# Indholdsfortegnelse

1. Organisationsoplysninger ........................................... 1

2. Ledelsesberetning .................................................. 2
   Mellemfolkeligt Samvirke 2015 .................................... 5
   Indtægter ....................................................................... 5
   Udgifter ........................................................................... 6
   Finansiering .................................................................... 8
   MS’ strategiske arbejde i 2015 ....................................... 9
   Administration og ledelse .......................................... 11
   Årets resultat 2015 ...................................................... 11

3. Regnskabspåtegninger ............................................... 13
   Ledelsespåtegning ..................................................... 13
   Den uafhængige revisors erklæringer .............................. 14

4. Årsregnskab .............................................................. 16
   Anvendt regnskabspraksis ......................................... 16
   Resultatopgørelse for 2015 .......................................... 19
   Balance per 31/12 2015 .............................................. 20
1. Organisationsoplysninger

Organisation
Mellemfolkeligt Samvirke
Fælledvej 12
2200 København N
CVR-nr.: 18 24 37 17

Telefon: 77 31 00 00
Telefax: 77 31 01 01
Internet: www.ms.dk
E-mail: ms@ms.dk

Bestyrelse
Helle Munk Ravnborg – Forkvinde
Dines Justesen – Næstformand
Trine Pertou Mach
David Archer – ActionAid International
Lea Simonsen – medarbejdervælgte repræsentant
Nana Gerstrøm Alsted
Steen Folke
Tea Balle Fromholt Hansen
Anders Hamming – repræsentant for de kollektive medlemmer
Gunver Bennekou
Andreas Dybkjæer-Andersson – repræsentant for de kollektive medlemmer
Jens Elsig
Ole Anand

Generalsekretær
Frans Mikael Jansen

Revision
Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Godkendt på rådsmødet, den 29. maj 2016

Dirigent

[Signature]
2. Ledelsesberetning

**Hovedtal resultat**
(*alle beløb er i t.kr.*)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Indtægter</th>
<th>Regnskab 2015</th>
<th>Regnskab 2014</th>
<th>Budget 2015</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Offentlige midler</td>
<td>170.091</td>
<td>179.607</td>
<td>192.135</td>
</tr>
<tr>
<td>Donationer og indsamlinger ¹</td>
<td>21.657</td>
<td>25.923</td>
<td>26.106</td>
</tr>
<tr>
<td>Indtægtsdækkede aktiviteter</td>
<td>42.562</td>
<td>44.427</td>
<td>45.054</td>
</tr>
<tr>
<td>Øvrige indtægter</td>
<td>13.069</td>
<td>12.718</td>
<td>11.007</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Indtægter i alt</strong></td>
<td><strong>247.379</strong></td>
<td><strong>262.675</strong></td>
<td><strong>274.301</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Udgifter**

| Programarbejde i Syd             | 191.938      | 209.460      | 216.170     |
| Arbejde i Danmark                | 15.995       | 13.925       | 16.430      |
| Øvrige udgifter ifm.             |              |              |             |
| Indtægtsdækkede aktiviteter ²    | 15.847       | 17.020       | 20.133      |
| Administration og ledelse        | 11.258       | 6.706        | 13.381      |
| Branding og fundraising          | 10.179       | 11.669       | 9.925       |
| **Udgifter i alt**               | **245.217**  | **258.780**  | **276.040** |
| **Resultat**                     | 2.162        | 3.895        | -1.739      |

¹Fundraising indtægter; Det beløb der er indtægtsfærd under “Donationer og indsamlinger” (fundraising) indeholder formålsbestemte midler (fx midler fra Operation Dagsværk og Danmarks Indsamlingen) som er indsamlet i tidligere år og anvendt i år. Derudover er der indsamlet formålsbestemte midler som endnu ikke er forbrugt og derfor ikke er inkluderet i ovenstående beløb. Det indsamlede beløb i 2015 er godt 19,5 mio. kr.

²I forbindelse med de indtægtsdækkede aktiviteter afholdes en del omkostninger som ikke er en del af det strategiske arbejde i Danmark bl.a. flybilletter til Global Contact rejser, husleje på den globale platform og i Ravnsborggade.
Udvikling i resultat og egenkapital (t.kr.)

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2011</th>
<th>2012</th>
<th>2013</th>
<th>2014</th>
<th>2015</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Resultat</td>
<td>2.664</td>
<td>1.821</td>
<td>-4.196</td>
<td>3.895</td>
<td>2.162</td>
</tr>
<tr>
<td>Egenkapital</td>
<td>15.563</td>
<td>17.384</td>
<td>13.188</td>
<td>17.083</td>
<td>19.245</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Udvikling i indtægter og udgifter (t.kr.)

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2011</th>
<th>2012</th>
<th>2013</th>
<th>2014</th>
<th>2015</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Indtægter</td>
<td>285.324</td>
<td>253.131</td>
<td>240.647</td>
<td>262.675</td>
<td>247.379</td>
</tr>
<tr>
<td>Udgifter</td>
<td>282.944</td>
<td>251.310</td>
<td>244.843</td>
<td>258.780</td>
<td>245.217</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Udvikling i antallet af bidragydere og medlemmer

![Graph showing development in number of contributors and members from 2010 to 2015](image)

- 2010: 9,670
- 2011: 8,207
- 2012: 9,973
- 2013: 12,760
- 2014: 14,457
- 2015: 16,595

Udvikling i antal ansatte i årsværk

![Graph showing development in number of employees by category from 2011 to 2015](image)

- **Lokalt ansatte**: 112, 80, 103, 103, 78
- **Udstationeret personale**: 10, 31, 34, 26, 21
- **People 4 Change**: 48, 49, 77, 117, 86
- **Ansatte i Danmark**: 79, 69, 71, 72, 79
Mellemfolkeligt Samvirke 2015

Mellemfolkeligt Samvirkes vision er en bæredygtig og retfærdig verden uden fattigdom, hvor hvert menneske kan virkeliggøre retten til et værdigt liv.

