontante donationer	2.388	1.577	
Hensættelse til udfasning, Kap Verde	165	630	
<b>Særlige udgifter og uddelinger i alt</b>	<b>2.974</b>	<b>2.207</b>	
<b>10 Børsnoterede værdipapirer</b>			
<b>Bundne aktiver</b>	<b>Stk.</b>	<b>Anskaffelsesværdi</b>	<b>Afkast</b>
Nordea Invest Mellemlang obl.	11.277	1.918	48
NIE Corporate Bonds	7.658	778	0
NIE Mellemlange Obligationer	42.232	4.372	0
NIE Absolute Return Equities II - Etisk	1.547	259	0
<b>Bundne aktiver i alt</b>		<b>7.327</b>	<b>48</b>

Kursværdien udgør pr. 31. december 2015 t.kr. 7.147.

Disponible aktiver	Stk./		Kursværdi	Afkast
	Nominelt	Kurs		
<b>Stk.</b>				
Nordea Invest Engros korte obl.	289.217	96,67	27.958	288
NIE Corporate Bonds	29.853	98,65	2.945	193
NIE Absolute Return Equities II - Etisk	14.563	163,54	2.382	165
NIE Corporate Bonds	45.813	98,65	4.519	409
NIE Mellemlange Obligationer	362.730	100,73	36.539	508
			<b>74.343</b>	<b>1.563</b>
Reservation til bunden kapital			<b>-6.633</b>	
<b>Disponible aktiver i alt</b>			<b>67.710</b>	
<b>Samlet afkast inkl. kursregulering</b>				<b>-279</b>



	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>11 Fondskapital</b>		
<b>Bundne aktiver</b>		
Bundne aktiver 1. januar	9.510	4.356
Modtaget arv med særlig binding	6.633	5.154
<b>Bundne aktiver pr. 31. december</b>	<u>16.143</u>	<u>9.510</u>
<b>Bunden fondskapital</b>		
Grundkapital 1. januar	9.510	4.356
Modtaget arv med særlig binding	6.633	5.154
<b>Bunden fondskapital pr. 31. december</b>	<u>16.143</u>	<u>9.510</u>
<b>Disponible midler</b>		
Saldo pr. 1. januar	20.362	22.490
Overført af årets resultat	-945	-2.128
<b>Disponibel kapital pr. 31. december</b>	<u>19.417</u>	<u>20.362</u>
<b>Fondens kapital i alt</b>	<u>35.560</u>	<u>29.872</u>
<b>12 Materielle anlægsaktiver</b>		
Anskaffelsessum 1. januar	12.594	13.295
Afgang i året	-3.418	-1.577
Tilgang i året	1.487	876
<b>Anskaffelsessum 31. december</b>	<u>10.663</u>	<u>12.594</u>
Afskrivning 1. januar	10.108	10.630
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-3.364	-1.558
Af- og nedskrivninger i året	1.095	1.036
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<u>7.839</u>	<u>10.108</u>
<b>Bogført værdi 31. december</b>	<u>2.824</u>	<u>2.486</u>

	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
<b>13 Hensatte forpligtelser</b>		
Saldo pr. 1. januar	5.817	5.729
Årets anvendelse	-237	-542
Tilbageførsel tidligere års hensættelse	0	0
Årets hensættelse:		
Regulering af hensættelse til udfasning af Kap Verde	165	630
<b>Hensat pr. 31. december</b>	<u>5.745</u>	<u>5.817</u>

#### 14 Danmarks Indsamlinger

	Danmarks Indsamling 2012	Danmarks Indsamling 2013	Danmarks Indsamling 2014	Danmarks Indsamling 2015	Total
Modtagne midler primo	11.733	8.150	9.439	0	29.322
Modtagne midler 2015	0	0	57	10.927	10.984
Modtagne restmidler andet DI projekt*	0	0	116	0	116
Samlede midler til rådighed	<u>11.733</u>	<u>8.150</u>	<u>9.612</u>	<u>10.927</u>	<u>40.422</u>
Administrationsbidrag anvendt i modtagelsesåret (7%)	<u>-821</u>	<u>-571</u>	<u>-665</u>	<u>-764</u>	<u>-2.821</u>
Til rådighed for projekter efter fradrag af administrationsbidrag	10.912	7.579	8.947	10.163	37.601
<b>Heraf</b>					
Anvendt primo	5.416	1.388	658	0	7.462
Anvendt 2015	2.764	2.424	3.111	1.840	10.139
Anvendt ultimo 2015	<u>8.180</u>	<u>3.812</u>	<u>3.769</u>	<u>1.840</u>	<u>17.601</u>
Til rådighed for projekter <b>31. december 2015</b>	<u>2.732</u>	<u>3.767</u>	<u>5.178</u>	<u>8.323</u>	<u>20.000</u>

\* Godkendt på Danmarks Indsamlingens styregruppemøde 23. januar 2015. Modtaget momsrefusion Danmarks Indsamling 2009.

