



BØRNEfonden
Årsrapport 2017

Indhold

ÅRSBERETNING

Højdepunkter	Side 3
Forord	Side 4
Fusion	Side 6
Partnerskaber	Side 7
Vores resultater	Side 8
Netværk	Side 16
Funding	Side 18
Ledelse	Side 24

ÅRSREGNSKAB

Hoved- og nøgletal	Side 27
Regnskabsberetning	Side 28
Anvendt regnskabspraksis	Side 33
Ledelsespåtegning	Side 37
Den uafhængige revisors erklæringer	Side 38
Resultatopgørelse	Side 40
Balance 31. december 2017	Side 41
Pengestrømsopgørelse	Side 43
Noter	Side 44

Udgives af:

BØRNEfonden
Otto Mønstedts Gade 5
1571 København V
Telefon: +45 70 22 12 11
Hjemmeside: www.bornefonden.dk
CVR-nr.: 33 96 98 13
Stiftet: 13. januar 1972
Hjemsted: København
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Redaktion:

Michael Engelbrechtsen (ansv.),
Gerhard Dall (red.)
og Karina Degn-Andersen.

Fotos: BØRNEfonden

Layout: Askvig+Stitz

Revisor:

PriceWaterhouseCoopers (PwC)
Strandvejen 44
2900 Hellerup

BØRNEfonden har i 46 år arbejdet i nogle af verdens fattigste lande og er i dag en af Danmarks største privatfinansierede udviklingsorganisationer. I samarbejde med lokalsamfund, organisationer og myndigheder arbejder vi i 15-20 år i hvert lokalområde for at sikre en bæredygtig fremtid for børn, unge og familier. I 2018 bliver BØRNEfonden lagt sammen med Plan Danmark Fonden, og sammen bliver vi til Plan BØRNEfonden.



HØJDEPUNKTER I 2017



Vi modtog
204 mio.
kroner til
udviklingsarbejde
fra vores støtter

Vores støtter
har ca.
55.000
sponsorater i
24 lande



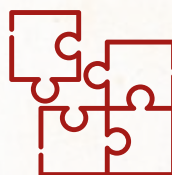
Vores arbejde
gavnede over
3 mio.
mennesker



Vi afsluttede
28 års
indsats i Kap
Verde



Vi blev strategisk
partner for
Udenrigsministeriet



Vi besluttede
at fusionere
med Plan

RESULTATER

BØRNEfonden arbejder for at bygge robuste, bæredygtige samfund og støtte børn, unge og familier i at skabe en bedre fremtid. Udvalgte resultater:



✓
Sundhedstjek af
67.930 børn

✓
30.000 børn
kom i børnehave



✓
7.247 personer,
heraf 5.115 kvinder,
fik faglig uddannelse
og/eller træning i
iværksætteri



✓
1.508
forældreråd
styrket på skoler

✓
3.560 latriner
til gavn for ca.
40.000 børn og
voksne

✓
**313 ungdoms-
klubber** med
over 5.000 piger
og drenge

✓
19 brønde til
gavn for 6.650
mennesker

✓
Bygning eller
renovering af
41 klasseværelser
til gavn for over
2.000 børn



Fremover kan vi udrette mere

Af Stine Bosse, formand, og Anne Smith Petersen, konstitueret CEO

Takket være vores støtter – privatpersoner, virksomheder, fonde og myndigheder – har BØRNEfonden i 2017 kunnet bekæmpe fattigdom og manglende fremtidsudsigter til gavn for over tre millioner mennesker i nogle af verdens fattigste lande. Vi har muliggjort en bæredygtig fremtid for over 55.000 sponsorbørn, deres familier og lokalsamfund i vores egne fem programlande – Mali, Burkina Faso, Benin, Togo og Kap Verde – og via samarbejdspartnere i 19 andre lande.

Men dermed er vores ambitioner ikke opfyldt. Det har altid været BØRNEfondens strategi at opnå størst mulig effekt for de midler, vi bliver betroet, og vi har ikke lagt skjul på, at det sker bedst gennem stærke internationale organisationer. Derfor traf vi i slutningen af 2017 den vigtige beslutning at fusionere med Plan Danmark Fonden og dermed blive en del af Plan International, der arbejder med udvikling i mere end 50 lande.

Samarbejde i stedet for konkurrence

Den nye organisation – Plan BØRNEfonden – bliver en realitet i løbet af 2018 og bliver en af de største udviklingsorganisationer i Danmark. Sammenlægningen er en enestående mulighed for at bygge på det bedste af begge organisationer med vores komplementære

styrker og evner. I stedet for at konkurrere mod hinanden kan vi sammen udrette mere, hvor behovet er størst. Vi kan nå flere børn og familier i flere lande og dermed skabe større effekt for de midler, som sponsorer og samarbejdspartnere betror os.

BØRNEfonden har valgt den partner, der passer bedst til os. Vores indsats for at sikre bedre udviklingsmuligheder for børn, familier og lokalsamfund bygger på de samme principper, og vore støtters personlige engagement er hjørnестenen i både Plans og vores arbejde. Vores styrker supplerer hinanden godt. For eksempel arbejder Plan meget med ligestilling for piger, og BØRNEfonden har fokus på at styrke unges muligheder og rettigheder.

Vi bliver stærkere i Afrika

Sammen med Plan bliver vi den største udviklingsorganisation i BØRNEfondens programlande i Vestafrika. Det giver større gennemslagskraft i forhold til myndigheder og samarbejdspartnere, når vi arbejder med uddannelse, sundhed og en bæredygtig fremtid for børn, unge og familier.

Fortsætter på næste side



Sammen kan Plan og BØRNEfonden nå flere børn og familier og dermed skabe større effekt af de betroede midler.



BØRNEfondens strategi er baseret på FN's verdensmål. Vi bidrager i særlig grad til opfyldelsen af disse 9 mål for bæredygtig udvikling.

Strategisk arbejder både BØRNEfonden og Plan for at bidrage til FN's 17 verdensmål for en bæredygtig udvikling – Sustainable Development Goals. Verdens lande har forpligtet sig til, at målene skal være indfriet inden 2030. Mange af vores nuværende aktiviteter bidrager til indfrielse af målene med f.eks. uddannelse, fattigdomsbekæmpelse, ligestilling, rent vand og jobskabelse for unge.

Partner med Udenrigsministeriet og EU

Både BØRNEfonden og Plan Danmark er udvalgt som strategiske samarbejdspartnere for Udenrigsministeriets udviklingssamarbejde, Danida, i perioden 2018-2021. For BØRNEfonden var denne officielle blåstempling endnu en vigtig milepæl i 2017. Bevillingen til BØRNEfonden er på 84 mio. kroner over fire år, og pengene skal bruges på en omfattende indsats for unge i Mali, Burkina Faso, Togo og Benin. Der er et stort behov for at skabe bedre tilbud til unge, så de får kompetencer og job og dermed mulighed for at udvikle deres lande.

Også EU har anerkendt kvaliteten af BØRNEfondens arbejde. Vi indgik i 2017 en partnerskabsaftale med EU-kommissionens afdeling for humanitær bistand og civil beskyttelse. Aftalen betyder, at BØRNEfonden nu har mulighed for hurtigt at søge midler både i tilfælde af natur- eller menneskeskabte katastrofer og til indsatser, der skaber robusthed og forebygger katastrofer.

Farvel til Kap Verde

I et begivenhedsrigt år kunne BØRNEfonden ved årsskiftet afslutte udfasningen af vores aktiviteter i Kap Verde. Da vi kom til øriget i Atlanterhavet i 1989, var landet fattigt, og der var stort behov for vores arbejde med blandt andet bedre sundhed og uddannelse. I dag

har Kap Verde takket være mange gode kræfter løftet sig op til at være et mellemindkomstland, der kan klare sig selv. 98 % af landets unge kan læse, børnedødeligheden er mere end halveret, og den gennemsnitlige levealder er steget med otte år.

I en velforberedt femårig nedtrappingsperiode har vi i samarbejde med myndigheder og lokalbefolkning sikret, at alle tilbageværende sponsorbørn kan fortsætte deres skolegang. Kap Verde står dermed som et synligt bevis på, at BØRNEfondens metode med det lange, seje træk virker. Nu er tiden inde til at prioritere andre indsatser.

Tak for jeres støtte

Hver eneste dag ser vi resultaterne af den indsats, som vores støtter – private danskere, virksomheder, fonde samt lokale og nationale myndigheder – gør mulig. Vi er taknemmelige for støtten og tilliden og ydmyge over for den store opgave.

På de følgende sider kan du læse om mange af de resultater, som vi og vores støtter skabte i 2017.



Stine Bosse
Formand



Anne Smith Petersen
Konstitueret CEO



Plan udfører udviklingsarbejde i over 50 lande.

Større styrke for børnenes skyld

Med et fælles mål om at støtte endnu flere af verdens udsatte børn og unge fusionerer de to udviklingsorganisationer BØRNEfonden og Plan Danmark Fonden i løbet af 2018. BØRNEfondens ledelse har i tre år arbejdet på at finde en stærk, international partner til et omfattende og forpligtende samarbejde. De to organisationer har meget til fælles: Børnene, familierne og lokalsamfundene er i centrum for udviklingsarbejdet, og vi bygger begge vores arbejde på den personlige relation mellem sponsorerne og børnene. Det er unikt for de to organisationer. Til sammen har de to organisationer ca. 70.000 fadderskaber og sponsorer.

Fusionen vil give BØRNEfonden den internationale styrke, som vi har søgt efter. Ved at fusionere med Plan Danmark bliver BØRNEfonden en del af den globale organisation Plan International, der har fundraising i ca. 20 lande og udfører udviklingsarbejde i over 50 lande. Sammenlægningen giver både større indflydelse i Vestafrika, hvor aktiviteterne lægges sammen, og en større geografisk spredning, som på sigt vil give BØRNEfondens sponsorer mulighed for at støtte børn i andre lande.

Fusionen er godkendt

Beslutningen om fusion blev meddelt i december 2017, og Civilstyrelsen godkendte sammenlægningen i februar 2018. Den endelige fusion fuldføres 1. juli 2018 efter grundige forberedelser i de fire programlande Mali, Burkina Faso, Benin og Togo og i Danmark, hvor Plans og BØRNEfondens medarbejdere efterfølgende samles på én lokation. BØRNEfondens formand Stine Bosse bliver formand for den nye bestyrelse, og Plan Danmarks formand Allan Fenger bliver næstformand. Ledelsen vil bestå af adm. direktør Gwen Wisti, økonomidirektør Michael Engelbrechtsen, programdirektør Anne Smith

Petersen og fundraising- og kommunikationsdirektør Marianne Søndergaard.

Direktør fratrådt

BØRNEfondens adm. direktør gennem seks år, Bolette Christensen, fratrådte sin stilling som konsekvens af fusionen.

”Bolette Christensen fortjener stor respekt for sin indsats, ikke kun den løbende ledelse og arbejdet med at professionalisere BØRNEfonden og dens finansiering, men også arbejdet med at forberede fusionen,” siger bestyrelsesformand Stine Bosse.



FACTS OM PLAN OG BØRNEFONDEN

BØRNEfondens arbejde gavner hvert år 3 millioner mennesker primært i Vestafrika.

Plan arbejder i flere end 70 lande og nåede i 2016 ud til 32 millioner børn.

Plan International er en af verdens største ikke-statslige udviklingsorganisationer med en årlig omsætning på 6,3 mia. kroner.

Både BØRNEfonden og Plan arbejder for opfyldelse af FN's 17 verdensmål for en global bæredygtig udvikling.



BØRNEfonden ruster unge i Vestafrika til at tage ansvar for deres eget liv. Med fire gange ca. 21 mio. kroner fra Udenrigsministeriet får indsatsen betydning for hundredtusindvis af unge.

Danmark og EU bekræfter kvaliteten

BØRNEfondens udviklingsarbejde i Afrika er blåstemplet af både det danske udenrigsministerium og af EU. To strategiske partnerskabsaftaler, som blev indgået i 2017, udgør vigtige milepæle for BØRNEfonden og dokumenterer anerkendelsen af vores indsats.

Udenrigsministeriet har udpeget BØRNEfonden som strategisk samarbejdspartner for perioden 2018-2021. Bevillingen til BØRNEfonden er på ca. 84 mio. kroner ligeligt fordelt over de fire år, og pengene skal gå til en omfattende indsats for unge i vores vestafrikanske programlande Burkina Faso, Mali, Togo og Benin. Indsatsen vil få betydning for hundredtusindvis af unge.

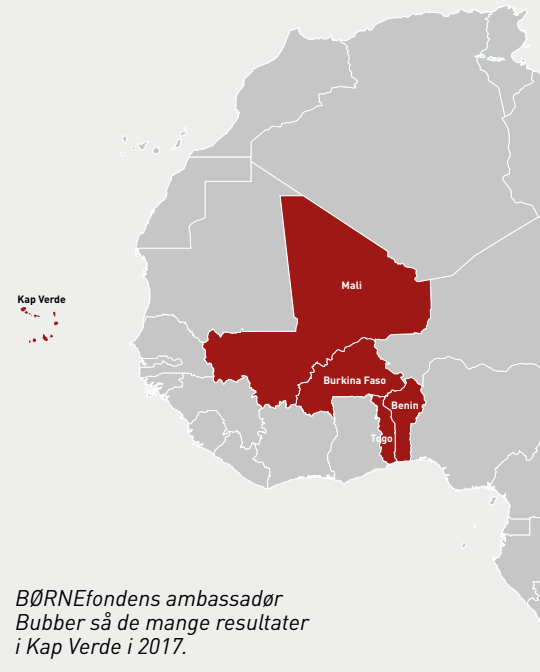
BØRNEfonden har ikke tidligere haft en rammeaftale med Udenrigsministeriet og Danida. De nye strategiske partnere er udvalgt efter en åben ansøgningsrunde, hvor organisationerne er blevet målt på deres kapacitet og evne til at levere betydelige resultater inden for rammerne af den nye udviklingspolitiske og humanitære strategi. Udenrigsministeriet har vurderet, at BØRNEfonden er en egnet partner.