Mellemfolkeligt Samvirkes mission er at udykke fattigdom og fremme lighed sammen med fattige og ekskluderede mennesker. Vi skaber demokratiske og bæredygtige udviklingsalternativer i partnerskab med organisationer og bevægelser i andre dele af verden. Vi tilbyder et handlerum for alle, der vil tage et medansvar for global bæredygtig udvikling.

Indtægter
MS’ samlede indtægter i 2015 var på 247,4 mio. kr.

Den samlede omsætning kan opdeles i fire hovedområder:
- Donationer og indsamlinger 21,7 mio. kr., heri indgår nødhjælpsmidler fra bl.a Disasters Emergency Appeal Committee, som er implementeret under Det Arabiske Initiativ.
- Indkomstgenerende aktiviteter som omfatter Global Contact, træningsaktiviteter, Mellemrummet og udlejning 42,6 mio. kr.
- Øvrige indtægter som indeholder administrationsbidrag, renter med mere på 13,1 mio. kr.
69 pct. af indtægterne kommer fra offentlige bevillinger. Rammeaftalen udgør den største andel heraf med 60% af det samlede indtægtsgrundlag.

Udgifter
De samlede udgifter udgør i alt 245,2 mio. kr.

De fordeler sig på 5 udgiftstyper;
- Programarbejde i Syd, 192 mio. kr.,
- Arbejde i Danmark (kampagne, politik og kommunikation), 16 mio. kr.,
- Særlige udgifter i relation til indtægtsdækkede aktiviteter i Danmark, som omfatter fx flybilletter fra Global Contact og leje af lokaler som bruges til indtægtsgenerende aktiviteter, 15,8 mio.kr.,
- Administration og ledelse 11,3 mio. kr.
- Branding og fundraising 10,2 mio. kr.
Nedenstående oversigt viser forholdet mellem strategiske mål og ressourceanvendelse i t.kr. De organisatoriske mål føder i høj grad ind i de strategiske mål og er i flere tilfælde lig med virkemidler som fx Training4Change og People4Change.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Strategiske mål</th>
<th>Virkemidler</th>
<th>Anden støtte til partnerskaber</th>
<th>Metodeudvikling og internationale projekter</th>
<th>T4C</th>
<th>P4C</th>
<th>Arbejde i DK</th>
<th>Total</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>SO 1</td>
<td>33.642</td>
<td>5.834</td>
<td>7.953</td>
<td>8.507</td>
<td>12.624</td>
<td>0</td>
<td>68.560</td>
</tr>
<tr>
<td>SO 3</td>
<td>2.275</td>
<td>495</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>647</td>
<td>0</td>
<td>3.418</td>
</tr>
<tr>
<td>SO 4</td>
<td>0</td>
<td>2.564</td>
<td>2.801</td>
<td>24.607</td>
<td>4.491</td>
<td>0</td>
<td>34.463</td>
</tr>
<tr>
<td>SO 5</td>
<td>24.303</td>
<td>0</td>
<td>500</td>
<td>0</td>
<td>1.497</td>
<td>0</td>
<td>26.300</td>
</tr>
<tr>
<td>SO 6 &amp; SO 8</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>1.113</td>
<td>20.857</td>
<td>5.988</td>
<td>0</td>
<td>27.958</td>
</tr>
<tr>
<td>UN Volunteer</td>
<td>0</td>
<td>1.663</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>13.282</td>
<td>0</td>
<td>15.101</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>73.868</td>
<td>13.527</td>
<td>18.625</td>
<td>55.977</td>
<td>29.941</td>
<td>15.995</td>
<td><strong>207.933</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

SO1  Sikre konkrete forbedringer i kvaliteten, ligaden og kænsbalancen i leveringen af offentlige ydelser for 5 millioner mennesker, der lever i fattigdom
SO2  Oprende mere retfærdig fordeling af rørvirks til finansiering af fattigdomsbevægelse
SO3  Drage nødhjælpsorganisationer og myndigheder til ansvar
SO4  Mobiliser 5 millioner unge forandringssagere
SO5  Udvikle et regionalt program i Mellemøsten og Nordafrika
SO6  Arbejde med en rettighedsbaseret tilgang
SO7  Få betydelig indflydelse på dansk og europæisk politik indenfor de områder, hvor vi driver kampanjer
SO8  Sikre danskerne handler som globale medborgere
UN Volunteer  En orden, som finansierer ansættelse af frivillige under FN og administreres af MS.

**Partnerskaber**
Overførsler til partnerorganisationer som led i bilaterale aftaler

**Anden støtte til partnerskaber**
Forskellige former for støtte til partnerorganisationer, som ikke falder indenfor øvrige kategorier (fx M&E-støtte, konsultationer, ad hoc projektstøtte).

**Metodeudvikling og internationale projekter**
Facilitering af analyseprocesser, empirilærdsmaling og vidending, systemer og strukturer til vidensdeling såvel som dokumentation og pilotering af nye metoder og tilgange. Desuden arbejde, som dækker hele organisationen og udgøres af- eller i tæt samarbejde med – AAIs Internationale Sekretariat

**Training4Change**
Kapacitetsudbygning gennem udvikling af kurser og online træning samt leverer af træningsaktiviteter

**People4Change**
Kapacitetsudbygning gennem udstationerede Rådgivere og Inspiratører

**Arbejde i DK**
Kommunikation og kampagne i DK og Europa, udvikling af træningskomponenter
Finansiering

MS finansierer sine aktiviteter gennem en række offentlige bevilgninger, private donationer og indtægtsdækkede aktiviteter. MS har i sin strategi for 2012 – 2017 en målsætning om også fremadrettet at sikre en sund og bæredygtig økonomi som understøtter uafhængighed og handlekraft.

Offentlige midler

I 2015 finansierede rammebevillingen fra Danida MS’ aktiviteter med 148,8 mio. kr. Dermed udgjorde rammebevillingen 60% af MS’ samlede indtægter i 2015. Dette er på niveau med tidligere år.

