Muskelsvindfonden
CVR-nr. 41628014
Kongsvang Allé 23
8000 Aarhus C

Årsregnskab 2015
## Indholdsfortegnelse

<table>
<thead>
<tr>
<th>Foreningsoplysninger</th>
<th>1</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Bestyrelsespåtegning</td>
<td>2</td>
</tr>
<tr>
<td>Den uafhængige revisors erklæringer</td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td>Ledelsesberetning</td>
<td>4</td>
</tr>
<tr>
<td>Aktivitet</td>
<td>4</td>
</tr>
<tr>
<td>Økonomisk udvikling</td>
<td>4</td>
</tr>
<tr>
<td>Begivenheder i året</td>
<td>5</td>
</tr>
<tr>
<td>Fremtiden</td>
<td>6</td>
</tr>
<tr>
<td>Anvendt regnskabspraksis</td>
<td>7</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultatopgørelse for 2015</td>
<td>9</td>
</tr>
<tr>
<td>Balance pr. 31.12.2015</td>
<td>10</td>
</tr>
<tr>
<td>Noter</td>
<td>12</td>
</tr>
<tr>
<td>Specifikationer</td>
<td>21</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Foreningsoplysninger

Forening
Muskelsvindfonden
Kongsvang Allé 23
8000 Aarhus C
CVR-nr.: 41628014
Hjemsted: Aarhus

Bestyrelse
Evald Krog, formand
Janne Sander, næstformand
Jacob Bostrup, medarbejdervalgt
Pernille Diemer Hansen, medarbejdervalgt
Jeanette Nørregaard Strøm
Jan Jakobsen
Christian Skytt
Annette Sylvest Nielsen
Sabine Ulrich

Direktion
Henrik Ib Jørgensen

Revision
Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
City Tower, Værkmestergade 2
8000 Aarhus C
Bestyrelsespåtegning


Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger.


Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Aarhus, den 12. april 2016

Direktion

Henrik Dørgensen

Bestyrelse

Evald Krog
formand

Janne Sander
næstformand

Jacob Bøstrup

Pernille Diemer Hansen

Jeanette Norregaard Støem

Jan Jakobsen

Christian Skytt

Annette Sylvest Nielsen

Sabine Ulrich
Den uafhængige revisors erklæring

Til bestyrelsen i Muskelsvindfonden
Påtegning på årsregnskabet
Vi har revideret årsregnskabet for Muskelsvindfonden for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015, omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet aflægges efter lov om fonde og visse foreninger.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet
Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med fondslovens bestemmelser om god regnskabsskik. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar og den udførte revision
Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.


Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Supplerende oplysning vedrørende forståelse af revisionen
De i årsregnskabet anførte budgettal for 2015 hviler på de af Muskelsvindfondens ledelse udarbejdede budgetter, som vi ikke har revideret.

Udtalelse om ledelsesberetningen
Vi har i henhold til fondslovens bestemmelser om god regnskabsskik gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.


Deloitte
Stiftelsen Deloitzepartnerselskab

Jakob B. Ditlev sen
statsautoriseret revisor

CVR-nr. 33963556
Ledelsesberetning

Aktivitet

Muskelsvindfondens formål er at forbedre livsvilkårene for mennesker med muskelsvind og andre neuromuskulære sygdomme. Vi arbejder for at flere mennesker med muskelsvind deltager mere i samfundslivet på alle niveauer. Det kræver plads til forskelle og det er foreningen med til at skabe gennem handicappolitiske initiativer, ved at påvirke befolkningens holdninger til mennesker med handicap, ved at støtte behandlingsaktiviteter og forskning, og ikke mindst ved at arrangere aktiviteter, projekter og netværk for de familier og mennesker, som lever med en neuromuskulær sygdom.

Økonomisk udvikling

Foreningens årsregnskab for 2015 udviser et negativt resultat på -2,5 mio. DKK, hvilket er hhv. 11,1 mio. og 8,1 mio.DKK mindre end i 2014 og 2013, som begge var ekstraordinært gode år for Muskelsvindfonden.

Muskelsvindfondens indtægter har altid meget svingende, fordi foreningens væsentligste indtægtskilde er meget vejravhængig. Vi tilpasser derfor foreningens aktiviteter efter et gennemsnit af de seneste syv års bruttoresultater for Grøn Koncert.


Ud over indtægten fra Grøn Koncert har Muskelsvindfonden fra Tips og Lottepuljen modtaget 4,2 mio.DKK, mens indtægter fra øvrige bidrag udgør 9 mio.DKK. Alle indsamlede midler og modtagne bidrag er anvendt i overensstemmelse med foreningens formål, herunder interessepolitisk arbejde.