Kvalitetsstempel fra EU

På internationalt plan har BØRNEfonden indgået en partnerskabsaftale med ECHO, der er EU-kommissionens afdeling for humanitær bistand og civilbeskyttelse. ECHO partnerskabet kommer på baggrund af en grundig vurdering af BØRNEfondens kapacitet til at kunne implementere humanitære indsatser inden for områder som sundhed, ernæring, sanitet og uddannelse i nogle af verdens mest skrøbelige lande.

Det er et kvalitetsstempel fra EU og vidner om tiltro til BØRNEfondens arbejde og resultatskabelse.

Partnerskabet betyder, at BØRNEfonden er forhåndsgodkendt til at kunne søge om midler ved ECHO. Disse midler kan bevilges hurtigt, og derfor forbedrer det BØRNEfondens muligheder for at kunne reagere på humanitære og naturskabte katastrofer, skabe robusthed for udsatte grupper og samfund og forebygge nye katastrofer.



Fremgang for børn og unge i 2017

BØRNEfonden har i 46 år arbejdet i nogle af verdens allerfattigste lande. Med ca. 450 egne medarbejdere i vores programlande – Mali, Burkina Faso, Benin, Togo og Kap Verde – var vi i 2017 en vigtig lokal aktør. På de følgende sider præsenterer vi resultater, som vi har kunnet skabe med støtte fra vores sponsorer og samarbejdspartnere.

Takket være vores støtter opbygger vi robuste, bæredygtige lokalsamfund og sikrer bl.a., at børn går i skole, får sundhedstjek og har adgang til rent vand. Forældre får mulighed for at skabe en indkomst, de kan leve af, og lokalsamfundene får støtte til at bygge skoler, børnehaver, sundhedsklinikker og brønde.

Det lange seje træk

Vores arbejde gavner hvert år over tre millioner mennesker, som kæmper med udfordringer som fattigdom, klimaforandringer og sygdomme. I samarbejde med lokalsamfund, organisationer og myndigheder arbejder vi med langsigtede løsninger i 15-20 år i hvert lokalområde for at bekæmpe alle de ting, som står i vejen for en selvhjulpne fremtid med udgangspunkt i landenes vigtigste ressource: børnene og de unge.

År for år stiger antallet af børn, der indskrives i børnehaver, flere børn gennemfører grundskolen, og samtidig arbejder vi med at øge kvaliteten af undervisningen. Særlig glædeligt er det, at antallet af piger, som går i skole til 9. klasse, stiger kraftigt.

Takket være vores støtter kan vi skabe langsigtede og bæredygtige fremskridt, som er forankret, når vi forlader et område.

Fremtid på egne ben

Vores arbejde begynder før fødslen og slutter først, når den unge har fået en uddannelse. I BØRNEfondens programlande består vores arbejde af tre faser, der følger børns udvikling og behov. I de tre faser støtter BØRNEfonden børn, deres familier og lokalsamfund, så de bliver mere modstandsdygtige og kan skabe sig en fremtid på egne ben.

Fase 1 går fra før fødslen til barnets skolealder. I moderens mave og de første år af et barns liv er der særlig stor risiko for sygdom og død. Derfor fokuserer denne fase på at give barnet en god start på livet. Børnehaver forbereder børnene til grundskolen.

Fase 2 går fra skolealder til ungdom. Her har BØRNEfonden fokus på skolen. I samarbejde med lokalsamfundet bygger og renoverer vi skoler, og sammen med skoleledelser, lærere og forældrebestyrelser øger vi kvaliteten af børnenes uddannelse.

Fase 3 omfatter de unge, som vi følger, til de har færdiggjort en uddannelse og typisk er midt i tyverne. Vi ruste de unge til at tage ansvar for eget liv, så de kan skabe sig en god og økonomisk sikker fremtid til gavn for sig selv, deres familier og lokalsamfund.

TOGO 2017

BØRNEFONDEN I TOGO

BØRNEFonden
har arbejdet i
Togo siden **1992**

11.540 sponsorbørn
og deres familier er
støttet af BØRNEFonden

Antal
udviklings-
centre: **12**



BØRNEFondens
indsats gavrede i alt ca.
1.085.000 mennesker

Anvendte
sponsorbidrag:
25 mio. DKK

Anvendte
projektmidler:
10 mio. DKK

BØRNEFonden arbejder for at bygge robuste, bæredygtige samfund
og støtte børn, unge og familier i at skabe en bedre fremtid.

UDVALGTE RESULTATER:

✓
7.209 børn, heraf
3.802 piger, gik i
børnehave



✓
228 børnehavelærere
blev efteruddannet
i moderne under-
visningsmetoder

✓
122 voksne og 212
unge er uddannet i at
bekæmpe vold mod
børn i lokalsamfundene

✓
1.901 unge, heraf
854 piger, var aktive
i ungdomsklubber



✓
**148 forældre-
bestyrelser** blev
styrket i skoleledelse

✓
183 lånegrupper blev
oprettet med 4.258
medlemmer, heraf
3.511 kvinder



✓
22 klasselokaler
blev opført eller
moderniseret til gavn
for 1.100 elever

✓
Et soldrevet vandanlæg
gav 1.100 mennesker
adgang til **drikkevand**

✓
187 personer, heraf 94 kvinder,
fik faglig **uddannelse
og/eller undervisning
i iværksætteri**

✓
Ca. **8.500** børn og
forældre har fået glæde
af 751 nye latriner til
gavn for sundheden

✓
200 ungerådgivere
blev uddannet til
information og dialog
med jævnaldrende om
rettigheder og seksuel og
reproduktiv sundhed

 **BENIN 2017**

BØRNEFONDEN I BENIN

BØRNEfonden
har arbejdet i
Benin siden **1994**

11.261 sponsorbørn
og deres familier er
støttet af BØRNEfonden

Antal
udviklings-
centre: **16**



BØRNEfondens
indsats gavtede i alt ca.
885.000 mennesker

Anvendte
sponsorbidrag:
25 mio. DKK

Anvendte
projektmidler:
10 mio. DKK

BØRNEfonden arbejder for at bygge robuste, bæredygtige samfund
og støtte børn, unge og familier i at skabe en bedre fremtid.

UDVALGTE RESULTATER:

✓
12.600 børn, heraf
6.191 piger, gik i
børnehave



✓
**678 forældre-
bestyrelser** blev
styrket i skoledelse

✓
82 sundheds-
medarbejdere i otte
kommuner blev
uddannet til at
**forebygge dødelighed
blandt nyfødte** samt
gravide og fødende
kvinder

✓
10.225 børn blev
vejjet og fik
sundhedstjek



✓
1.630 unge, heraf
785 piger, var aktive
i ungdomsklubber



✓
Over **1.500 unge**,
heraf mere end
1.000 kvinder, lærte
iværksætteri, 249
har registreret egen
virksomhed

✓
Ca. **27.000 børn**
og forældre har fået
glæde af 2.611 nye
latriner til gavn
for sundheden

✓
220 majsbønder, heraf 47
kvinder, blev undervist
i mere effektiv dyrkning
og fik bedre såsæd og
gødning. **Majsproduk-
tionen pr. hektar blev
fordoblet**



BURKINA FASO 2017

BØRNEFONDEN I BURKINA FASO

BØRNEfonden har arbejdet i Burkina Faso siden **1996**

11.528 sponsorbørn og deres familier er støttet af BØRNEfonden

Antal udviklingscentre: **14**



BØRNEfondens indsats gavtede i alt ca. **540.000 mennesker**

Anvendte sponsorbidrag: **23 mio. DKK**

Anvendte projektmidler: **5 mio. DKK**

BØRNEfonden arbejder for at bygge robuste, bæredygtige samfund og støtte børn, unge og familier i at skabe en bedre fremtid.

UDVALGTE RESULTATER:

✓
5.373 børn, heraf 2.635 piger, gik i børnehave



✓
1.034 børn nød godt af 20 nye håndvaske, som **forbedrede hygiejnen i børnehaver**

✓
47.000 børn blev vejret og fik sundhedstjek

✓
92 forældrebestyrelser blev styrket i skoleledelse

✓
4.500 mennesker fik gavn af **13 nye brønde**



✓
7.500 elever oplevede **bedre undervisning**, efter at 147 lærere var blevet efteruddannet i moderne undervisningsmetoder

✓
6 klasselokaler blev opført til gavn for **300 elever**

✓
Ca. 2.800 børn og forældre har fået glæde af 186 nye latriner til gavn for sundheden



✓
1.329 unge, heraf 755 piger, var aktive i ungdomsklubber

✓
847 personer, heraf 294 kvinder, fik faglig uddannelse og/eller træning i **iværksætteri**

✓
Radiokampagne om pigers uddannelse og seksuelle reproduktive sundhed nåede ud til **10.000 forældre**

MALI 2017

BØRNEFONDEN I MALI

BØRNEfonden har arbejdet i Mali siden **2003**

11.256 sponsorbørn og deres familier er støttet af BØRNEfonden

Antal udviklingscentre: **12**



BØRNEfondens indsats gavtede i alt ca. **510.000 mennesker**

Anvendte sponsorbidrag: **24 mio. DKK**

Anvendte projektmidler: **13 mio. DKK**

BØRNEfonden arbejder for at bygge robuste, bæredygtige samfund og støtte børn, unge og familier i at skabe en bedre fremtid.

UDVALGTE RESULTATER:

✓
5.965 børn, heraf 2387 piger, gik i børnehave



✓
1.750 mennesker fik gavn af 5 nye brønde

✓
10.385 børn blev vejjet og fik sundhedstjek

✓
590 forældrebestyrelser blev styrket i skoleledelse

✓
300 børn har fået glæde af 2 nye skolelatriner til gavn for sundheden

✓
597 unge, heraf 337 piger, var aktive i ungdomsklubber

✓
90 sundhedscentre blev forbedret med diverse udstyr til gavn for hygiejnen

✓
13 klasselokaler blev opført eller moderniseret til gavn for **650 elever**



✓
5.405 personer, heraf 4.578 kvinder, fik faglig uddannelse og/eller træning i iværksætteri

✓
Projektet "Education in Emergencies" med Barnfonden som partner har medført, at 80 % af de deltagende lærere integrerer **fredsskabende tiltag i undervisningen**

✓
Sammen med ASDAP gennemførte vi en kampagne over for Malis parlament for at støtte lovgivning mod kvindelig **omskæring og anden kønsbaseret vold**



KAP VERDE 2017

BØRNEFONDEN I KAP VERDE

BØRNEfonden har arbejdet i Kap Verde siden **1989**

2.509 sponsorbørn og deres familier er støttet af BØRNEfonden

Antal udviklingscentre: **4**



BØRNEfondens indsats gavtede i alt ca. **175.000 mennesker**

Anvendte sponsorbidrag: **8 mio. DKK**

Anvendte projektmidler: Ingen projekter grundet **udfasning ultimo 2017**

Efter 28 års udviklingsarbejde i Kap Verde har BØRNEfonden ved udgangen af 2017 trukket sig ud af den lille østat i Atlanterhavet, som er løftet ud af fattigdom. Kommunerne overtager ansvaret for at yde hjælp til de sidste sponsorbørn, som fortsat støttes af sponsorerne. Her er et udsnit af de resultater, der nu har gjort Kap Verde til et robust og bæredygtigt samfund:

✓
28 sundhedscentre bygget/restaureret

✓
35.190 familier har haft gavn af centrene

✓
81.853 børn er støttet i deres skolegang



✓
3.993 personer har fået hjælp til iværksætteri

✓
Over **20.000 børn** samt deres søskende og familier har fået et løft takket være en sponsor

✓
4.806 familier har fået **tandlægehjælp**



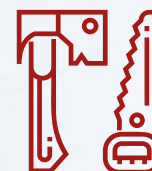
✓
45 biblioteker er etableret

✓
1.572 familier har fået adgang til rent vand



✓
558 børn har fået **briller**

✓
2.689 unge har fået erhvervsuddannelser



✓
476 klasseværelser er bygget/restaureret

✓
112 børnehaver er bygget



Flere piger går længere i skole og får dermed en bedre optakt til voksenlivet.

Resultater viser fremgang

Flere piger går i skole til og med 9. klasse, flere unge, som egentlig var droppet ud af skolen, bliver samlet op og får alligevel en uddannelse, og flere mennesker får adgang til mikrolån, så de kan blive iværksættere med egne aktiviteter.

Det er nogle af de resultater, som kan dokumenteres via BØRNEfondens årlige måling af udviklingen i de mange kommuner, hvor vi arbejder i Burkina Faso, Mali, Togo og Benin. Vi har valgt at måle på en række indikatorer, der er tilpasset FN's verdensmål og BØRNEfondens overordnede udviklingsstrategi.

Data indsamles en gang om året fra lokale myndigheder og samarbejdspartnere. Målingerne rummer nu basisdata for 2014 og opfølgingsdata for 2015 og 2016.

Flere piger længe i skole

Blandt de mest markante fremskridt fra 2014 til 2016 er andelen af piger med længere skolegang. Samlet for de kommuner, BØRNEfonden arbejder i, er andelen af piger i 9. klasse på to år steget med ca. 60 %. Udviklingen skyldes en stærk indsats fra både BØRNEfonden, andre NGO'er og de lokale myndigheder.

Den positive udvikling kommer i forlængelse af den indsats, som BØRNEfondens sponsorer i mange år har bidraget til, nemlig at sikre at så mange piger og drenge som muligt kommer i skole. Samtidig arbejder

vi med at øge kvaliteten af undervisningen, så flere bliver motiveret til at fortsætte i skolen.

Ungeindsats virker

BØRNEfonden har i de seneste år investeret meget i at skabe muligheder for unge – også for de unge, der har forladt skolen. Sammen med vores samarbejdspartnere styrker vi de unges adgang til relevant kvalitetsuddannelse, udvikling af kompetencer, herunder mulighed for iværksætteri, samt sundhedsprogrammer henvendt til unge med fokus på seksuel og reproduktiv sundhed.