Tabel: Udvikling i rammebevillings andel af MS’ samlede indtægter:

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2011</th>
<th>2012</th>
<th>2013</th>
<th>2014</th>
<th>2015</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>72%</td>
<td>58%</td>
<td>60%</td>
<td>59%</td>
<td>60%</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Herudover er bevilgningerne øremærket til aktiviteter under Det Arabiske Initiativ fortsat en væsentlig faktor. Samlet set finansierede Danida for 18,9 mio. kr. af aktiviteterne i MENA regionen.

Egenfinansiering

Som led i DANIDAs Rammefinansiering skal MS levere en egenfinansiering fra Danmark svarende til 5% af program- og projektstøtten. I 2015 har MS bidraget med 7,8 mio. kr. i egenfinansiering fra indsamlede midler i Danmark svarende til ca. 6%.

Fundraising og indtægtsdækkede aktiviteter

MS’ øvrige indtægter kommer primært fra fundraising og indtægtsdækkede aktiviteter. Training4Change og Global Contact har i 2015 genereret et samlet nettooverskud på 6,4 mio. kr. I 2014 udgjorde nettooverskuddet 5,3 mio. kr.


MS’ kursuscenter i Arusha MS-TCDC kom i 2015 ud med et overskud på 1,4 mio. kr., en væsentlig forbedring i forhold til 2014’s underskud på 2 mio. kr. og bedre end det budgetterede overskud på lige under 1 mio. kr. TCDC var igennem en væsentlig trimning af organisationens aktiviteter i slutningen af 2014 og har derfor i 2015 kunnet reducere omkostningerne med 2,2 mio. kr. samtidigt med at omsætningen er forøget med 1,2 mio. kr. Dette er vel at mærke sket samtidigt med at scholarships og kursusudvikling finansieret af Danida Rammebevillingen er reduceret.

De Globale Platforme skabte et overskud som var bedre end budgetteret. Til gengæld lykkedes det ikke for Training Support Unit at skaffe midler til platformenes aktiviteter. Det samlede resultat for området var et overskud på 1,9mio. kr.

Training4Change i Danmark lykkedes derimod godt med at få planlagte aktiviteter finansieret af fonde og puljer. Resultatet for 2015 blev derfor et overskud på 2,3 mio. kr., hvilket er knap 800t kr. bedre end budgetteret og på niveau med 2014. Det forøgede fokus på at udvikle strategiske part-
nerskaber omkring aktiviteter, der føder ind i strategien (fx Strategisk Målsætning 8 om globalt handlerum) har derfor i 2015 vist sig samtidigt at sikre økonomisk bæredygtighed.

Den fortsatte opbygning af supporterprogrammet under indtægtslinjen Branding og fundraising har betydet at godt og vel 16.500 medlemmer og bidragsyder støtter MS’ arbejde. På sigt vil dette give foreningen det bedst mulige økonomiske fundament for det videre arbejde, og selvom det fortsat er relativt omkostningskrævende at hverve faste bidragsyder, er omkostningerne i 2015 lavere end året før samtidigt med at indtægter fra supporterer er forøget.

Derudover har der i 2015 været flere kampagner bl.a. i forbindelse med flygtningekrisen der også har betydet at mange har haft lyst til at støtte både ved at deltage i eksempelvis underskriftsindsamling men også ved at donere beløb til kampagnens specifikke formål. Udover at støtte indsamlingen i forbindelse med flygtningekrisen og Syrien, har det også været muligt at støtte ActionAids nødhjælpsarbejde i Nepal og Gaza. Også i 2015 var ”Bands on the Move” på farten for at indsamle midler til MS’ arbejde – denne gang til unge syriske flygtninge. Sammen med kunstnerne Outlandish, Shaka Loveless, Lars Lilholt og Sebastian arrangerede MS intimkoncerter på en række virksomheder, der donerede honoraret for koncerten til nødhjælpsarbejdet. I alt blev der indsamlet over 276t kr. til arbejdet.

MS deltog igen i Danmarks Indsamling, som i 2015 havde temaet ”Mod Uretfærdighed”. MS modtog 3 mio. DKK til at støtte befolkningen i et fattigt landområde i Zimbabwe.


**MS’ strategiske arbejde i 2015**

I maj 2015 blev MS’ reviderede strategi vedtaget af Rådet. Baggrunden for revisionen af strategien var et ekstern review gennemført af Danida og et internt strategiereview, hvor vi gjorde status på de oprindelige målsætninger og vurderede nye muligheder og udforderinger.


**Programarbejde i Syd**

*Partnerskaber (74 mio. kr.)*

Aktiviteterne under partnerskaber bidrager til de strategiske indsatser Demokratiarbejdet i Syd (SO1), skattearbejdet (SO2) og Den Arabiske Region (SO5).

I den arabiske region er der skabt et stærkt program som et relevant respon til de udforderinger, der findes i regionen i forhold til unges inddragelse, anti-radikaliserings m.m.
Der er skabt gode resultater i forhold til mobilisering af unge og kampagnearbejde, hvor flere unge blev trænet og mobiliseret end forventet. Dette har resulteret i flere eksempler på, at de unge har fået større indflydelse på offentlige beslutninger og adgang til bedre offentlige service ydelser.

I forhold til samarbejdet med MS’ prioritetslande, ligger de faktiske udgifter i 2015 en anelse under 2014, da det i 2015 var nødvendigt at foretage i opbremsning for at undgå overforbrug af Rammemidler. Partnerskabssamarbejdet ligger på et forbrug 36% af midler som anvendes til strategiske mål hvilket er lidt under 2014 tallet (på 38%) hvor implementeringen af aktiviteter i den arabiske region var endnu højere end i 2015.

**Anden støtte til partnerskaber (14 mio. kr.)**
Aktiviteterne under anden støtte til partnerskaber bidrager til de strategiske indsatser Demokratiarbejdet i Syd (SO1), skattearbejdet (SO2), Nødhjælpsindsatser (SO3), Unge som forandringsagenter (SO4) samt United Nations Volunteers (UNV). Dette involverer bl.a. støtte til monitorering og evaluering på Føderationsniveau samt støtte til lokale partnere i forbindelse med udsendelse af unge globale volontører.