	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>15 Personalemkostninger (medarbejdere i Danmark)</b>		
Lønninger	18.574	17.173
Pensioner	1.719	1.608
Andre omkostninger til social sikring	250	349
Personalemkostninger i alt	<u>20.543</u>	<u>19.130</u>
Lønninger, pensioner og andre omkostninger til social sikring er omkostningsført under følgende poster:		
<b>Primære udviklingsaktiviteter</b>		
Anvendte månedsbidrag og gaver til udviklingsarbejde	4.908	4.444
<b>Supplerende udviklingsaktiviteter</b>		
Supplerende udviklingsarbejde	1.347	778
<b>Indirekte udviklingsaktiviteter</b>		
Anvendt til oplysningsarbejde, sponsorservice og corporate relations i Danmark	6.874	7.083
Anvendt til overordnet administration i Danmark	7.414	6.825
Personalemkostninger i alt	<u>20.543</u>	<u>19.130</u>
<b>Gennemsnitligt antal ansatte</b>	40	38
<b>Ledelseslønninger (ledelse i hovedkontoret, København)</b>		
Lønninger	3.595	3.600
Pensioner	345	351
Andre omkostninger til social sikring	9	9
Ledelseslønninger i alt	<u>3.949</u>	<u>3.960</u>

Ledelsesgruppen i Danmark består ved udgangen af regnskabsåret af 4 personer (2014: 4 personer). Løn til direktion udgør 1.287 t.kr. (2014: 1.182 t.kr.)

## 16 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

BØRNEfonden er, som følge af sin tilstedeværelse i de lande som fonden har aktivitet i, del i få og mindre søgsmål, som alle er af BØRNEfondens ledelse vurderet uberettiget. Beløbene er ikke indregnet i BØRNEfondens årsrapport, da enten udfaldene eller beløbene er behæftet med væsentlig usikkerhed eller er beløbsmæssigt uvæsentligt. BØRNEfondens ledelse holder konstant opsyn med udviklingen og revurderer forholdene, når dette vurderes relevant.



**17 Indsamlingsregnskab 2015**

Indsamlingsregnskab 2015 jf. Bekendtgørelse nr. 820 af 27.06.2014 om indsamlinger.

Indsamlingsregnskabet er udarbejdet til opfyldelse af kravene i denne bekendtgørelse. Øvrige midler består af ikke indsamlede midler. I beløbet indgår modtagne arvemidler, offentlige tilskud, finansielle indtægter og øvrige tilskud.

			2015	2014
	BØRNE- fonden i alt t.kr.	Øvrige midler t.kr.	Indsamlede midler t.kr.	Indsamlede midler t.kr.
<b>Driftsaktivitet</b>				
Indbetalinger fra sponsorer og tilskudsgivere	213.469	9.965	203.504	183.445
Udbetalinger til programlande og projekter	-168.222	0	-168.222	-160.388
Finansielle indtægter mv.	-202	-202	0	0
Udbetalinger til oplysningsarbejde, sponsorer- service, overordnet administration i København	-35.946	-199	-35.747	-31.883
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>9.099</b>	<b>9.564</b>	<b>-465</b>	<b>-8.826</b>
<b>Investeringsaktivitet</b>				
Nettoinvestering i værdipapirer	7.100	7.100	0	0
Nettoinvesteringer i materielle anlægsaktiver i København	-29	0	-29	-130
Nettoinvesteringer i materielle anlægsaktiver i egne programlande	-1.404	0	-1.404	-726
Nettoinvesteringer i deposita	-1	-1	0	0
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>5.666</b>	<b>7.099</b>	<b>-1.433</b>	<b>-856</b>
<b>Årets likviditetsvirkning i alt</b>	<b>14.765</b>	<b>16.663</b>	<b>-1.898</b>	<b>-9.682</b>
Ikke anvendte indsamlede midler 1. januar			20.420	30.102
Årets likviditetsvirkning			-1.898	-9.682
<b>Ikke anvendte indsamlede midler 31. december</b>			<b>18.522</b>	<b>20.420</b>
<b>Der fremgår således:</b>				
Likvide beholdinger			20.211	12.079
Børsnoterede værdipapirer			67.710	74.810
Øvrige midlers andel i børsnoterede værdipapirer			-69.399	-66.469
			<b>18.522</b>	<b>20.420</b>