Fra 2014 til 2016 er antallet af piger, der får gavn af ungeindsatsen, mere end fordoblet, og hos de unge mænd er tallet næsten fordoblet. Næsten 30.000 unge i de fire lande modtog i 2016 den ekstra undervisning.

Flere får mikrolån

I forlængelse af ungeindsatsen støtter BØRNEfonden iværksættere bl.a. med adgang til mikrolån. Navnlig i Mali og Burkina Faso er antallet af personer med mikrokredit steget markant, så der i 2016 i de fire lande samlet var over 200.000 mennesker med adgang til mikrolån i de områder, BØRNEfonden arbejder i. Forskellige initiativer for iværksætteri bidrager til, at unge kan få et liv med økonomisk bæredygtighed og muligheder.



BØRNEfonden og Maternity Foundation arbejder sammen på at nedbringe dødeligheden blandt mødre og spædbørn i etiopiske flygtningelejre.



Humanitær indsats redder liv i Etiopien

BØRNEfonden har tidligere gennemført humanitære projekter i bl.a. Mali, og i 2017 blev vores humanitære indsats udvidet betydeligt med projekter i et nyt land – Etiopien – i samarbejde med en anden dansk NGO, Maternity Foundation.

Etiopien har modtaget næsten en million flygtninge fra Somalia, Sudan, Sydsudan og Eritrea og er desuden ramt af tørke, der truer op mod 6 millioner indbyggere.

BØRNEfonden og Maternity Foundation modtog i to omgange i alt 5,2 mio. kroner fra The Danish Emergency Relief Fund finansieret af Udenrigsministeriet. Sammen arbejder organisationerne i to projekter på at nedbringe dødeligheden blandt mødre og spædbørn, forbedre sanitære forhold i flygtningelejre samt bekæmpe underernæring blandt små børn og mødre i bosættelser.

Dansk app reducerer dødelighed

I syv flygtningelejre i Gambella regionen bor over 350.000 flygtninge fra Sydsudan under meget primitive forhold. Ca. 80 % af flygtningene er kvinder og børn, og ca. 6.000 kvinder føder i lejrene hvert år.

BØRNEfonden og Maternity Foundation har sammen lanceret "The Safe Delivery App". Appen giver livsvigtig viden om fødsler til sundhedspersonale i flygtningelejrene og er udviklet af Maternity Foundation i samarbejde med Københavns Universitet og Syddansk Universitet.

I lejrene er dødeligheden høj blandt nyfødte samt gravide og fødende kvinder, bl.a. fordi mange jordemødre mangler basal viden og kompetencer til at håndtere fødselskomplikationer. Jordemødrene gennemgår et specialiseret undervisningsforløb, og appen gør mobiltelefonen til en håndbog med konkret information om, hvordan man håndterer fødselskomplikationer, f.eks. hvis en mor forbløder, eller et nyfødt barn ikke trækker vejret. Projektet omfatter også opgradering af sundhedsklinikker og uddeling af hygiejnekits og foregår i tæt samarbejde med FN's Flygtningehøjkommissariat UNHCR og de etiopiske myndigheder.

De mange flygtninge giver massive udfordringer med sundhed og hygiejne i lejrene. Derfor bygger BØRNEfonden og Maternity Foundation 500 latriner, så bakterier og virus ikke omdanner lejrene til en stor smitekilde.

Fødevarerhjælp

Et andet projekt hjælper internt fordrevne etiopiere, der er flygtet til Oromia regionen på grund af tørke og hungersnød i deres oprindelige landsbyer i Somali regionen. BØRNEfonden og Maternity Foundation uddanner sundhedspersonale og frivillige sundhedsambassadører i at håndtere underernæring og støtter de lokale myndigheder i at uddele mad til underernærede børn og mødre. Maden kommer fra FN's World Food Programme.

Globale netværk giver styrke

BØRNEfonden stræber efter de højest mulige standarder i vores arbejde og deltager derfor i en række globale netværk og alliancer. Det sikrer professionalisme i vores arbejde og gør, at vi kan vise over for omverdenen, herunder donorer og samarbejdspartnere, at vi lever op til en række standarder i forhold til vores arbejde.

Via netværk udveksler vi erfaringer med andre organisationer, der arbejder inden for samme område som os. Vi kan opbygge og vedligeholde kompetencer hos vores medarbejdere og holde os opdateret om aktuelle emner og spørgsmål, også når der opstår humanitære og politiske kriser i de lande, hvor vi arbejder. Samarbejdet giver desuden mulighed for koordinering af organisationernes indsatser.

Sammen med andre organisationer står vi stærkere, når vi vil sætte vigtige emner på den internationale dagsorden for at påvirke politikere og lovgivere, f.eks. i forhold til emner som børn og unges rettigheder og beskyttelse.

BØRNEfonden er bl.a. medlem af nedenstående fem alliancer og netværk.

Girls Not Brides

Girls Not Brides er et globalt netværk med over 600 civilsamfundsorganisationer fra 80 forskellige lande. Fælles for disse organisationer og for aktiviteterne i Girls Not Brides er ønsket om at gøre en ende på børneægteskaber og sikre piger ret til beskyttelse og mulighed for at udleve deres fulde potentiale.

BØRNEfonden er aktivt involveret i nationale netværk for at bekæmpe børneægteskaber, særligt i Mali og Togo. I Mali bliver 15 % af pigerne giftet væk, inden de er fyldt 15 år. BØRNEfonden arbejder for at skabe langsigtede og bæredygtige fremskridt i forhold til børn og unge pigers rettigheder.

I oktober 2017 repræsenterede Yolande Youga, en ung kvinde fra Togo, BØRNEfonden på konferencen "Ending Child Marriage" i Dakar, Senegal. Konferencen, der var arrangeret af Girls Not Brides, Red Barnet, UNICEF, UNFPA, UN Women, World Vision og Plan International, understregede, at bekæmpelsen af børneægteskaber er et vigtigt led både i kampen for pigers og kvinders rettigheder og i kampen mod fattigdom i Vest- og Centralafrika.



24-årige Yolande fra Togo talte på BØRNEfondens vegne på konferencen mod børneægteskaber.

Core Humanitarian Standards Alliance

Core Humanitarian Standards (CHS) har sit primære fokus på det humanitære arbejde, men de vedtagne standarder dækker også langsigtet udviklingsarbejde, som BØRNEfonden primært beskæftiger sig med.

CHS bygger på en række fælles vedtagne standarder, som alle medlemsorganisationerne skal leve op til. Det er bl.a. krav til ansvarlighed og kvalitet i form af eksempelvis minimumstandarder for det arbejde, organisationerne udfører, og opfyldelse af rettigheder og principper for beskyttelse af de mennesker, som organisationerne arbejder med.

Core Humanitarian Standards Alliance har 250 medlemsorganisationer. Danida støtter også alliancen og hjælper danske NGO'er med at leve op til de krævede standarder.

Fortsætter på næste side



Keeping Children Safe sætter standarder for børns beskyttelse og rettigheder i forbindelse med udviklingsarbejde.

Keeping Children Safe

Keeping Children Safe er en international alliance af børneorganisationer, der er gået sammen om at definere en række standarder for arbejdet med børn og unge. Det er f.eks. standarder for børns beskyttelse og rettigheder i forbindelse med projekter og for organisationernes medarbejders kontakt til målgruppen. Som medlemsorganisation skal man dokumentere, at man lever op til disse standarder og til det overordnede princip om "do no harm to children".

Keeping Children Safe har 46 medlemmer, herunder flere donorer, der også har tilsluttet sig alliancens principper.

Global Partnership to End Violence against Children

Netværket er skabt i forbindelse med formuleringen af FN's verdensmål for bæredygtig udvikling. Særligt børneorganisationer fra hele verden er medlemmer, og formålet er at promotere implementering af delmålet 16.2: Stop misbrug, udnyttelse, menneskehandel og enhver form for vold og tortur mod børn.

Vi støtter Global Compact

BØRNEfonden tilsluttede sig i 2016 FN-initiativet Global Compact. Det er et sæt retningslinjer med ti principper for virksomheders og organisationers brug af samfundsansvar.

De ti principper i FN's Global Compact handler om samfundsansvar og bæredygtighed. Principperne bygger på internationalt anerkendte konventioner om menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption.

Virksomheder og organisationer, der har tilsluttet sig Global Compact, er forpligtet til at gøre de ti principper til en del af deres forretningsaktiviteter og til at rapportere til Global Compact om indsatsen.



Takket være ca. 55.000 sponsorater støttes børn i 24 lande.

Indtægter fra mange kilder

BØRNEfondens indtægter stammer hovedsagelig fra fire kilder: Bidrag fra vores sponsorer, støtte fra virksomheder, fonde og organisationer, offentlige midler samt BØRNEfondens andel i den årlige Danmarks Indsamling.

Indtægternes forholdsmæssige andel har været under udvikling i en årrække. Sponsorater er fortsat langt den vigtigste indtægtskilde og repræsenterer ca. tre fjerdedele af BØRNEfondens omsætning, men indtægter fra forskellige donorer til projekter og programmer udgør en stadig stigende andel.

Med ca. 55.000 sponsorater til børn og unge i 24 lande – primært vores egne programlande i Vestafrika – udgør de private sponsorer ryggraden i BØRNEfondens økonomi. Med deres månedlige bidrag muliggør vores faste støtter en bedre fremtid for barnet, barnets familie og lokalsamfundet. Hertil kommer andre former for støtte i form af engangsbeløb og gaver købt i BØRNEfondens webshop.

Partnerskaber er vejen frem

Samarbejdet med virksomheder, fonde og organisationer vokser år for år, både i Danmark og lokalt i vores programlande. Med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling er der sat øget fokus på partnerskaber på tværs af sektorer og inddragelse af den private sektor i finansieringen af målene. Alle lande er enige

om, at de statslige midler langt fra rækker til at indfri verdensmålene.

BØRNEfonden har arbejdet med partnerskaber i mange år, og vi ser samspil og samarbejde mellem NGO'er, virksomheder, fonde og myndigheder som en forudsætning for at kunne indfri FN's bæredygtigheds mål inden 2030. Både lokale, nationale og internationale virksomheder skal involveres i konkrete projekter og inddrages i opbygningen af en lokal arbejdsstyrke.

Verdensmålene udgør et stort potentiale for virksomheder, og mange virksomheder har valgt at integrere målene i deres arbejde. Målene giver stater, virksomheder, NGO'er og andre involverede aktører en relevant og bredt anerkendt ramme at samarbejde indenfor, som kan udvikle og fremme nye og bæredygtige forretningsmodeller og innovative måder at løse problemer på.

Offentlig anerkendelse

BØRNEfonden modtager i stigende grad finansiering til udviklingsprojekter fra offentlige donorer. Mest markant i 2017 var donationer på næsten 10 mio. kroner over tre år fra CISU – Civilsamfund i Udvikling, som uddeler midler fra Danida i Udenrigsministeriet.

Fortsætter på næste side



Med støtte fra bl.a. CISU arbejder BØRNEfonden for at give unge i Vestafrika kompetencer til at forsørge sig selv og dermed udvikle deres lande.

CISU-bevillingen går til et stort ungeprogram i Mali, Burkina Faso, Togo og Benin og skal sikre, at unge får kompetencer og jobs og kan bidrage til udviklingen af deres lande. BØRNEfonden styrker de unges viden og

kompetencer inden for sundhed, seksualundervisning og rettigheder og giver de unge uddannelse og færdigheder, så de kan forsørge sig selv som lokale iværksættere.

Takket være BØRNEfondens udnævnelse til strategisk samarbejdspartner for Udenrigsministeriet vil den offentlige støtte fra 2018 vokse til et markant højere niveau. CISU-bevillingen ophører, og den samlede bevilling til BØRNEfondens ungeprogram i Vestafrika er på ca. 21 mio. kroner i hvert af årene 2018-2021.

For første gang modtog BØRNEfonden i 2017 støtte fra EU – til en indsats mod kvindelig omskæring, specielt i Mali.

Indtægter fra den årlige Danmarks Indsamling udgjorde i 2017 godt 11 mio. kroner, som bl.a. er anvendt til bekæmpelse af sult og underernæring i Burkina Faso og Mali og til iværksætter-uddannelse af unge i Benin.

Tilfredse sponsorer

Jo længere en person har været sponsor i BØRNEfonden, desto gladere er vedkommende for at støtte os. En tilfredshedsanalyse fra 2016 viser, at den gennemsnitlige sponsor bliver hos os i 13-14 år, og en meget stor del af vores sponsorer støtter dermed "det lange, seje træk", som er vores tilgang til udviklingsarbejdet.

Analysen viser, at disse tre områder har størst betydning for sponsorerens tilfredshed:

- Den månedlige støtte går til både barn, familie og lokalsamfund
- Sponsoren kender barnets identitet
- Kun en meget begrænset del af sponsorbidraget går til administration

Internationalt samarbejde

BØRNEfonden får ekstra styrke i udviklingsarbejdet takket være samarbejde med en række internationale organisationer. Til glæde for ca. 7.000 danskere formidler vi sponsorer i 19 forskellige udviklingslande, hvor ChildFund International fra USA og Christian Children's Fund of Canada står for det konkrete udviklingsarbejde.

Modsat har ca. 11.000 udlændinge et sponsorbarn i BØRNEfonden gennem partnerorganisationerne Barnfonden i Sverige, Taiwan Fund for Children & Families, Un Enfant par la Main i Frankrig, ChildFund International i USA og ChildFund Deutschland.

BARNFONDEN

I 2017 har BØRNEfonden og den svenske udviklingsorganisation Barnfonden desuden samarbejdet om bl.a. projekter for pigers uddannelse og seksuelle og reproduktive sundhed i Burkina Faso og uddannelse i et konfliktområde i Mali.