**Metodeudvikling og internationale projekter (19 mio. kr.)**
Aktiviteterne under anden støtte til partnerskaber bidrager til de strategiske indsatser Demokratiarbejdet i Syd (SO1), skattearbejdet (SO2), Nødhjælpsindsatser (SO3), Unge som forandringsagenter (SO4) samt Rettighedsbaseret udvikling (SO6).


**Training4Change (56 mio. kr.)**
Aktiviteterne under Training4Change bidrager til de strategiske indsatser Demokratiarbejdet i Syd (SO1), skattearbejdet (SO2), Unge som forandringsagenter (SO4), Den Arabiske Region (SO5) samt Rettighedsbaseret udvikling (SO6). Særligt de Globale Platforme bidrager til SO4 og træningscentret TCDC i Tanzania bidrager til SO1 og SO2.


På de fleste Globale Platforme, som i øvrigt primært er bemandet med unge ledere og undervisere, er der etableret et godt samarbejde med Activista. Unge mennesker, der har gennemført længere kurser på platformene indgår ofte efterfølgende i Activista netværket, hvor de gennemfører egne aktiviteter, men også ofte samarbejder med platformene om fælles aktiviteter.

**People4Change (30 mio. kr.)**
Aktiviteterne under People4Change er relateret til alle strategiske mål bortset fra arbejdet i Danmark, hvor P4C i højere grad knyttes tættere til prioriteringerne under delegeringen for god regeringsførelse, hvilket særligt er knyttet til SO1 og SO2. P4C udgjorde i 2015 14% af de anvendte ressourcer til strategiske indsatser, hvilket ligger lidt under 2014 niveau. I 2015 blev lavet en intern as-
sessment, som viste at P4C har bidraget til en lang række resultater inden for god regeringsførelse og unge.

**Arbejde i Danmark (16 mio.kr.)**
Aktiviteterne i Danmark relaterer sig til Skattearbejdet (SO2) samt Politisk indflydelse på dansk og europæisk politik (SO7) og Danskene som globale medborgere (SO8). I 2015 lykkedes det i høj grad MS at arbejde integreret med underskiftsindsamlinger, sociale medier og indsamlinger. Global Contact sendte i 2015 ca. 800 unge danskere til det globale Syd. I 2015 startede MS arbejdet med unge marginaliserede i Danmark, hvor metoderne fra det globale Syd i forhold til deltagelse og lokalt demokrati bruges. MS har i Danmark engageret sig aktivt i arbejdet med at sikre flygtningernes forhold og rettigheder. Der blev i 2015 indsamlet 1 mio kr til MS’ arbejde i med syriske flygtninge i Jordan og Libanon. MS støttede forskellige spontant opståede folkelige bevægelser som Venligboerne og Welcome to Denmark, og trænede asylansøgere og medarbejdere på Asylcentre.

**Administration og ledelse**
Udgifterne til administration og ledelse ligger en anelse under det budgetterede niveau. Administration og ledelse er de generelle udgifter til ledelse og governance (bestyrelses og rådsharbejdet), samt de administrative udgifter til MS’ understøttende funktioner såsom finans, HR og andre organisationsunderstøttende aktiviteter.

**Årets resultat 2015**
Mellomfolkeligt Samvirkes årssregnskab omfatter samtlige aktiviteter i Danmark og i udlandet, som Mellomfolkeligt Samvirke varetager. Resultatet for 2015 er et overskud på 2,2 mio. kr.

Budgettet for 2015 er et underskud på 1,7 mio. kr. Dette inkluderer justeringer godkendt af bestyrelsen; reduktion vedr. budgetterede indtægter på 1 mio. kr. som følge af omlægning til Hostel fra udledning til udenlandske studerende samt 500t kr. i klimalinjeringer på ejendommen. Årets resultat er således knap 4 mio. kr. bedre end det budgetterede, hvilket skyldes flere forskellige faktorer, herunder væsentligst at der i budgettet for 2015 ikke var taget højde for tilbagebetalingen af moms, samt at momsafregningen vedr. tidligere år var højere end det beløb der var indkalkuleret i 2014 årssregnskabet. Herudover blev MS’ ejendom i Zambia solgt og provenuet gik dels til støtte af AA-Zambia og dels som en indtægt i MS’ regnskab. Endelig lykkedes det at skabe flere indtægter end budgetteret i forbindelse med åbningen af Hostel.

**Forventninger til det kommende år**
MS blev i 2015, ligesom andre civilsamfundsorganisationer, ramt af nedskæringer i udviklingsbistanden. Nedskæringerne blev foretaget med effekt allerede fra 2016, så det har været nødvendigt at foretage hurtige strategiske prioriteringer og valg med væsentlige økonomiske konsekvenser.

Heldigvis har MS i en årække haft fokus på at diversificere vores finansiering, hvor fokus har været på:

1) Finansiering af strategien via offentlige midler – eks. Danida Rammebevillingen;
2) Donationer via supporterprogrammet;

3) Social økonomi hvor specifikke aktiviteter finansieres af brugerbetaliner såsom Training4Change, Global Contact og Globalhagen;

4) finansiering af strategisk prioriterede aktiviteter via ”specielle programmer” fra eks. Fonde eller institutionelle donorer.

3. Regnskabspåtegninger

Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapport for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Mellemfolkelig Samvirke.
Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.
Organisationen har etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at de dispositioner, der er omfattet af årsrapporten, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Der er endvidere etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen.

Årsrapporten instilles til Rådets godkendelse.

København, den 9. maj 2016

Generalsekretær

Frans Mikael Jansen

Bestyrelsen

Helle Munk Ravnborg
Forkvinde

Dines Justesen
Næstformand

Jens Elsig

Ole Anand

Andreas Dybkjær-Andersson
Rep. for de kollektive medlemmer

Lea Simonsen
Medarbejdervælg rep.

Trine Pertou Mach

David Archer
ActionAid International

Naha Gerstrøm Alsted

Steen Folke

Tea Balle Fromholt Hansen

Gunver Bennekou

Anders Reislund Hamming
Rep. for de kollektive medlemmer

13
Den uafhængige revisors erklæringer

Til Rådet for Mellemfolkeligt Samvirke

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Mellemfolkeligt Samvirke for perioden 1. januar til 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet er udarbejdet efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Her ud over er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning samt god offentlig revisionsskik jf. bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Dette kræver at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.


Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om der er etableret forretningsgange og interne kontrol, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.
Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

**Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

**Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Københavns, den 9. maj 2016

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR.nr. 33 96 35 56

Jens Rudkjær  Peter Z. Skanborg
statsautoriseret revisor  statsautoriseret revisor
4. Årsregnskab

**Anvendt regnskabspraksis**

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A.

Årsregnskabet er aflagt efter samme principper som i 2014.

**Generelt om indregning og måling**

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde organisationen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når organisationen som følge af en tidligere begivenhed har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå organisationen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræver forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

**Resultatopgørelsen**

**Indtægtskriterium**

Modtagne formålsbestemte midler, eksempelvis fra Danida, bogføres under "Bundne midler". De modtagne formålsbestemte midler indtægtsføres herefter i det omfang, der afholdes omkostninger på de konkrete projekter.

Ikke-formålsbestemte midler, eksempelvis medlemsbidrag og momskompensation, indtægtsføres, når indbetalingerne modtages.

Administrationsbidrag indtægtsføres i henhold til aftaler med donorerne, typisk i takt med afholdelse af omkostninger. Administrationsbidrag er et bidrag til MS for at administrere de offentlige bevillinger. Administrationsbidragene fremgår i regnskabet som en udgift under de enkelte bevillinger og som en indtægt til MS.

Tilsvarende fremgår personaleudgifterne under de enkelte bevillinger, der timemæssigt arbejdes på. I henhold til de administrative retningslinjer for Rammebevillingen m.fl. bliver timerne beregnet med timetakster samt et overhead, hvilket opgøres som en 'indtægt' under MS. Indtægten for MS modregnes i de personaleudgifter, som MS afholder.

Indtægter fra varesalg o.l. medtages på faktureringstidspunktet.
**Projektomkostninger**

Projektomkostninger vedrører såvel nationale som internationale projekter. Beløb der sendes til partnere i udlandet medtages i regnskabet på udbetalingstidspunktet, hvorimod øvrige omkostninger medtages efter faktureringstidspunktet og sædvanlige periodiseringsprincipper.

**Landekontorer**

Landekontorer er indarbejdet som en integreret del af årsrapporten efter posternes art.

**Finansielle poster**

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

**Skat**

Mellemløb, som anlægsaktiver er fritaget for skatteatættelse efter selskabskattelovens § 1, stk. 1, nr. 6.

**Balancen**

**Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger måles til kostpris og for bygningers vedkommende med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktiveres forventede brugstider:

- Bygninger i Danmark: 70 år
- Bygninger udland: 25 år
- Kontorinventar: 3 år
- IT-udstyr: 3 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.
**Finansielle anlægsaktiver**
Andelsbeviser optages til kostpris men nedskrives til dagsværdien såfremt denne er lavere.

**Tilgodehavender**
Tilgodehavender måles til kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Periodeafgrænsningsposter**
Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Omrægning af fremmed valuta**
Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.
Resultatopgørelse for 2015

(alle beløb er i t.kr.)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Indtægter</th>
<th>Note</th>
<th>2015</th>
<th>2014</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Offentlige midler</td>
<td>1</td>
<td>170.091</td>
<td>179.607</td>
</tr>
<tr>
<td>Donationer og indsamlinger</td>
<td>2</td>
<td>21.657</td>
<td>25.923</td>
</tr>
<tr>
<td>Indtægtsdækkede Aktiviteter (IDA)</td>
<td>3</td>
<td>42.562</td>
<td>44.427</td>
</tr>
<tr>
<td>Øvrige indtægter</td>
<td>4</td>
<td>13.069</td>
<td>12.718</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Indtægter i alt</strong></td>
<td></td>
<td>247.379</td>
<td>262.675</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Udgifter</th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Programarbejde i Syd</td>
<td>5</td>
<td>191.938</td>
<td>209.460</td>
</tr>
<tr>
<td>Arbejde i Danmark</td>
<td>6</td>
<td>15.995</td>
<td>13.925</td>
</tr>
<tr>
<td>Øvrige udgifter ifm</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>indtægtsdækkede aktiviteter</td>
<td>7</td>
<td>15.847</td>
<td>17.020</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration og ledelse</td>
<td>8</td>
<td>11.258</td>
<td>6.706</td>
</tr>
<tr>
<td>Branding og fundraising</td>
<td>9</td>
<td>10.179</td>
<td>11.669</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Udgifter i alt</strong></td>
<td></td>
<td>245.217</td>
<td>258.780</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Resultat</strong></td>
<td></td>
<td>2.162</td>
<td>3.895</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Balance per 31/12 2015

#### Aktiver

<table>
<thead>
<tr>
<th>Note</th>
<th>2015</th>
<th>2014</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Anlægsaktiver</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Finansielle anlægsaktiver</td>
<td>10 224</td>
<td>230</td>
</tr>
<tr>
<td>Materielle anlægsaktiver</td>
<td>11 56.489</td>
<td>61.147</td>
</tr>
<tr>
<td>Anlægsaktiver i alt</td>
<td>56.713</td>
<td>61.377</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Omsætningsaktiver

<table>
<thead>
<tr>
<th>Varebeholdninger</th>
<th>12 249</th>
<th>432</th>
</tr>
</thead>
</table>

#### Tilgodehavender

| Debitorer | 13 6.845 | 7.277 |
| Mellemregninger | 14 8.607 | 9.849 |
| Andre tilgodehavender | 15 2.899 | 3.317 |
| Periodearfgrænssningsposter | 16 2.773 | 3.133 |
| Tilgodehavender i alt | 21.124 | 23.576 |

| Likvide beholdninger | 17 40.093 | 27.721 |

#### Omsætningsaktiver i alt

| | 61.466 | 51.729 |

| Aktiver i alt | 118.179 | 113.106 |

#### Passiver

<p>| | | |</p>
<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Egenkapital ultimo</td>
<td>18 19.245</td>
<td>17.083</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Langfristet gæld

| Langfristet gæld UM |  | 3.511 |
| Langfristet gæld øvrig | | 46.134 | 46.798 |
| Langfristet i alt | 19 46.134 | 50.309 |