	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>Driftsaktivitet kan specificeres således:</b>		
<b>Indbetalinger fra sponsorer og tilskudsgivere</b>		
Månedsbidrag og gaver fra sponsorer	156.248	158.454
Danmarks Indsamling	10.984	9.582
Øvrige indtægter til supplerende udviklingsarbejde	30.016	19.008
Ikke øremærkede donationer og bidrag	994	776
Ikke-kontante donationer	2.388	1.577
Forskydning i forudbetalte månedsbidrag	2.435	-1.531
Forskydning i Danmarks Indsamlinger	193	-1.290
Forskydning i indtægtsafledte aktiviteter (Mellemregning samarbejdspartnere samt øvrige aktiviteter i programlande)	246	-3.131
	<u>203.504</u>	<u>183.445</u>
<b>Udbetalinger til programlande og projekter</b>		
Anvendt ifølge resultatopgørelsen	-168.344	-162.121
Tilbageførte regnskabsmæssige af- og nedskrivninger, programlande	958	901
Forskydning i hensatte forpligtelser	-72	88
Forskydning i udgiftsafledte passiver (Bidrag og gaver til fremsendelse i nyt år, bidrag til særlige formål samt anden gæld vedr. programlande og samarbejdspartnere)	-764	744
	<u>-168.222</u>	<u>-160.388</u>
<b>Udbetalinger til oplysningsarbejde og overordnet administration</b>		
Anvendt iflg. resultatopgørelsen	-36.140	-36.253
Tilbageførte af- og nedskrivninger, København	137	135
Forskydning i udgiftsafledte aktiver (Diverse tilgodehavender mv.)	142	3.206
Forskydning i udgiftsafledte passiver (Anden gæld vedr. Danmark)	-380	478
Forskydning i modtagne forudbetalinger til Bruxelles kontor	494	551
	<u>-35.747</u>	<u>-31.883</u>

18 Mellemsregnskab med CISU

	"Empowering Adolescence and Youth to play a leading role in the promotion of their Sexual and Reproductive Health and Rights in Togo" CISU j.nr.: 12-1126-SP-apr	"Strengthening capacities to support adolescents and young people in the promotion of their Sexual and Reproductive Health and Rights in Benin" CISU j.nr.: 13-1368-PA-sep	"Projet Amélioration de la Qualité de l'Enseignement II (PAQUE) (Community Involvement for Quality in Education - IQUE) in Burkina Faso" CISU j.nr.: 13-1401-MP-dec	"Strengthening capacities and partnership for the promotion of youth economic opportunities and self-organisation in Burkina Faso" CISU j.nr.: 14-1531-PA-sep	"Scaling-up the FGM response in Mali" CISU j.nr.: 14-1595-SP-dec	"Empowering adolescents, youth and civil society to play a leading role in the promotion of safe learning environments in Togolese secondary schools" CISU j.nr.: 14-1602-SP-dec	"Youth in West Africa (Benin, Burkina Faso, Mali and Togo) - Strengthening capacities and partnership for addressing youth related issues" CISU j.nr.: 15-1700-PA-sep
Ubrugte tilskudsmidler ved årets begyndelse	539	26	707	474	0	0	0
+ Udbetalte tilskud i regnskabsåret	202	0	1.228	0	2.012	1.987	496
	741	26	1.935	474	2.012	1.987	496
Overført til partnere i regnskabsåret	518	0	1.045	390	1.069	1.059	0
Forbrugt i Danmark i regnskabsåret	174	0	6	44	31	13	0
	692	0	1.051	434	1.100	1.072	0
Overført til dansk administration (7%)	49	0	74	31	77	75	0
	0	26	810	9	1.177	1.147	0
					835	840	496
+ Opjente renteindtægter	0	0	0	0	0	0	0
- Renteindtægter afregnet i dette regnskabsår	0	0	0	0	0	0	0
- Tilbagebetalt til Civilsamlingspuljen	0	26	0	0	0	0	0
Ubrugte midler ved regnskabsårets afslutning	0	0	810	9	835	840	496

Mellemsregnskabet er udarbejdet til opfyldelse af kravene i tilsagnsskrivelser samt i henhold til de af CISU ("Civilsamlingspuljen i Udvikling") udarbejdede regnskabsvejledninger.

Projektet CISU j.nr. 12-1126-SP-apr er afsluttet med udgangen af 2015.

Projektet i Benin CISU j.nr. 13-1368-PA-sep er afsluttet med udgangen af November 2014 og ubrugte midler tilbagebetalt til Civilsamlingspuljen i 2015.

Projektet i Burkina CISU j.nr. 13-1401-MP-dec blev opstartet i 2014 og forventes afsluttet i 2017.

Projektet i Burkina CISU j.nr. 14-1531-PA-sep er afsluttet i 2015 og ubrugte midler forventes tilbagebetalt til Civilsamlingspuljen i 2016.

Projekterne i Mali CISU j.nr. 14-1602-SP-dec og det regionale projekt CISU j.nr. 15-1700-PA-sep er opstartet i 2015 og forventes afsluttet i henholdsvis 2018, 2017 og 2016.