6.000 mennesker har fået adgang til rent vand takket være tapsteder som disse.

Stærkt partnerskab om vand i Togo

Private fonde støtter i stigende grad BØRNEfondens projekter i Afrika, og på fjerde år samarbejder Poul Due Jensens Fond og BØRNEfonden om at sikre rent vand og bedre sanitære forhold til tusindvis af børn og familier i landområder i Togo.

Poul Due Jensens Fond har siden 2015 investeret 5,3 mio. kroner i BØRNEfondens projekter i fire landsbyer. Det første projekt har givet 6.000 mennesker i Haho kommune adgang til rent vand fra tre soldrevne vandtårne med fire tapsteder hver. Et gigantisk fremskridt for et område, hvor indbyggerne tidligere måtte hente vandet mange kilometer væk. Projektet omfattede også 400 familielatrinere og fire latrinere i skoler. At børn og voksne ikke længere skal forrette deres nødvendigt i det fri, giver et stort løft i hygiejne og trivsel.

Fra oktober 2017 til maj 2019 opfører Poul Due Jensens Fond og BØRNEfonden yderligere fire soldrevne vandtårne samt 400 familielatrinere og fem offentlige toiletter på skoler og sundhedscentre. Med dette projekt blev BØRNEfonden en ud af seks strategiske partnere for Poul Due Jensens Fond.



Frem til maj 2017 opfører Poul Due Jensens Fond og BØRNEfonden yderligere fire soldrevne vandtårne som dette i Togo.

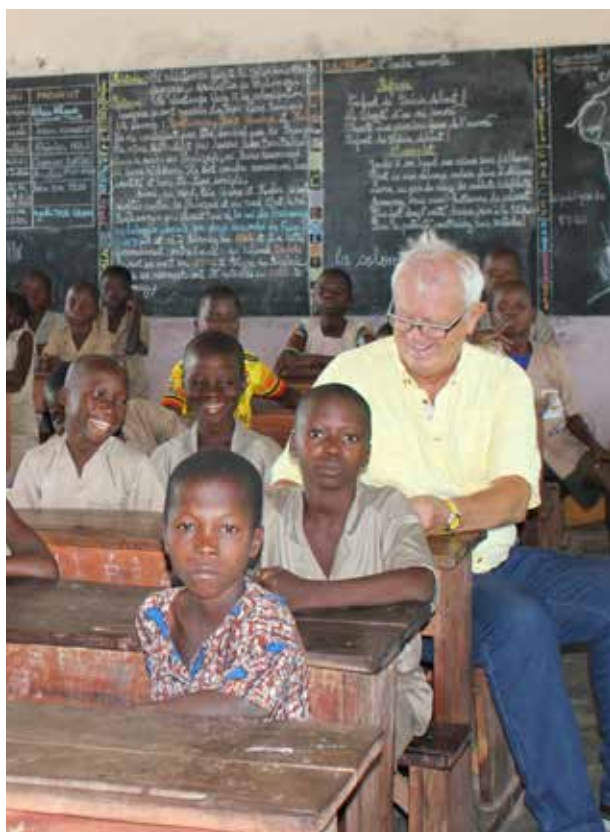
Succesfuldt partnerskab

Samarbejdet er succesfuldt, fordi de to parter har samme strategiske tilgang til udviklingsarbejde, hvor vidensoverførsel og langsigtede perspektiver står centralt i ethvert projekt. Poul Due Jensens Fond og BØRNEfondens arbejde bidrager direkte til FN's verdensmål, delmål 6.1, om at sikre adgang til rent drikkevand. Fondens vandprojekter skal være stærkt forankret i lokalsamfundene og skal involvere lokale partnere og myndigheder. Det skal sikre, at vand-systemerne bliver en langsigtet og bæredygtig succes, som giver de berørte områder et afgørende løft.

Poul Due Jensens Fond

Poul Due Jensens Fond er en erhvervsdrivende fond, der blev stiftet i 1975 af Grundfos' grundlægger, Poul Due Jensen. Fonden, der er hovedaktionær i Grundfos Holding A/S, uddeler midler til vandprojekter i verdens fattigste landdistrikter og i verdens glemte flygtningelejre, til arbejdsmarkedsinklusion i Region Midtjylland samt til udvalgte naturvidenskabelige og tekniske forsknings- og læringsmiljøer inden for tekniske og naturfaglige discipliner.

Per Pallesens million-ide



Per Pallesen har i Benin besøgt en af de skoler, som samarbejdet med GOBlvin har finansieret.

Vindistributøren GOBlvin er en af de virksomheder, som gennem et mangeårigt samarbejde med BØRNEfonden har bidraget til store resultater. Kontakten blev knyttet af skuespiller og ambassadør i BØRNEfonden Per Pallesen, som kalder ideen "en af de bedste i mit liv".

Som ambassadør og mangeårig sponsor i BØRNEfonden ville Per Pallesen gerne være med til at skabe en ekstra indtægt til udviklingsarbejdet i Afrika. Vin er hans hobby, og i 2011 kombinerede han de to ting ved at gå til sin gode ven Peter Sick, der er direktør for vindistributøren GOBlvin. Sammen fik de ideen om at lade en krone pr. solgt Nugan vinboks gå til BØRNEfondens projekter – og producenten Nugan i Australien gør det samme.

De to kroner pr. vinboks er på seks år blevet til over 1,2 mio. kroner til ti kombinerede skoler og børnehaver i Benin og Togo, hver med plads til ca. 150 børn, samt tilhørende brønde og latriner. Finansieringen af skole nummer 11 kom på plads i starten af 2018, og indsamlingen til den 12. skole er i gang.

"Vi fortsætter," siger direktør Peter Sick. "Samarbejdet giver en dejlig følelse af win-win: For det første hjælper vi andre, og for det andet styrker vi vores brand. Det er herligt, at tokronerne er blevet til så stor en donation gennem årene."

Sushi-penge til afrikanske børn

Sushi-kæden LETZ SUSHI, der har 19 butikker i København og Aarhus, har siden 2016 støttet BØRNEfonden ved at være sponsor for et barn pr. butik. Det betyder, at flere børn i Vestafrika kommer i skole, og deres familier og lokalsamfund styrkes.

Foruden sponsorater støtter LETZ SUSHI med 5 kr. pr. solgt børnemenu til BØRNEfondens projekter med sundhed og ernæring i Vestafrika.

Eventen "Ruller i børnehøjde" havde premiere i 2017 og fortsætter i 2018. Skoler får besøg af kokke fra LETZ SUSHI til en temadag om ernæring, sundhed og udviklingsarbejde. Elever i 6.-7. klasse hører om BØRNEfondens arbejde i Afrika, får instruktion og producerer sushi sammen med en professionel kok, sælger sushi til deres kammerater i spisefrikvarteret og donerer hele indtægten til et BØRNEfonden-projekt, som eleverne har valgt.



LETZ SUSHI underviser danske skoleelever i at producere sushi, og overskuddet går til BØRNEfonden.

"I LETZ SUSHI har vi en mission om, at flere skal have bedre mad. Men vores ansvar strækker sig længere end bare vores egne smagsløg og nærmiljø. Derfor har vi valgt at indgå i et tæt samarbejde med BØRNEfonden. Sammen kan vi gøre en forskel for børn, unge og familier i nogle af verdens fattigste lande," siger Anders Barsøe.

DE SAMARBEJDER MED BØRNEFONDEN

DISSE VIRKSOMHEDER OG FONDE HAR I 2017 STØTTET
BØRNEFONDEN MED MINDST 50.000 KR.



Vand, sanitet og hygiejne i Togo



225 sponsorbørn + donation

BAIN & COMPANY 

Konsulentbistand

IMPLEMENT
CONSULTING GROUP

Konsulentbistand



Teknisk faglig træning til unge i Togo

MICA Fonden

Uddannelse i Benin

ANT Fonden

Erhvervsuddannelse og
iværksætteri i Benin

**Echo Bay
Foundation**

Entrepreneurship træning i Togo



Erik Thunes Legat

Vand, sanitet og hygiejne
i Burkina Faso

NY HOLTE SKOLE

Skoleprojekt i Benin



HUMAN ADVISOR

Sikkerhedsrådgivning og kurser

ATEA

50 sponsorbørn i Benin

LoveSpring 
Vand for vand

Rent vand i Togo



Falck

Sundhedsindsats i Benin



Sundhedsklinik i Benin

Rotary  **Denmark**
Holte

Skoleprojekt i Benin


LETZ SUSH
EST. 2003

Sponsorbørn i Togo + donation

eniig

Udviklingsprojekter

 **DANSK EL-FORBUND**

Teknisk skole i Benin

DE SAMARBEJDER MED BØRNEFONDEN

DISSE VIRKSOMHEDER OG FONDE HAR I 2017 STØTTET
BØRNEFONDEN MED MINDST 50.000 KR.



Elektrikeruddannelse i Mali



Juridisk assistance

Carliis

100 sponsorbørn i Mali

ISISE Fonden

Træning af fiskere i Benin

Asta og Jul. P. Justesens Fond

Sanitet i flygtningelejr i Etiopien

Danske Bank

Udviklingsprojekter



Sundhed og ernæring i Mali



Børnehaver i Benin

Fonden af 17.12.1981

Nedbringelse af dødelighed blandt mødre og spædbørn i Benin

Mercuri Urval

Konsulentbistand

Bradley International Dev. Services Limited

Advisory services

Palsgaard®
Heart working people

Børn og uddannelse i Togo

Ret&Råd
ADVOKATER

Juridisk bistand

N
norstat

Udviklingsprojekter

userneeds

Fodboldskoler i Mali

DATACON
IT LØSNINGER MED OMTANKE

Udviklingsprojekter

Joso Invest ApS

Leg og læring i Benin

SECOND FEMALE

Sponsorbørn i Benin

Ledelse i BØRNEfonden

BØRNEfonden, der er en af Danmarks største privat-finansierede udviklingsorganisationer, er en selvejende, almennyttig og humanitær organisation.

BØRNEfondens øverste myndighed er en ulønnet bestyrelse. Bestyrelsen vælger hvert tredje år blandt sine medlemmer en formand og en næstformand. Ordinære bestyrelsesmøder holdes mindst seks gange årligt. Bestyrelsens investeringsudvalg, der har ansvaret for forvaltningen af BØRNEfondens formue, mødes to gange årligt.

En gang årligt foretager bestyrelsen en selv-evaluering. Et spørgeskema danner grundlaget for en samtale mellem det enkelte bestyrelsesmedlem og formanden.

Til den daglige ledelse af BØRNEfonden er ansat en administrerende direktør (CEO), som sammen med Management gruppen varetager ledelsen af fondens arbejde.

Sammen med den administrerende direktør besøger bestyrelsen hvert tredje år et eller flere af BØRNEfondens programlande for løbende at holde sig ajour med de samfund, BØRNEfonden virker i, og for at gøre sig fortrolige med "on the ground" situationen i vores udviklingsaktiviteter.

BØRNEfonden arbejder uafhængigt af politiske, racemæssige, etniske og religiøse forhold. Vores arbejde tager udgangspunkt i følgende tre værdier: Gennemsigtighed, troværdighed og engagement.

Som medlem af Indsamlingsorganisationernes Brancheorganisation, ISOBRO, følger BØRNEfonden de Indsamlingsetiske Retningslinjer og herunder ISOBROs retningslinjer for Regnskabsaflæggelse.

Til brug for udviklingsarbejdet har BØRNEfonden fastlagt en politik for beskyttelse af børn (Child Protection Policy) samt en anti-korruptionspolitik for alle ansatte, partnere og leverandører. Desuden gælder et adfærdskodeks (Code of Conduct) for bestyrelsen og alle ansatte.

Ny bestyrelse efter fusion

BØRNEfonden besluttede i december 2017 at gennemføre en fusion med Plan Danmark Fonden og Plan International og bliver til Plan BØRNEfonden i løbet af 2018. BØRNEfondens formand Stine Bosse bliver formand for den nye, fælles bestyrelse, og Plan Danmarks formand Allan Fenger bliver næstformand.



BØRNEfondens arbejde tager udgangspunkt i tre værdier: Gennemsigtighed, troværdighed og engagement.

Bestyrelsen

Stine Bosse, formand

Cand.jur., professionelt bestyrelsesmedlem.
Født i 1960. Indtrådt i bestyrelsen i 2009.

Særlige kompetencer: Mange års erfaring fra topledelse både som operationel leder og som bestyrelsesmedlem. Flere års erfaring som formand for bestyrelser, både i den private sektor og i NGO'er og civilorganisationer. Ledelsesmæssig tilgang er præget af balance.

Øvrige bestyrelsesposter: Formand for BankNordik, TELE Greenland, NunaOil og Europavevægelsen. Bestyrelsesmedlem i TDC og Allianz.

Jørgen Bardenfleth, næstformand

Civilingeniør (E) og MBA (UCLA), professionelt bestyrelsesmedlem.

Født i 1955. Indtrådt i bestyrelsen i 2014.

Særlige kompetencer: Marketing, salg, kommunikation, ledelse, forretningsudvikling, digitalisering.

Øvrige bestyrelsesposter: Formand for Arkitema, Lyngsoe Systems Holding, Lyngsoe Systems, Dubex, Symbion, Accelerace Management og Accelerace Fonden. Næstformand for Symbion Fonden. Bestyrelsesmedlem i EG, AX IV EG Holding III, Minerva, Catacap Management, Athena It-Group, Prodata Consult, Bizbrains, Nordic Power Converters, Swipx.com, Vallø Stift, Cystisk Fibrose Foreningen og Living It Lab.

Jakob Grymer Tolstrup

Cand.merc., adm. direktør i Ucomposites.

Født i 1965. Indtrådt i bestyrelsen i 1992.

Særlige kompetencer: Afrika-kendskab, marketing, generel ledelse. Søn af BØRNEfondens grundlægger Morten Pedersen Grymer, boede i Afrika i forbindelse med BØRNEfondens opstart i Afrika.

Øvrige bestyrelsesposter: Ucomposites.