#### Kortfristet gæld

| Kortfristet del af langfristet gæld | 19 1.386 | 1.360 |
| Bundne midler | 20 16.703 | 9.790 |
| Kreditorer | 21 22.072 | 23.000 |
| Modtagne forudbetalinger | 22 5.384 | 4.067 |
| Deposita | 23 279 | 1.073 |
| Anden gæld | 24 6.976 | 6.424 |
| Kortfristet gæld i alt | 52.800 | 45.714 |

#### Passiver i alt

|  | 118.179 | 113.106 |

20
### Noter

#### Resultatopgørelsen

#### 1. Offentlige midler

<table>
<thead>
<tr>
<th>t.kr.</th>
<th>2015</th>
<th>2014</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Rammeaftale med Danida</strong></td>
<td>148.774</td>
<td>154.426</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Øvrige Danida bevillinger**

| DAPP programmet, det Arabiske initiativ | 17.037 | 6.623 |
| Egypten programmet, det Arabiske initiativ | 0 | 3.046 |
| Building bridges, det Arabiske initiativ | 1.864 | 12.356 |
| MENA netværket, det Arabiske initiativ | 10 | 361 |
| CSR puljen | 1.351 | 1.273 |
| Omvendte rejsestipendier | 0 | 108 |
| Beautiful Rising | 371 | 918 |
| Skat hvor er du / Bag om Bistanden | 0 | 146 |
| Danida Verdensmål | 62 | 0 |
| Anti Corruption Coalition In Uganda | 0 | 19 |
| Danidas oplysningsbevilling | 529 | 0 |
| Antiradikalisering | 0 | 0 |

**Øvrige Danida bevillinger i alt** | 21.224 | 24.850 |

**Anden offentlig finansiering**

| MS Central Amerika (EU) | -368 | 331 |
| EU Dear tax campaign | 461 | 0 |

**Anden offentlig finansiering i alt** | 93 | 331 |

**Offentlige midler i alt** | 170.091 | 179.607 |

#### 2. Donationer og indsamlinger

<table>
<thead>
<tr>
<th>t.kr.</th>
<th>2015</th>
<th>2014</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Fonde</strong></td>
<td>1.019</td>
<td>2.842</td>
</tr>
<tr>
<td>Danmarksindsamling (jf. &quot;note 28&quot;)</td>
<td>4.530</td>
<td>3.830</td>
</tr>
<tr>
<td>Nødhjælp</td>
<td>4.629</td>
<td>10.074</td>
</tr>
<tr>
<td>Supporterprogrammet</td>
<td>10.176</td>
<td>8.857</td>
</tr>
<tr>
<td>Øvrige donationer ARI mv</td>
<td>780</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Tips og Lotto midler</td>
<td>523</td>
<td>320</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Donationer og indsamlinger i alt** | 21.657 | 25.923 |
### 3. Indtægtsdækkede Aktiviteter (IDA)

<table>
<thead>
<tr>
<th>t.kr.</th>
<th>2015</th>
<th>2014</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Den Globale platform i Danmark</td>
<td>4.053</td>
<td>5.201</td>
</tr>
<tr>
<td>TCDC</td>
<td>11.859</td>
<td>10.675</td>
</tr>
<tr>
<td>T4C, Globale platforme</td>
<td>13.030</td>
<td>12.818</td>
</tr>
<tr>
<td>Global Contact</td>
<td>12.782</td>
<td>15.177</td>
</tr>
<tr>
<td>Mellemrummet</td>
<td>1.268</td>
<td>859</td>
</tr>
<tr>
<td>Mellemrummet overskud til øremærket formål</td>
<td>-430</td>
<td>-303</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Indtægtsdækkede aktiviteter i alt</strong></td>
<td>42.562</td>
<td>44.427</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### 4. Øvrige indtægter

<table>
<thead>
<tr>
<th>t.kr.</th>
<th>2015</th>
<th>2014</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Diverse indtægter</td>
<td>1.927</td>
<td>119</td>
</tr>
<tr>
<td>Administrations bidrag</td>
<td>11.142</td>
<td>12.599</td>
</tr>
<tr>
<td>Landeprogrammer</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Øvrige indtægter i alt</strong></td>
<td>13.069</td>
<td>12.718</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### 5. Programarbejde i Syd

<table>
<thead>
<tr>
<th>t.kr.</th>
<th>2015</th>
<th>2014</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>T4C, Globale Platforme (IDA)</td>
<td>10.081</td>
<td>6.825</td>
</tr>
<tr>
<td>TCDC (IDA)</td>
<td>10.192</td>
<td>12.747</td>
</tr>
<tr>
<td>T4C, scholarships, kursusudvikling mv</td>
<td>35.704</td>
<td>28.421</td>
</tr>
<tr>
<td>P4C</td>
<td>29.941</td>
<td>34.269</td>
</tr>
<tr>
<td>Landeprogrammer</td>
<td>49.565</td>
<td>50.390</td>
</tr>
<tr>
<td>Metodeudvikling mm</td>
<td>18.625</td>
<td>29.917</td>
</tr>
<tr>
<td>Anden partnerstøtte</td>
<td>13.527</td>
<td>13.404</td>
</tr>
<tr>
<td>Det Arabiske initiativ</td>
<td>24.303</td>
<td>33.487</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Programarbejde i Syd i alt</strong></td>
<td>191.938</td>
<td>209.460</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### 6. Arbejde i Danmark

<table>
<thead>
<tr>
<th>t.kr.</th>
<th>2015</th>
<th>2014</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Kommunikation</td>
<td>5.267</td>
<td>4.387</td>
</tr>
<tr>
<td>Kampagne</td>
<td>9.890</td>
<td>8.982</td>
</tr>
<tr>
<td>Mellemrummet</td>
<td>838</td>
<td>556</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Arbejde i Danmark i alt</strong></td>
<td>15.995</td>
<td>13.925</td>
</tr>
</tbody>
</table>
7. Øvrige udgifter ifm indtægtsdækkede aktiviteter

t.kr. 2015 2014

Global Contact 9.771 11.202
Den globale platform i Danmark 4.126 3.938
T4C, Globale platform i Danmark 1.950 1.880
Udgifter til IDA i Danmark i alt 15.847 17.020