Henrik Agner Hansen

Statsautoriseret revisor, partner i Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab.

Født i 1970. Indtrådt i bestyrelsen i 2012.

Særlige kompetencer: Økonomi, controlling, ledelsesrapportering, strategi, revision.

Henrik Nielsen

Cand.scient.soc. & Ph.D, lektor, VUC Storstrøm.

Født i 1961. Indtrådt i bestyrelsen i 2012.

Særlige kompetencer: Kendskab til udvikling og udviklingshjælp til Vestafrika.

Susanne Møller Wallin

Cand.jur., advokat, chef for direktionsstab i PFA.

Født i 1978. Indtrådt i bestyrelsen i 2013.

Særlige kompetencer: Juridiske forhold, corporate governance.

Øvrige bestyrelsesposter: : PFA Kapitalforening, Kapitalforeningen Bankpension Aktier, Kapitalforeningen Bankpension Obligationer og Kapitalforeningen Bankpension Emerging Markets Aktier.

Birgitte Boesen

Cand.scient.pol., strategisk rådgiver, ejer af büroCPH.

Født i 1957. Indtrådt i bestyrelsen i 2014.

Særlige kompetencer: Strategisk kommunikation og formidling.

BØRNEfondens ledelse

København

Anne Smith Petersen

Konstitueret CEO og Global Operations Director

Michael Engelbrechtsen

Business Support Director/CFO

Programlandene

Christa N. Rasmussen

National Director, Togo og Benin

André Sinamenye

National Director, Mali

Christophe Zoungrana

National Director, Burkina Faso



BØRNEfonden

Årsregnskab 2017

HOVED- OG NØGLETAL 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2017

	2017	2016
	t.kr.	t.kr.
Hovedtal		
Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter	204.353	204.285
Resultat af indtægtsskabende aktiviteter	180.754	181.635
Administrationsomkostninger	-12.675	-11.356
Finansielle poster, netto	4.072	2.381
Resultat før formålsbestemte aktiviteter	172.151	172.660
Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter	-172.151	-166.896
Årets resultat	0	5.764
Anlægsaktiver	24.693	19.476
Omsætningsaktiver	95.138	106.726
Aktiver i alt	119.831	126.202
Bunden og reserveret fondskapital	21.186	18.094
Fri fondskapital	21.398	21.398
Fondskapital i alt	42.584	39.492
Hensatte forpligtelser	579	5.450
Kortfristede gældsforpligtelser	76.668	81.260
Passiver i alt	119.831	126.202
Antal sponsorer	55.210	57.483
Gns. antal ansatte	41	41
	2017	2016
	%	%
Nøgletal		
Overskudsgrad ved indsamlinger mv.	88,45%	88,91%
Administrationsprocent	6,20%	5,56%
Formålsprocent	84,24%	81,70%
Konsolideringsprocent	0,00%	2,82%
Sikkerhedsmargin	21,75%	20,83%
Soliditetsgrad	35,54%	31,29%
Andel af offentlig finansiering	6,19%	3,83%

Nøgletal er opgjort i overensstemmelse med anbefalinger fra organisationen ISOBRO. Der henvises til definitioner i afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

Regnskabsberetning

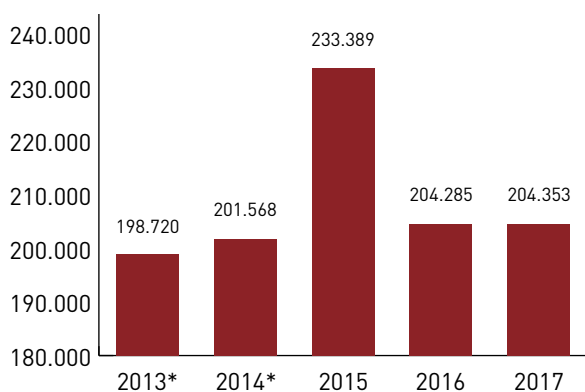
Resultatopgørelse

Bemærkninger til året

BØRNEfondens omsætning i 2017 ligger med 204 mio. kr. på niveau med omsætningen i 2016. I lighed med de seneste år opvejes en faldende omsætning fra sponsorater af en fremgang i donationer til projekter.

Det er værd at bemærke, at BØRNEfonden i året modtog 3 mio. kr. fra ikke-formålsbestemt arv, der ikke er indregnet i resultatopgørelsen, men som indregnes direkte på den bundne fondskapital under egenkapitalen.

BØRNEfondens omsætning i 1.000 kr.



* Sammenligningstal for 2013-2014 er ikke tilrettet ny regnskabspraksis fra 2016

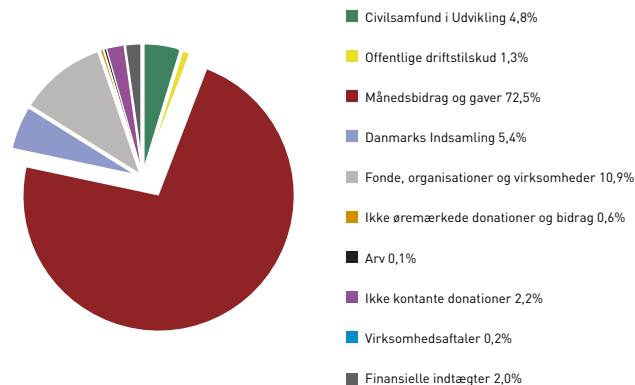
Sammensætningen af BØRNEfondens omsætning har gennem de seneste år været under ændring. Sponsorater udgør fortsat langt den vigtigste indtægtskilde, men indtægter til projekter og programmer fra forskellige donorer udgør en stadig stigende andel.

I 2017 blev BØRNEfonden i samarbejde med Maternity Foundation bevilget midler fra CISU's humanitære pulje kaldet DERF til to projekter i Etiopien med en samlet projektbevilling på 5 mio. kr.

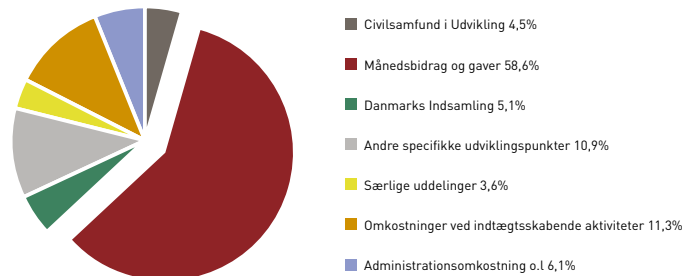
En af årets store begivenheder var, da BØRNEfonden i 2017 blev udvalgt som strategisk partner for Danida efter en åben ansøgningsrunde, hvor de ansøgende organisationer er blevet målt på deres kapacitet og evne til at levere betydelige resultater inden for rammerne af den udviklingspolitiske og humanitære strategi lagt af Udenrigsministeriet.

Den strategiske partnerskabsaftale er trådt i kraft 1. januar 2018 og varer i alt 4 år. Den årlige udbetaling på ca. 21 mio. kr. skal anvendes til en omfattende ungeindsats i Vestafrika og vil få stor betydning for hundredtusindvis af unge.

Modtagne midler i procent



Anvendelse af modtagne midler i procent



*Administrationsomkostningerne er beregnet af de totalt modtagne midler.

Årets resultat blev som budgetteret et nulresultat (2016: 5,8 mio. kr.).

Bemærkninger til de enkelte regnskabsposter

Indsamlede offentlige midler

Indsamlede offentlige midler udgjorde i året 12,6 mio. kr. (2016: 7,8 mio. kr.) og består af midler modtaget fra Civilsamfund i Udvikling og offentlige driftstilskud.

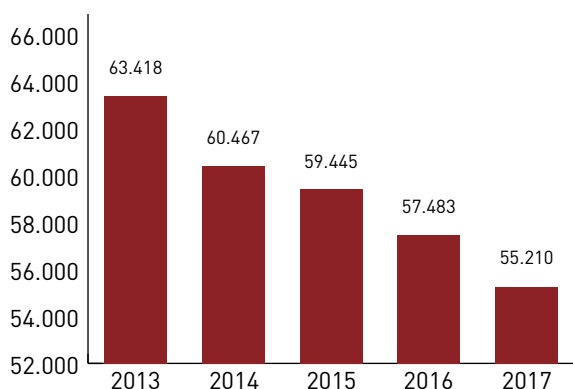
Der er i 2017 modtaget 6,9 mio. kr. fra Civilsamfund i Udvikling til programbevillingen samt seks udviklingsprojekter. Imidlertid er 9,9 mio. kr. indtægtsført i året som følge af princippet om indtægtsførelse. Ud af offentlige midler modtaget til udviklingsprojekter og programbevilling anvendes 93,5 % til udviklingsarbejde.

Offentlige driftstilskud udgjorde 2,7 mio. kr. (2016: 2,8 mio. kr.).

Indsamlede private midler

BØRNEfondens kerneydelse er sponsorater til støtte af børn og unge i 24 lande verden over. Antallet af sponsorater er af mange forskellige årsager faldet de seneste år. Danskernes villighed til at støtte langsigtet udvikling, det enkelte barn og dets familie samt udsatte befolkningsgrupper er fortsat stor, men antallet af konkurrerende indsamlinger og donationsmuligheder er steget markant. Faldet i sponsorater gjorde sig således også gældende i 2017, hvor antallet af sponsorater netto faldt med 2.273 til 55.210.

Antallet af sponsorater



På grund af faldet i antallet af sponsorater er indtægterne herfra faldet med 2,5 mio. kr. fra 153,6 mio. kr. til 151,1 mio. kr.

Øvrige indsamlede private midler udgøres af indtægter modtaget fra Danmarks Indsamling, virksomhedsaftaler samt bidrag fra fonde, organisationer og virksomheder til udviklingsarbejde. Derudover indgår ikke-øremærkede donationer og bidrag, formålsbestemt arv samt ikke-kontante donationer. Øvrige indsamlede private midler udgør 40,6 mio. kr. mod 42,8 mio. kr. året før. Faldet kan primært henføres til et fald i indtægter fra Danmarks Indsamling, fonde, organisationer og virksomheder.

Af midler modtaget fra Danmarks Indsamling anvendes 93 % til udviklingsarbejdet (2016: 93 %).

Ud af øvrige indsamlede private midler inklusive sponsorindtægter blev 84 % anvendt til udviklingsarbejde i 2017 (2016: 82 %).

Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter

Midler anvendt til sponsorservice, sponsorrelationer, kommunikation og corporate relations mv. i Danmark udgør 23,6 mio. kr., hvilket er 0,9 mio. kr. mere end året før (2016: 22,7 mio. kr.).

Administrationsomkostninger o.l.

Omkostningerne til overordnet administration i Danmark udgør 12,7 mio. kr., hvilket er 1,3 mio. kr. mere end året før (2016: 11,4 mio. kr.), hvilket skyldes fratrædelsesomkostninger til direktionen i forbindelse med den planlagte fusion med Plan International. BØRNEfonden anvendte i året 6,2 % af de samlede indtægter til administration (2016: 5,6 %).

Finansielle poster

BØRNEfonden har i 2017 haft samlede finansielle indtægter svarende til 4,1 mio. kr., hvilket er 1,7 mio. kr. mere end året før. Årsagen til stigningen skal primært findes i et positivt afkast på de investerede midler i værdipapirer.

Særlige uddelinger

Særlige uddelinger er steget med 6 mio. kr. til 7,4 mio. kr., hvilket skyldes en stigning i såvel modtagne som uddelte ikke-kontante donationer på 4,0 mio. kr. samt en justering af hensættelsen til udfasning på Kap Verde, der er reguleret med 1,2 mio. kr. Dertil kommer omkostninger afholdt i forbindelse med den kommende fusion med Plan Danmark med 1,5 mio. kr.

Årets resultat

Årets resultat er et nulresultat, hvilket vurderes tilfredsstillende, da BØRNEfonden tilstræber ikke at skabe overskud (2016: 5,8 mio. kr.).

BØRNEfondens soliditetsgrad udgør i året 35,5 % (2016: 31,3 %), hvormed BØRNEfonden har et stærkt kapitalberedskab til blandt andet at kunne håndtere behov for særlige uddelinger mv. afledt af eksempelvis naturkatastrofer, politisk uro og andre usædvanlige forhold. Heraf udgør bundne midler 50 %. Vi har i årets løb været i dialog med Civilstyrelsen om at få frigjort nogle af de bundne midler, som er modtaget fra arv, men det var ikke umiddelbart muligt. Vi vil se nærmere på mulighederne for at få frigjort kapital i løbet af 2018.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømmen fra driftsaktivitet reducerede den likvide beholdning med 9,7 mio. kr. i 2017 mod en forøgelse på 10,2 mio. kr. i 2016. Samlet set er den likvide beholdning reduceret med 3,4 mio. kr. mod en reduktion på 0,8 mio. kr. i 2016. Denne reduktion af den likvide beholdning skyldes primært udbetalinger til programlande, investeringer i anlægsaktiver i København og i BØRNEfondens programlande og projekter samt omkostninger ved indtægtsskabende aktivitet og administration i København.

Hensættelser

Der blev i 2012 hensat 4,3 mio. kr. til dækning af omkostninger i forbindelse med BØRNEfondens beslutning om udfasning af udviklingsaktiviteterne i Kap Verde over en femårig periode. Primo 2017 udgjorde den resterende hensættelse 3,3 mio. kr. Der er i året anvendt 3,1 mio. kr. af denne hensættelse, således at den resterende hensættelse ultimo 2017 udgør 0,2 mio. kr.

Herudover er der i regnskabet en hensættelse fra tidligere år på 2,2 mio. kr. til en retssag, som tidligere ansatte i Kap Verde har anlagt mod BØRNEfonden i forbindelse med udfasning af BØRNEfondens aktiviteter på øen Santo Antao. Hensættelsen er i 2017 øget med 1,2 mio. kr., og der er ultimo året sket udbetaling til de tidligere ansatte på øen Santo Antao, således at hensættelsen ultimo 2017 er fuldt anvendt.