8. Administration og ledelse

t.kr. 2015 2014

Administration og ledelse 11.258 11.449
Reguleringer vedr. tidligere år 0 -4.744
Udgifter til administration og ledelse i alt 11.258 6.706

9. Fundraising

t.kr. 2015 2014

Fundraising udgifter 10.179 11.669
Udgifter til fundraising i alt 10.179 11.669

Balancen

10. Finansielle anlægsaktiver

t.kr. 2015 2014

Middelgrundens vindmøllelauge 24 30
Merkur Bank 200 200
Finansielle anlægsaktiver i alt 224 230

11. Materielle anlægsaktiver

t.kr. 2015 2014

Ejendom i MS Danmark 55.200 55.687
Ejendom i Zambia 0 3.511
Inventar m.m. i MS Danmark 463 981
Inventar m.m. i landekontorer/TCDC 826 968
Materielle anlægsaktiver i alt 56.489 61.147

Vedr. Ejendom i MS Danmark;
Der er optaget pantebreve på samlet 50,5 mio. kr. i ejendommen. Gælden i ejendommen er 47,5 mio. kr. (jf. note 19).
### 12. Varebeholdninger

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2015</th>
<th>2014</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Varelager i landekontorer/TCDC</td>
<td>249</td>
<td>432</td>
</tr>
<tr>
<td>Varebeholdninger i alt</td>
<td>249</td>
<td>432</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### 13. Debitorer

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2015</th>
<th>2014</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Debitorer i MS Danmark</td>
<td>2.029</td>
<td>1.236</td>
</tr>
<tr>
<td>Debitorer i landekontorer/TCDC</td>
<td>4.816</td>
<td>6.041</td>
</tr>
<tr>
<td>Debitorer i alt</td>
<td>6.845</td>
<td>7.277</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### 14. Mellemregninger

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2015</th>
<th>2014</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Mellemregninger i Danmark</td>
<td>644</td>
<td>1.342</td>
</tr>
<tr>
<td>Mellemregninger i landekontorer/TCDC</td>
<td>51</td>
<td>19</td>
</tr>
<tr>
<td>United Nations Volunteers program</td>
<td>1.837</td>
<td>3.197</td>
</tr>
<tr>
<td>Mellemregninger med partnere</td>
<td>6.075</td>
<td>5.291</td>
</tr>
<tr>
<td>Mellemregninger i alt</td>
<td>8.607</td>
<td>9.849</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### 15. Andre tilgodehavender

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2015</th>
<th>2014</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Andre tilgodehavender i MS Danmark</td>
<td>2.435</td>
<td>3.204</td>
</tr>
<tr>
<td>Andre tilgodehavender i landekontorer/TCDC</td>
<td>464</td>
<td>113</td>
</tr>
<tr>
<td>Andre tilgodehavender i alt</td>
<td>2.899</td>
<td>3.317</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### 16. Periodeafgrænsningsposter

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2015</th>
<th>2014</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Forudbetalinger i MS Danmark</td>
<td>2.773</td>
<td>2.932</td>
</tr>
<tr>
<td>Forudbetalinger i landekontorer/TCDC</td>
<td>0</td>
<td>201</td>
</tr>
<tr>
<td>Periodeafgrænsningsposter i alt</td>
<td>2.773</td>
<td>3.133</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### 17. Likvide beholdninger

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2015</th>
<th>2014</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Likvide beholdninger i MS Danmark</td>
<td>34.379</td>
<td>11.151</td>
</tr>
<tr>
<td>Likvide beholdninger i landekontorer/TCDC</td>
<td>5.714</td>
<td>16.570</td>
</tr>
<tr>
<td>Likvide beholdninger i alt</td>
<td>40.093</td>
<td>27.721</td>
</tr>
</tbody>
</table>
18. Egenkapital

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2015</th>
<th>2014</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Egenkapital primo</td>
<td>17.083</td>
<td>13.188</td>
</tr>
<tr>
<td>Årets resultat</td>
<td>2.162</td>
<td>3.895</td>
</tr>
<tr>
<td>Egenkapital ultimo</td>
<td>19.245</td>
<td>17.083</td>
</tr>
</tbody>
</table>

19. Langfristet gæld

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2015</th>
<th>2014</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Ejendom i Zambia</td>
<td>0</td>
<td>3.511</td>
</tr>
<tr>
<td>Lån optaget ifm køb af ejendom pr. 1/1 2014</td>
<td>47.520</td>
<td>48.158</td>
</tr>
<tr>
<td>Kortfristet del af langfristet gæld</td>
<td>-1.386</td>
<td>-1.360</td>
</tr>
<tr>
<td>Langfristet gæld i alt</td>
<td>46.134</td>
<td>50.309</td>
</tr>
</tbody>
</table>