Andre tidligere ansatte i Kap Verde har anlagt et andet søgsmål i 2009 i forbindelse med afskedigelser, som BØRNEfonden fortsat vurderer som uberettiget. Der er ikke afsat beløb til denne sag under hensyntagen til sagens karakter og udvikling. Tidligere ansatte i Mali og Burkina Faso har anlagt søgsmål i forbindelse med afskedigelser i 2017, som BØRNEfonden og BØRNEfondens advokater vurderer som uberettigede. Der er ikke afsat beløb til disse sager som følge af sagens karakter. I den ene sag i Mali har BØRNEfonden vundet sagen i første retsinstans.

Efterfølgende begivenheder

Tidligere medarbejdere i Togo har i marts 2018 anlagt retssag i forbindelse med reorganiseringen, som BØRNEfonden på linje med sagerne i Mali og Burkina Faso finder uberettigede.

Forventninger til næste år

De to bestyrelser i Plan Danmark Fonden og BØRNEfonden underskrev i december 2017 en aftale om at slå kræfterne sammen i en ny organisation. Dette vil ske 1. juli 2018 i en ny organisation kaldet Plan BØRNEfonden, der vil blive en del af den globale organisation Plan International og den største privatfinansierede udviklingsorganisation i Danmark med næsten 70.000 fadderskaber og sponsorater. Civilstyrelsen har i februar 2018 godkendt fusionen.

BØRNEfonden tilstræber ikke at skabe et overskud. I forbindelse med fusionen med Plan Danmark, som vil ske 1. juli 2018, udarbejdes et regnskab for perioden.

Risikostyring

De midler, som BØRNEfonden modtager fra sponsorer og donorer, forvaltes under skyldig hensyntagen til de forvaltningsmæssige forpligtelser, fonden er underlagt – det være sig lovgivningsmæssige forpligtelser, men i mindst lige så høj grad forpligtelser, der følger af den tillid, bidragerne viser BØRNEfonden.

Ledelsen aflægger jævnligt rapport til bestyrelsen over de væsentligste risici med tilhørende aktionspunkter. Herved har BØRNEfonden etableret forretningsgange, der har til formål at sikre styring og vurdering af væsentlige risici.

BØRNEfondens risikostyringssystemer skal sikre, at fonden til stadighed og på forsvarlig vis er i stand til at indsamle, modtage og opbevare betroede midler og sikre, at midlerne herefter uddeles til de tiltænkte formål og anvendes effektivt i overensstemmelse med BØRNEfondens formål.

Herudover aflægger ledelsen rapport over resultatet af den interne revisions aktiviteter for året og beskrivelse af fokusområder for den interne revision det kommende år. Til sikring af overholdelse af investeringspolitikken har bestyrelsen nedsat et investeringsudvalg, der afholder møder to gange årligt.

En del af beredskabet består også i, at organisationen kan håndtere hændelser af usædvanlig karakter som for eksempel naturkatastrofer, politisk uro og epidemier.

Også 2017 har været præget af en yderst sårbar sikkerhedssituation i Mali og Burkina Faso, hvor der har været flere terrorangreb. Sikkerhedssituationen er således fortsat yderst skrøbelig og har besværliggjort vores arbejde i de to lande. Dog er alle aktiviteter fortsat stort set som normalt.

Den skrøbelige situation og risikoen for terrorangreb indebærer en væsentlig risiko for udførelsen af vores arbejde. BØRNEfonden har beredskabsplaner, der forsøger at sikre, at arbejdet i landene kan fortsætte selv under vanskeligere vilkår med politisk ustabilitet.

BØRNEfonden har nedsat en gruppe, der følger udviklingen tæt og tilpasser rejsepolitik og vejledninger løbende.

Indsamling

Den væsentligste risiko i relation til BØRNEfondens indsamlingsaktiviteter udgøres af svigtende vilje eller evne blandt fondens nuværende og/eller potentielle fremtidige bidragydere til at bidrage til BØRNEfondens arbejde. Denne overordnede risiko påvirkes af forhold i omverdenen, som BØRNEfonden ikke har indflydelse på, for eksempel makroøkonomiske forhold, men også af forhold, som fonden selv kan påvirke såsom opfattelsen af BØRNEfondens troværdighed, kvaliteten af udviklingsarbejdet samt fondens evne til at kommunikere effekt og resultater af indsatsen.

Siden 2009 er antallet af sponsorater i BØRNEfonden faldet. Danskernes villighed til at støtte langsigtet udvikling, det enkelte barn og dets familie samt udsatte befolkningsgrupper er fortsat stor, men antallet af konkurrerende indsamlinger og donationsmuligheder er steget markant. Behovene for støtte er mange, og kampagnerne kan næsten dagligt ses på TV.

En væsentlig del af BØRNEfondens DNA er at indsamle midler til at støtte det enkelte barn, dets familie og udvikle lokalsamfund i nogle af verdens fattigste lande, og det vil der fortsat fremover blive arbejdet for. Det kommende samarbejde med Plan International vil give endnu bedre muligheder herfor, da Plan International er aktiv i over 70 lande.

BØRNEfonden er meget opmærksom på de risici, som er tilknyttet forvaltningen af de indsamlede midler, indtil de uddeles og anvendes – det være sig eksempelvis risici for tab af indeståender og negativ rente- eller kursudvikling.

Anbringelsen af indsamlede midler sker indtil udgangen ud fra en forsigtig risikoprofil. Således investerer BØRNEfonden ud fra den af bestyrelsen vedtagne investeringspolitik i en investeringsramme, hvor 5-25 % af midlerne investeres i investeringsforeninger, der hovedsageligt investerer i aktier, 75-95 % i investeringsforeninger, der hovedsageligt investerer i obligationer og 0-10% af midlerne ligger i kontanter. Investeringspolitikken er jævnligt under revurdering med henblik på at sikre den fornødne balance mellem afkast og risici.

BØRNEfonden har etableret forretningsgange og interne kontroller for at sikre hensigtsmæssig forvaltning af de indsamlede midler. Ledelsen sikrer løbende tilsyn og evaluerer forretningsgange og interne kontroller.

Anvendelse i egne programlande

BØRNEfonden anvender de indsamlede midler til udviklingsarbejde i nogle af verdens fattigste og mindst udviklede lande. Det indebærer en række væsentlige risici i form af misbrug som for eksempel tyveri og underslæb. Fokus på at afdække besvigelser indgår derfor i tilrettelæggelsen af vores interne kontrol. Selvom vi bruger væsentlige ressourcer til at afdække disse risici i form af forebyggelse og kontrol, ved vi godt, at vi ikke kan opdage alt. Vi er bevidste om at opretholde en fornuftig balance mellem ressourceanvendelse og afdækning af risici. Vi arbejder kontinuerligt med at etablere og udvikle procedurer og interne kontroller med det formål at minimere risici og sikre, at de uddelte midler når frem til de rette modtagere og anvendes effektivt.

For at sikre, at de forvaltningsmæssige forpligtelser generelt iagttages, har BØRNEfonden opbygget en intern kontrol. En del af den interne kontrol omfatter:

- En regional intern revisionsfunktion, der er beliggende i Benin, Vestafrika. Denne funktion reviderer BØRNEfondens kontorer og projekter på tværs af programlandene i Vestafrika.

Den udfører revisionen koordineret og i tæt samarbejde med en national revisor.

Den interne revision rapporterer til de enkelte landes finansmanagere og nationale direktører samt Business Support Director i København. Den interne revisions manager refererer til såvel BØRNEfondens ledelse som til bestyrelsen.

- Controller funktionen i Danmark, der overvåger og efterprøver de samlede interne revisionsaktiviteter og understøtter den regionale revisionsfunktion. Funktionen rapporterer til BØRNEfondens ledelse. Controllerfunktionen i Danmark er ved udgangen af 2017 ikke besat.

På denne måde har BØRNEfonden opbygget en intern revision og controlling struktur, der muliggør en effektiv kontrol og pålidelig rapportering fra programlandene til Danmark.

I tilfælde af bedragerisager over 15.000 kr. offentliggøres disse på fondens hjemmeside. Der er i 2017 ikke konstateret nogle tilfælde af bedrageri med en værdi over 15.000 kr.

Anvendelse i andre programlande

BØRNEfonden har igennem mange år samarbejdet med partnere i ChildFund Alliance, der har varetaget sponsorater og udført udviklingsarbejde i andre lande end Vestafrika. Det sker efter vedtagne standarder, som lever op til BØRNEfondens målsætning. BØRNEfonden modtager årligt bekræftelse på midlernes anvendelse. Efter BØRNEfondens udtrædelse af ChildFund Alliance ved udgangen af 2015 er der indgået bilaterale aftaler med flere partnere.

I forbindelse med den kommende fusion med Plan Danmark i 2018 vil alle BØRNEfondens samarbejdspartnere blive kontaktet, og samarbejdsaftalerne vil blive opdateret og tilpasset den nye situation.

Likviditets- og valutarisici

Midlerne i programlandene placeres på bankkonti i anerkendte, lokale pengeinstitutter, indtil de skal anvendes. BØRNEfonden er bevidst om, at sikkerheden for de indestående midler ikke er den samme som i Danmark. Vi tilstræber, at indestående likvide beholdninger i programlandene ikke udgør mere end 3 måneders budgetteret forbrug.

Der anvendes to forskellige valutaer i programlandene, og begge har en fastkurs til EURO. Da den danske krone følger EURO, udgør valutakursrisikoen udelukkende en devalueringsrisiko af lokalvalutaen. Valutakursrisikoen anses samlet set for minimal.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med god regnskabsskik, jf. lov om fonde og visse foreninger, fondens vedtægter samt ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse med de tilpasninger, der følger af fondens særlige forhold.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser.

I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger vedrørende regnskabsåret, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Resultatopgørelse

Indtægter

Indsamlede offentlige midler

Indeholder midler fra institutionelle donorer som f.eks. Civilsamfund i Udvikling som donationer til projekter, der indregnes, når de givne betingelser for projekterne er opfyldt, og omkostningerne forbundet hermed kan måles pålideligt. Beløb, der er modtaget, før betingelserne er opfyldt, indregnes som en forpligtelse i balancen. Offentlige driftstilskud omfatter midler modtaget fra Kulturministeriets pulje til landsdækkende almenyttige formål (tidligere Tips- og Lottomidler) og indtægtsføres i det år, hvor midlerne er bevilget, hvilket sædvanligvis er det år, hvor de modtages.

Indsamlede private midler

Omfatter månedsbidrag og gaver fra sponsorer, som indtægtsføres på forfaldstidspunktet, såfremt mod-

taget, samt midler fra Danmarks Indsamlinger, fonde, organisationer og virksomheder, der indregnes, når de givne betingelser for projekterne er opfyldt, og omkostningerne forbundet hermed kan måles pålideligt. Beløb, der er modtaget, før betingelserne er opfyldt, indregnes som en forpligtelse i balancen.

Arvemidler og ikke-kontante donationer indregnes ved modtagelse. Arvemidler, som er modtaget til brug for BØRNEfondens løbende arbejde, indtægtsføres i resultatopgørelsen. Arvemidler, hvor giver har betinget sig, at alene det løbende afkast af donationen kan anvendes af fonden, indregnes direkte på egenkapitalen under de bundne midler. Det løbende afkast af donationen indregnes i resultatopgørelsen på realisationstidspunktet. Ikke-kontante donationer indregnes alene i det omfang, at dagsværdien af disse kan opgøres pålideligt.

Omkostninger

Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter

Omkostninger vedrørende indtægtsskabende aktiviteter omfatter omkostninger, der direkte er afholdt til opnåelse af de tilknyttede indtægter. Omkostningerne indregnes i resultatopgørelsen på tidspunktet for afholdelse, medmindre omkostningerne berettiger til indregning i balancen som en periodeafgrænsningspost.

Under posten omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter indregnes omkostninger vedrørende løn til personale ansat i Danmark i Customer Care, Corporate Relations, Marketing samt Communication & Public Affairs samt redaktion, distribution og teknisk produktion af sponsorbladet "Tæt på" samt kampagneomkostninger i form af medieomkostninger, kampagneproduktion, informationsmateriale, tryksager, porto og websiteomkostninger.

Administrationsomkostninger o.l.

Administrationsomkostninger er omkostninger, der kan henføres til fondens administrative funktioner, og omfatter bl.a. personaleomkostninger vedrørende personale ansat i Danmark, herunder ledelsen samt omkostninger i form af lokaleomkostninger, kontorhold, it-omkostninger, afskrivninger og ekstern assistance.

Finansielle poster

Finansielle indtægter indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Finansielle indtægter omfatter renteindtægter og udbytter samt realiserede og urealiserede kursgevinster

og -tab vedrørende værdipapirer, tilgodehavender, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta.

Formålsbestemte aktiviteter

Under "Anvendte månedsbidrag og gaver til udviklingsarbejde" indregnes omkostninger, som BØRNE-fondens programlande har i lokalsamfundene til uddannelse, ernæringskontrol og sundhedspleje og forbedring af eksistens- og indkomstforhold til gavn for sponsorbørn, deres familier og lokalsamfundet. Overførte pengegaver anvendes til køb af gaver til sponsorbørn og deres familier. Endvidere indregnes omkostninger vedrørende National Offices, som koordinerer, udfører og fører kontrol med udviklingsarbejdet i landet, såsom husleje, gager, transport og kontorhold mv., samt lønomkostninger afholdt i Danmark til HR-medarbejdere, udvalgte IT-medarbejdere og programmedarbejdere med direkte kontakt og ansvar for udviklingsarbejde i de enkelte programlande.

Under omkostningsposten "Supplerende udviklingsarbejde" indregnes omkostninger til gennemførelse af specifikke projekter samt lønomkostninger afholdt i Danmark til programmedarbejdere med direkte kontakt og ansvar for supplerende udviklingsarbejde i de enkelte programlande.

"Særlige uddelinger" omfatter ikke-kontante donationer og omkostninger, der ikke relaterer sig direkte til udviklingsarbejde, eksempelvis strukturændringer samt ekstraordinær nedlukning af centre.

Årets resultat

Årets regnskabsmæssige resultat disponeres af bestyrelsen og overføres enten til disponibel kapital til brug for næste år eller tilføres den bundne kapital.

Aktiver

Materielle anlægsaktiver

Inventar, hardware, biler og indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Inventar	5 år
Hardware.....	3-5 år
Biler.....	5 år

Indretning af lejede lokaler afskrives over den resterende lejeperiode i henhold til lejekontrakten. Afskrivninger resultatføres under posterne "Omkostninger ved

indtægtsskabende aktiviteter", "Administrationsomkostninger o.l." og "Anvendte månedsbidrag og gaver til udviklingsarbejde". Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under de nævnte poster.

Materielle anlægsaktiver i programlandene omregnes fra anskaffelsespris i lokal valuta til danske kroner.

Finansielle anlægsaktiver

Under "Finansielle anlægsaktiver" indregnes deposita vedrørende husleje i Danmark og bundne aktiver bestående af likvider og værdipapirer.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til kostpris.

Under posten "Andre tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter" indregnes periodiserede obligationsrenter, lønrefusion, tilgodehavende moms og lignende samt afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Under posten "Øvrige aktiver i programlande" er indregnet udlæg for lokale udviklingscentre i programlandene. Aktiverne er omregnet til balancedagens kurs.

Børsnoterede værdipapirer

Værdipapirer opført som omsætningsaktiver måles til dagsværdi på balancedagen. Værdipapirer opført som finansielle anlægsaktiver optages til anskaffelsesværdi.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger måles til balancedagens kursværdi og består af kontanter samt fondens indeståender i pengeinstitutter i Danmark, Norge og programlandene.

Passiver

Fondskapital

Fondskapitalen består af disponibel kapital, der består af overførte regnskabsmæssige resultater fra tidligere år samt en bunden kapital i form af modtagne midler, hvor giver har betinget sig, at alene det løbende afkast af donationen kan anvendes af fonden.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser udgøres af forpligtelser, der er uvisse med hensyn til størrelse eller forfaldstid. Herudover omfattes hensatte forpligtelser, hensættelser til udfasning af udviklingsaktiviteterne i Kap Verde og igangværende retssager samt omstruktureringshensættelser.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til kostpris.

”Danmarks Indsamlinger” omfatter gældsforpligtelsen vedrørende endnu ikke-anvendte midler til projekterne.

”Bidrag og gaver til fremsendelse i nyt år” omfatter omkostningsførte bidrag og gaver, som for at sikre en forsvarlig disponering og forrentning af midlerne ikke er overført til programlandet. Endvidere indeholder posten ikke fremsendte månedsbidrag og gaver for december.

”Anden gæld” omfatter gæld til leverandører, gæld til offentlige myndigheder, ferieforpligtelse samt mellemregning med samarbejdspartnere mv.

Modtagne forudbetalte månedsbidrag er betalt af sponsorer i indeværende eller tidligere regnskabsår og vedrører kommende regnskabsår.

Særlige projekter under udførelse omfatter gældsforpligtelsen vedrørende endnu ikke anvendte midler til CISU- og øvrige projekter i programlandene.

Skat

Fondens skattepligtige indkomst opgøres som det regnskabsmæssige resultat fratrukket uddelinger mv. reguleret for skattefrie indtægter og ikke fradragsberettigede omkostninger. Den skattepligtige indkomst er opgjort til kr. 0, hvorfor der ikke påhviler fonden nogen skatteforpligtelse.

Udskudte skatteaktiver indregnes ikke, idet aktivet ikke forventes at kunne realiseres enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet og investeringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvidbeholdninger.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontanter samt indestående i pengeinstitutter mv.

Nøgletal til præsentation i årsrapporten

I årsrapporten er indarbejdet tre primære nøgletal, der viser dels hvor stor en del af de i regnskabsåret indsamlede midler og øvrige indtægter, der er anvendt til formålsbestemte aktiviteter, den såkaldte ”Formålsprocent”, og dels hvor stor en del af de i regnskabsåret indsamlede midler og øvrige indtægter, der er anvendt til administration og ikke-fordelte fællesomkostninger, der er udtrykt ved nøgletallet ”Administrationsprocent”.

Derudover viser nøgletallet ”Overskudsgrad ved indsamlinger mv.” hvor stor en andel af bruttoindtægterne, der er tilbage, efter at omkostninger forbundet med at frembringe bruttoindtægterne er fratrukket.

Endvidere er indarbejdet nøgletal, der viser, hvordan årets indsamlede indtægter og øvrige indtægter er anvendt.

Nøgletallet ”Konsolideringsgrad” viser hvor stor en andel af de indsamlede midler og øvrige indtægter, der er overført til anvendelse i efterfølgende regnskabsår, og nøgletallet ”Sikkerhedsmargin” viser de i regnskabsåret samlede afholdte omkostninger set i forhold til organisationens egenkapital. Dette nøgletal udtrykker organisationens robusthed i forhold til udsving i indtægter, omkostninger o.l.

Nøgletallet ”Soliditetsgrad” udtrykker soliditeten på balancedagen, og nøgletallet ”Andel af offentlig finansiering” viser andelen af organisationens samlede indtægter, der er modtaget fra offentlige myndigheder.

NØGLETAL	BEREGNINGSFORMEL
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af indtægtskabende aktiviteter} \times 100}{\text{Indtægter ved indtægtskabende aktiviteter}}$
Administrationsprocent	$\frac{\text{Administrationsomkostninger og ikke fordelbare fællesomkostninger} \times 100}{\text{Indtægter ved indtægtskabende aktiviteter}}$
Formålsprocent	$\frac{\text{Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter} \times 100}{\text{Indtægter ved indtægtskabende aktiviteter}}$
Konsolideringsprocent	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Indtægter ved indtægtskabende aktiviteter}}$
Sikkerhedsmargin	$\frac{\text{Fondskapital} \times 100}{\text{Samlede omkostninger til indtægtskabende, formålsbestemte og generelle aktiviteter}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Fondskapital} \times 100}{\text{Balance i alt}}$
Andel af offentlig finansiering	$\frac{\text{Indsamlede offentlige midler} \times 100}{\text{Indtægter ved indtægtskabende aktiviteter}}$

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2017 for BØRNEfonden.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med god regnskabsskik, jf. lov om fonde og visse foreninger, fondens vedtægter samt ISOBROs retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger, fondens vedtægter samt ISOBROs retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 18. april 2018

Direktion

Anne Smith Petersen,
Konstitueret CEO i BØRNEfonden

Bestyrelse

Stine Bosse (formand)



Jørgen Bardenfleth (næstformand)



Birgitte Boesen



Henrik Agner Hansen



Henrik Nielsen



Jakob Grymer Tholstrup



Susanne Møller Wallin

Den uafhængige revisors erklæringer

Til bestyrelsen i BØRNEfonden

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med god regnskabsskik, jf. lov om fonde og visse foreninger, fondens vedtægter samt ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse med de tilpasninger, der følger af fondens særlige forhold.

Vi har revideret årsregnskabet for BØRNEfonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen, som omfatter årsberetning og regnskabsberetning.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores

ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til god regnskabsskik.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med god regnskabsskik. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med god regnskabsskik, jf. lov om fonde og visse foreninger, fondens vedtægter samt ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse med de tilpasninger, der følger af fondens særlige forhold. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.


Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 18. april 2018

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Brian Christensen
Statsautoriseret revisor
mne 23371



Jesper Randall Petersen
Statsautoriseret revisor
mne 34352

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2017	Note	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Indsamlede offentlige midler	1	12.640	7.815
Indsamlede private midler	2	191.713	196.470
Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter		<u>204.353</u>	<u>204.285</u>
Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	3	-23.599	-22.650
Resultat af indtægtsskabende aktiviteter		<u>180.754</u>	<u>181.635</u>
Administrationsomkostninger o.l.	4	-12.675	-11.356
Resultat før finansielle poster og formålsbestemte aktiviteter		<u>168.079</u>	<u>170.279</u>
Finansielle indtægter		4.072	2.381
Resultat før formålsbestemte aktiviteter		<u>172.151</u>	<u>172.660</u>
Anvendte månedsbidrag og gaver til udviklingsarbejde	5	-122.133	-127.525
Supplerende udviklingsarbejde	6	-42.577	-38.287
Særlige uddelinger	7	-7.441	-1.084
Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter		<u>-172.151</u>	<u>-166.896</u>
Årets resultat		<u>0</u>	<u>5.764</u>
Forslag til resultatdisponering			
Overført til bunden kapital		0	0
Overført til næste år		0	5.764
		<u>0</u>	<u>5.764</u>

BALANCE 31. DECEMBER 2017	Note	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Aktiver			
Inventar, indretning af lejede lokaler, hardware og biler		3.335	3.162
Materielle anlægsaktiver	8	<u>3.335</u>	<u>3.162</u>
Deposita		172	171
Likvide beholdninger - bundne aktiver		54	13
Børsnoterede værdipapirer - bundne aktiver	9	21.140	16.099
Overføres til (-)/fra disponible aktiver	9	-8	31
Finansielle anlægsaktiver		<u>21.358</u>	<u>16.314</u>
Anlægsaktiver		<u>24.693</u>	<u>19.476</u>
Andre tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter		1.825	3.086
Øvrige aktiver i programlande		9.786	7.018
Tilgodehavender		<u>11.611</u>	<u>10.104</u>
Børsnoterede værdipapirer	9	<u>67.544</u>	<u>77.266</u>
Likvide beholdninger		<u>15.983</u>	<u>19.356</u>
Omsætningsaktiver		<u>95.138</u>	<u>106.726</u>
Aktiver i alt		<u><u>119.831</u></u>	<u><u>126.202</u></u>

	Note	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Passiver			
Bunden fondskapital		21.186	18.094
Bundne midler	10	<u>21.186</u>	<u>18.094</u>
Disponibel fondskapital		21.398	21.398
Disponible midler	10	<u>21.398</u>	<u>21.398</u>
Fondens kapital	10	<u>42.584</u>	<u>39.492</u>
Andre hensatte forpligtelser	11	579	5.450
Hensatte forpligtelser		<u>579</u>	<u>5.450</u>
Danmarks Indsamlingen	12	9.185	12.676
Anden gæld		15.576	11.776
Modtagne forudbetalinger		21.787	23.965
Bidrag og gaver til fremsendelse i nyt år		21.386	20.401
Særlige projekter under udførelse		8.734	12.442
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>76.668</u>	<u>81.260</u>
Gældsforpligtelser		<u>77.247</u>	<u>86.710</u>
Passiver i alt		<u><u>119.831</u></u>	<u><u>126.202</u></u>
Personaleomkostninger i Danmark	13		
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser	14		
Indsamlingsregnskab	15		
Mellemregnskab med CISU	16		

**PENGESTRØMSOPGØRELSE ÅRSREGNSKAB
1. JANUAR - 31. DECEMBER 2017**

	2017	2016
	t.kr.	t.kr.
Driftsaktivitet		
Indbetalinger fra sponsorer og tilskudsgivere	195.914	197.826
Udbetalinger til programlande og projekter	-178.158	-156.237
Omkostninger ved indtægtsskabende aktivitet og administration i København	-31.543	-34.018
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	<u>-13.787</u>	<u>7.571</u>
Netto finansielle indtægter	4.072	2.597
Pengestrømme fra driftsaktivitet	<u>-9.715</u>	<u>10.168</u>
Investeringsaktivitet		
Nettoinvesteringer i værdipapirer	7.772	-9.556
Nettoinvesteringer i materielle anlægsaktiver i København	-250	0
Nettoinvesteringer i materielle anlægsaktiver i egne programlande	-1.187	-1.435
Nettoinvesteringer i deposita	-1	-1
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	<u>6.334</u>	<u>-10.992</u>
Forskydning i likvide beholdninger	<u>-3.381</u>	<u>-824</u>
Likvid beholdning, primo	19.356	20.211
Forskydning i likvide beholdninger	-3.381	-824
Overførsel til bunden kapital	8	-31
Likvid beholdning, ultimo	<u>15.983</u>	<u>19.356</u>

NOTER	2017	2016
	t.kr.	t.kr.
1 Indsamlede offentlige midler		
Civilsamfund i Udvikling	9.950	5.058
Offentlige driftstilskud	2.691	2.757
	<u>12.640</u>	<u>7.815</u>
2 Indsamlede private midler		
Månedsbidrag og gaver fra sponsorer	151.136	153.645
Danmarks Indsamlingen	11.323	16.837
Fonde, organisationer og virksomheder	22.787	17.785
Ikke øremærkede donationer og bidrag	1.331	4.909
Arv	271	2.000
Ikke kontante donationer	4.556	804
Virksomhedsaftaler	309	490
	<u>191.713</u>	<u>196.470</u>
Månedsbidrag og gaver fra sponsorer fordeles således:		
Kap Verde	9.607	12.931
Togo	30.415	29.346
Benin	31.462	31.334
Burkina Faso	28.802	27.259
Mali	29.596	29.416
Øvrige verden	21.254	23.359
	<u>151.136</u>	<u>153.645</u>
3 Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter		
Personaleomkostninger jf. note 13	7.923	7.214
Sponsorbladet "Tæt på"	503	642
Sponsorservice, sponsorrelationer og kommunikation	15.173	14.794
	<u>23.599</u>	<u>22.650</u>
4 Administrationsomkostninger o.l.		
Personaleomkostninger	8.842	7.843
Lokaleomkostninger, kontorhold mv.	3.833	3.513
	<u>12.675</u>	<u>11.356</u>
5 Anvendte månedsbidrag og gaver til udviklingsarbejde		
Kap Verde	7.763	10.732
Togo	24.537	24.330
Benin	25.414	26.006
Burkina Faso	23.249	22.602
Mali	23.906	24.415
Øvrige verden	17.264	19.440
	<u>122.133</u>	<u>127.525</u>