20. Bundne midler

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2015</th>
<th>2014</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Ikke forbrugte midler på rammeaftalen</td>
<td>-4.629</td>
<td>-4.921</td>
</tr>
<tr>
<td>Womens Landrights Zambia</td>
<td>1.042</td>
<td>1.042</td>
</tr>
<tr>
<td>Det Arabiske initiativ</td>
<td>6.585</td>
<td>8.986</td>
</tr>
<tr>
<td>Antiradikalisering, (ARI)</td>
<td>6.000</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>CSR pulje</td>
<td>45</td>
<td>127</td>
</tr>
<tr>
<td>Beautiful Rising</td>
<td>691</td>
<td>-38</td>
</tr>
<tr>
<td>Danida – verdensmål</td>
<td>589</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Danmarks indsamling</td>
<td>1.866</td>
<td>2.302</td>
</tr>
<tr>
<td>Nødhjælp Syrien/flygtningekrise</td>
<td>609</td>
<td>80</td>
</tr>
<tr>
<td>Nødhjælp Gaza</td>
<td>5</td>
<td>22</td>
</tr>
<tr>
<td>Hjælp nu Syrien</td>
<td>3.542</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Erik Thune</td>
<td>5</td>
<td>532</td>
</tr>
<tr>
<td>Mellemrummet</td>
<td>430</td>
<td>303</td>
</tr>
<tr>
<td>Kulturstyrelsen (GP)</td>
<td>203</td>
<td>18</td>
</tr>
<tr>
<td>Kulturstyrelsen (Møningsdanner)</td>
<td>140</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Justesens Fond - Uddannelse af journalister</td>
<td>0</td>
<td>101</td>
</tr>
<tr>
<td>TRYG, en del af fællesskabet</td>
<td>190</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>EU bevilling - Dear tax campaign</td>
<td>-79</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>EU bevilling i MS Nicaragua</td>
<td>0</td>
<td>1.073</td>
</tr>
<tr>
<td>Øvrige uforbrugte midler</td>
<td>-531</td>
<td>164</td>
</tr>
<tr>
<td>Bundne midler i alt</td>
<td>16.703</td>
<td>9.790</td>
</tr>
</tbody>
</table>

21. Kreditorer

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2015</th>
<th>2014</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Kreditorer i MS Danmark</td>
<td>19.543</td>
<td>13.347</td>
</tr>
<tr>
<td>Kreditorer i landekontorer/TCDC</td>
<td>2.529</td>
<td>9.653</td>
</tr>
<tr>
<td>Kreditorer i alt</td>
<td>22.072</td>
<td>23.000</td>
</tr>
</tbody>
</table>
22. Modtagne forudbetalinger

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2015</th>
<th>2014</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Modtagne forudbet. i Danmark</td>
<td>5.384</td>
<td>4.067</td>
</tr>
<tr>
<td>Modtagne forudbet. i landekontorer/TCDC</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Modtagne forudbetalinger i alt</td>
<td>5.384</td>
<td>4.067</td>
</tr>
</tbody>
</table>

23. Deposita

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2015</th>
<th>2014</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Deposita i Danmark</td>
<td>279</td>
<td>1.073</td>
</tr>
<tr>
<td>Deposita i alt</td>
<td>279</td>
<td>1.073</td>
</tr>
</tbody>
</table>

24. Anden gæld

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2015</th>
<th>2014</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Anden gæld i Danmark</td>
<td>5.412</td>
<td>5.322</td>
</tr>
<tr>
<td>Anden gæld i landekontorer/TCDC</td>
<td>1.564</td>
<td>1.102</td>
</tr>
<tr>
<td>Anden gæld i alt</td>
<td>6.976</td>
<td>6.424</td>
</tr>
</tbody>
</table>

25. Eventualforpligtelser

MS har ved udgangen af 2015 økonomiske forpligtelser for i alt 318 t. kr.

En uopsigelig leasingaftale af fotokopieringsmaskiner med en restløbetid på 0,5 år med en samlet restforpligtelse på 72 t. kr.

En uopsigelig leasingaftale af kaffemaskiner med en restløbetid på 45 mdr. med en samlet restforpligtelse på 155 t. kr.

En uopsigelig driftsaftale af IT med en restløbetid på 2 år og 7 mdr. med samlet restforpligtelse på 91 t. kr.
### Øvrige noter

#### 26. Danmarks indsamlingen

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Modtaget i 2015</td>
<td>3.520</td>
<td>17</td>
<td>31</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Modtaget i 2014</td>
<td>3.301</td>
<td>43</td>
<td>2</td>
<td>2</td>
</tr>
<tr>
<td>Modtaget i 2013</td>
<td>2.899</td>
<td></td>
<td>29</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Modtaget i 2012</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>3.482</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total modtaget</strong></td>
<td><strong>3.520</strong></td>
<td><strong>3.318</strong></td>
<td><strong>2.973</strong></td>
<td><strong>3.514</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Indsamlingsomkostning</strong></td>
<td>-516</td>
<td>-524</td>
<td>-580</td>
<td>-533</td>
</tr>
<tr>
<td>Administrationsfee afregnet</td>
<td>-86</td>
<td>-173</td>
<td>-154</td>
<td>-192</td>
</tr>
<tr>
<td>Administrationsfee uafregnet</td>
<td>-111</td>
<td>-9</td>
<td>-2</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total administrationsfee</strong></td>
<td><strong>-197</strong></td>
<td><strong>-184</strong></td>
<td><strong>-156</strong></td>
<td><strong>-192</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Til rådighed</strong></td>
<td><strong>2.807</strong></td>
<td><strong>2.610</strong></td>
<td><strong>2.237</strong></td>
<td><strong>2.789</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Projektaktiviteter 2015</td>
<td>-1.227</td>
<td>-1.261</td>
<td>-602</td>
<td>-169</td>
</tr>
<tr>
<td>Projektaktiviteter 2014</td>
<td>-1.215</td>
<td>-1.172</td>
<td>-433</td>
<td>-600</td>
</tr>
<tr>
<td>Projektaktiviteter 2013</td>
<td>-1.320</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Projektaktiviteter 2012</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total projektaktiviteter</strong></td>
<td><strong>-1.227</strong></td>
<td><strong>-2.476</strong></td>
<td><strong>-2.207</strong></td>
<td><strong>-2.789</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Uforbrugte midler som overføres til 2016</strong></td>
<td><strong>1.580</strong></td>
<td><strong>134</strong></td>
<td><strong>30</strong></td>
<td><strong>0</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### 27. CSR-bevillingen

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2015</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Modtaget i 2015</td>
<td>1.270</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total modtaget</strong></td>
<td><strong>1.270</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Overført fra 2014</td>
<td>127</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total overført fra 2014</strong></td>
<td><strong>127</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Til rådighed</strong></td>
<td><strong>1.396</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Projektaktiviteter 2015</td>
<td>-1.351</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total projektaktiviteter</strong></td>
<td><strong>-1.351</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Uforbrugte midler som overføres til 2016</strong></td>
<td><strong>45</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>