	2017	2016	
	t.kr.	t.kr.	
6 Supplerende udviklingsarbejde			
Danmarks Indsamlingen jf. note 12	10.539	15.658	
Civilsamfund i Udvikling	9.320	4.728	
Andre specifikke udviklingsprojekter	22.718	17.901	
	<u>42.577</u>	<u>38.287</u>	
7 Særlige uddelinger			
Ikke kontante donationer	4.754	804	
Fusionsomkostninger	1.456	0	
Hensættelse til verserende retssag, Kap Verde	1.231	280	
	<u>7.441</u>	<u>1.084</u>	
8 Materielle anlægsaktiver			
Anskaffelsessum 1. januar	10.180	10.663	
Afgang i året	-1.011	-2.139	
Tilgang i året	1.444	1.656	
Anskaffelsessum 31. december	<u>10.613</u>	<u>10.180</u>	
Af- og nedskrivninger 1. januar	7.018	7.839	
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-1.004	-1.918	
Af- og nedskrivninger i året	1.264	1.097	
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>7.278</u>	<u>7.018</u>	
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>3.335</u>	<u>3.162</u>	
9 Børsnoterede værdipapirer			
Børsnoterede værdipapirer - bundne aktiver	Stk.	Anskaffelsesværdi	Afkast
Nordea Invest Mellemlange Obligationer	6.029	1.025	19
NIE Absolute Return Equities II - Etisk	9.820	1.403	103
NIE Mellemlange Obligationer	182.741	18.712	281
NIE Corporate Bonds	0	0	8
		<u>21.140</u>	<u>411</u>

	Stk./ Nominelt	Kurs	Kursværdi	Afkast
Børsnoterede værdipapirer - disponible aktiver				
Nordea Invest Portefølje PBPM Balance KL 3	14.761	138,88	2.050	0
Nordea Invest Portefølje PBPM Kreditobl. KL 3	126.136	104,67	13.203	401
Nordea Invest Portefølje PBPM Stats- & realkreditobl. KL 3	105.279	103,93	10.942	232
Nordea Invest Portefølje PBPM Globale Aktier Strategi KL 3	22.504	132,33	2.978	252
Nordea Invest Portefølje PBPM Globale Aktier Focus KL 3	13.163	142,84	1.880	10
Nordea Invest Portefølje PBPM Balance KL 3	17.343	138,88	2.409	0
Nordea Invest Portefølje PBPM Kreditobl. KL 3	148.195	104,67	15.511	372
Nordea Invest Portefølje PBPM Stats- & realkreditobl. KL 3	123.692	103,93	12.855	216
Nordea Invest Portefølje PBPM Globale Aktier Strategi KL 3	26.440	132,33	3.499	234
Nordea Invest Portefølje PBPM Globale Aktier Focus KL 3	15.465	142,84	2.209	9
			<u>67.536</u>	<u>1.726</u>
Reservation til bunden kapital			<u>8</u>	
			<u>67.544</u>	
			2017	2016
			t.kr.	t.kr.
10 Fondens kapital				
Bundne aktiver 1. januar			18.094	16.143
Modtaget arv med særlig binding			<u>3.092</u>	<u>1.951</u>
Bundne aktiver 31. december			<u>21.186</u>	<u>18.094</u>
Bunden fondskapital 1. januar			18.094	16.143
Modtaget arv med særlig binding			<u>3.092</u>	<u>1.951</u>
Bunden fondskapital 31. december			<u>21.186</u>	<u>18.094</u>
Disponibel fondskapital 1. januar			21.398	17.585
Overført af årets resultat			<u>0</u>	<u>3.813</u>
Disponibel fondskapital 31. december			<u>21.398</u>	<u>21.398</u>
Fondens kapital i alt			<u>42.584</u>	<u>39.492</u>
11 Andre hensatte forpligtelser				
Saldo 1. januar			5.450	5.745
Årets anvendelse			<u>-6.433</u>	<u>-575</u>
Tilbageførsel tidligere års hensættelse			0	0
Årets hensættelse:				
Regulering af hensættelse til udfasning, Kap Verde			1.231	280
Hensættelse til udbedring af lejemål			<u>331</u>	<u>0</u>
Saldo 31. december			<u>579</u>	<u>5.450</u>

12 Danmarks Indsamlingen

	Danmarks Indsamling 2012 t.kr.	Danmarks Indsamling 2013 t.kr.	Danmarks Indsamling 2014 t.kr.	Danmarks Indsamling 2015 t.kr.	Danmarks Indsamling 2016 t.kr.	Danmarks Indsamling 2017 t.kr.	Total t.kr.
Modtagne midler 1. januar	11.733	8.150	9.612	11.081	8.809	0	49.385
Modtagne midler i året	0	0	0	0	206	7.441	7.647
Samlede modtagne midler 31. december	11.733	8.150	9.612	11.081	9.015	7.441	57.032
Administrationsbidrag (7%) Til rådighed for projekter efter fradrag af administrations- omkostninger	-821	-571	-665	-776	-631	-520	-3.984
	10.912	7.579	8.947	10.305	8.384	6.921	53.048
Heraf							
Anvendt 1. januar	10.892	7.578	8.498	5.179	1.120	0	33.267
Anvendt i året	0	0	412	3.990	4.843	1.293	10.538
Overført til senere DI-projekter	20	1	37	0	0	0	58
Anvendt 31. december	10.912	7.579	8.947	9.169	5.963	1.293	43.863
Til rådighed for projekter 31. december	0	0	0	1.136	2.421	5.628	9.185

13 Personaleomkostninger i København

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Lønninger	20.633	18.037
Pensioner	2.021	1.817
Andre sociale omkostninger	278	335
	22.932	20.189

Personaleomkostninger er fordelt således:

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	7.923	7.214
Anvendte månedsbidrag og gaver til udviklingsarbejde	5.398	4.732
Supplerende udviklingsarbejde	1.372	1.031
Administrationsomkostninger o.l.	8.239	7.212
	22.932	20.189

Heraf samlet vederlag til:

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Direktion	1.420	1.286
Direktion, 12 måneders fratrædelsesgodtgørelse i forbindelse med planlagt fusion og i henhold til kontrakt	1.311	0
Bestyrelse	0	0
	2.731	1.286

Gennemsnitligt antal medarbejdere 41 41

Personaleomkostninger er i lighed med sidste år fordelt til de respektive aktiviteter baseret på funktionsbeskrivelser for de enkelte medarbejdere og timeregistreringer.

14 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

BØRNEfonden er, som følge af sin tilstedeværelse i de lande, som fonden har aktivitet i, del i mindre søgsmål, som alle af BØRNEfondens ledelse er vurderet uberettiget. BØRNEfondens ledelse holder konstant opsyn med udviklingen og revurderer forholdene, når dette vurderes relevant. BØRNEfonden har indgået lejekontrakt med uopsigelighed, der tidligst kan opsiges 1. juni 2018. Den samlede forpligtelse udgør TDKK 608.

15 Indsamlingsregnskab

Indsamlingsregnskab 2017 er udarbejdet til opfyldelse af kravene i henhold til bekendtgørelse nr. 820 af 27.06.2014 om indsamlinger. Øvrige midler består af ikke indsamlede midler. I beløbet indgår modtagne arvemidler, offentlige tilskud, finansielle indtægter og øvrige tilskud.

			2017	2016
	BØRNE- fonden i alt t.kr.	Øvrige midler t.kr.	Indsamlede midler t.kr.	Indsamlede midler t.kr.
Driftsaktivitet				
Indbetalinger fra sponsorer og tilskudsgivere	195.914	2.960	192.954	193.068
Udbetalinger til programlande og projekter	-178.158	0	-178.158	-156.237
Netto finansielle indtægter	4.072	4.072	0	0
Omkostninger ved indtægtsskabende aktivitet og administration i København	-31.543	-59	-31.484	-33.923
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-9.715	6.973	-16.688	2.908
Investeringsaktivitet				
Nettoinvesteringer i værdipapirer	9.722	9.722	-1.950	0
Nettoinvesteringer i materielle anlægsaktiver i København	-2.200	0	-250	0
Nettoinvesteringer i materielle anlægsaktiver i egne programlande	-1.187	0	-1.187	-1.435
Nettoinvesteringer i deposita	-1	-1	0	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	6.334	9.721	-3.387	-1.435
Årets likviditetsvirkning i alt	-3.381	16.694	-20.075	1.473
			2017	2016
			t.kr.	t.kr.
Ikke anvendte indsamlede midler 1. januar			19.993	18.520
Årets likviditetsvirkning			-20.075	1.473
Ikke anvendte indsamlede midler 31. december			-82	19.993

	2017	2016
	t.kr.	t.kr.
Der fremgår således:		
Likvide beholdninger	15.983	19.356
Børsnoterede værdipapirer	67.544	77.266
Øvrige midlers andel i børsnoterede værdipapirer	-83.609	-76.629
	<u>-82</u>	<u>19.993</u>

Driftsaktivitet kan specificeres således:

Indbetalinger fra sponsorer og tilskudsgivere

Månedsbidrag og gaver fra sponsorer	151.136	153.645
Danmarks Indsamlingen	11.323	16.837
Civilsamfund i Udvikling	9.950	5.058
Fonde, organisationer og virksomheder	22.787	17.785
Virksomhedsaftaler	309	490
Ikke øremærkede donationer og bidrag	1.331	4.909
Ikke kontante donationer	4.556	804
Forskydning i forudbetalte månedsbidrag	-2.179	1.283
Forskydning i Danmarks Indsamlingen	-3.491	-7.324
Forskydning i indtægtsafledte aktiviteter (Mellemregning samarbejds- partnere samt øvrige aktiviteter, programlande)	-2.238	-419
	<u>192.954</u>	<u>193.068</u>

Omkostninger ved formålsbestemt aktivitet

Anvendt ifølge resultatopgørelsen	-172.151	-166.896
Tilbageførte regnskabsmæssige af- og nedskrivninger, programlande	1.102	956
Forskydning i hensatte forpligtelser	-4.871	-295
Forskydning i udgiftsafledte passiver (Bidrag og gaver til fremsendelse i nyt år, bidrag til særlige formål samt anden gæld vedr. programlande og samarbejdspartnere)	-2.237	9.998
	<u>-178.158</u>	<u>-156.237</u>

Udbetalinger til omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter og overordnet administration i København

Anvendt ifølge resultatopgørelsen	-36.222	-33.881
Tilbageførte af- og nedskrivninger, København	162	141
Forskydning i udgiftsafledte aktiver (Diverse tilgodehavender mv.)	1.261	76
Forskydning i udgiftsafledte passiver (Anden gæld vedr. København)	3.315	786
Forskydning i modtagne forudbetalinger til Bruxelles kontoret	0	-1.045
	<u>-31.484</u>	<u>-33.923</u>

16 Mellemregnskab med CISU

	"Projet Amélioration de la Qualité de l'Enseignement II (PAQUE) (Community Involvement for Quality in Education - CIOUE) in Burkina Faso"	"Scaling up the FGM response in Mali"	"Empowering adolescents, youth and civil society to play a leading role in the promotion of safe learning environments in Togolese secondary schools"	"Capacity building young people to take a leading role in the promotion of rights to care-er skills, development and finance in Burkina Faso"	"Youth organisation in West Africa"	"Emergency Reproductive Health and Wash for South Sudanese Refugees in Gambella, Ethiopia"	"Community Response to severe and moderate acute malnutrition in Anfillo, Oromia, Ethiopia"
	CISU j.nr.: 13-1401-MP-dec	CISU j.nr.: 14-1595-SP-dec	CISU j.nr.: 14-1602-SP-dec	CISU j.nr.: 16-1836-SP-apr	CISU j.nr.: 16-1865-PR-dec	CISU DERF j.nr.: 17-13-M2	CISU DERF j.nr.: 17-79-M2
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Ubrugte tilskudsmidler ved årets begyndelse	1.156	727	189	123	2.500	0	0
+ Udbetalte tilskud i regnskabsåret	207	1.249	1.329	450	1.017	2.130	500
	1.363	1.976	1.518	573	3.517	2.130	500
Overført til partnere i regnskabsåret	1.018	1.120	1.123	407	2.521	1.048	314
Forbrugt i Danmark i regnskabsåret	256	309	90	48	499	202	18
	1.274	1.429	1.213	455	3.020	1.250	332
Overført til dansk administration (7%)	89	104	129	32	207	49	7
	1.363	1.533	1.342	487	3.227	1.299	339
	0	443	176	86	290	831	161
+ Optjente renteindtægter	0	0	0	0	0	0	0
- Renteindtægter afregnet i dette regnskabsår	0	0	0	0	0	0	0
- Tilbagebetalt til Civilsamfundspuljen	0	0	0	0	0	0	0
Ubrugte midler ved regnskabsårets afslutning	0	443	176	86	290	831	161

Mellemregnskabet er udarbejdet til opfyldelse af kravene i tilsagnsskrivelser samt i henhold til de af CISU ("Civilsamfund i Udvikling") udarbejdede regnskabsvejledninger. Projektet i Burkina CISU j.nr. 13-1401-MP-dec blev opstartet i 2014 og er afsluttet november 2017. DKK 34 tilbage, som betales tilbage til CISU i 2018. Projekterne i Mali CISU j.nr. 14-1595-SP-dec og Togo CISU j.nr. 14-1602-SP-dec er opstartet i 2015 og aktiviteterne er afsluttet 31. december 2017. Endelig evaluering afholdes primo 2018. Projektet i Burkina CISU j.nr. 16-1836-SP-apr er opstartet i 2016 og afsluttes i CISU regi 31. december 2017. Resterende aktiviteter fortsætter under Strategisk Partnerskab. Programbevillingen CISU j.nr. 16-1865-PR-dec opstartes i 2017 og afsluttes i CISU regi 31. december 2017. Resterende aktiviteter fortsætter under Strategisk Partnerskab.