Resultatet har betydet foreningens egenkapital ved årets udgang udgør til 47 mio.DKK. Man har således fortsat en fornuftig soliditet, der gør det muligt at fastholde sit strategiske mål om økonomisk konsolidering: At foreningen uden at stife gæld kan opretholde sit aktivitetsniveau i et helt et år efter en sæson med dårligt vejr under indsamlingsaktiviteterne.

Bestyrelsen finder således årets resultat rimeligt tilfredsstillende.
Ledelsesberetning

Begivenheder i året

Selv om Muskelsvindfonden ikke leverer et overskud på niveau med de foregående rekordår, var 2015 et fantastiske og skelsættende år for Muskelsvindfonden på andre områder.

Torsdag 1. oktober indviede vi det nye Musholm ferie, sport & konference med over 500 gæster fra hele handicapbevægelsen, det politiske liv, vores mange samarbejdspartnere, lokalsamfundet og ikke mindst vore mange medlemmer, der de efterfølgende dage deltog i et stort medlems- og familiestævne. Begge begivenheder vil gå over i historien, fordi de på allerbedste vis var en dokumentation af, at Muskelsvindfonden nu har fået en fysisk ramme om foreningens kerneydelse: At skabe netværk, glade oplevelser og givende møder mellem mennesker med handicap. Udbygningen af Musholm er sidenhen nomineret til to af arkitektverdenens fineste priser. Feriecentret blev også officielt registreret som Socialøkonomisk Virksomhed i 2015.

Muskelsvindfondens omkostninger til Musholm har i 2015 været ca. 1,4 mio.DKK større end vores underskudsgaranti på 0,5 mio.DKK, men der er samtidig indtægtsført tilsvarende beløb fra henlagte midler og bidrag fra eksterne bidragydere, som har ydet støtte til idrætsudstyr og andet løst inventar til Musholm i forbindelse med udvidelsen.

Ud over Musholm har foreningen i 2015 beskæftiget sig med at styrke trivslen og skabe plads til forskelle i folkeskolen, på arbejdsmarkedet og i det byggede miljø, herunder også festivaler og spillesteder. Muskelsvindfonden har gennemført en trivselsundersøgelse blandt børn med muskelsvind i grundskolen og vi har deltager i beskæftigelsesprojektet Mening og Mestring i DH-regi, i LEVs Klap-projekt og vi har gennemført tilgængelighedsprojektet Value sammen med Roskilde Festival, Realitia og SUMH, som introducerede en ny måde at tænke tilgængelighed i forbindelse med livemusik. Projektet modtog Bevica-fondens tilgængelighedspris i 2015.

På trods af disse aktiviteter er omkostningerne til medlemsarbejde en anelse lavere end budgetteret, hvilket heldigvis ikke skyldes besparelser, men at foreningen har valgt at udskyde visse aktiviteter og initiativer til 2016.

Ledelsesberetning

Mange af vores medlemmer kommer fortsat i klemme i den offentlige sagsbehandling og må bruge meget tid på at få den hjælp og kompensation, som de har behov for. Dels på grund af et indviklede og uigennemskuelige regelsæt. Dels fordi kommunerne fortsat har et økonomisk incitament til at afsoge lovens grænser, idet de ikke er forpligtet til at kompensere med tilbagevirkende kraft, hvis de taber en sag i ankesystemet. Heller ikke på BPA-området er mange års forsøg på at forbedre hjælpernes arbejdsvilkår og samtidig sikre borgernes bevægelsesfrihed faldet på plads.

For en nærmere gennemgang af foreningens aktiviteter i 2015 henvises til bestyrelsens beretning publiceret i Muskelskraft april 2016.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb
Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsregnskabet.

Fremtiden


Resultatdisponering
Bestyrelsen foreslår at årets resultat på -2.525.184 DKK bliver modregnet i fondens disponible midler.
Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreningers (fondslovens) bestemmelser om god regnskabsskik.

Den anvendte regnskabspraksis er ændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling
Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når foreningen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræft forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

Resultatopgørelsen
Nettoomsætning
Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Balancen
Materielle anlægsaktiver
Grunde og bygninger måles til kostpris og for bygningers vedkommende med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Driftsmateriel og inventar måles til anskaffelsesværdi med fradrag for akkumulerede afskrivninger.
Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstid:

<p>| | |</p>
<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Bygninger</td>
<td>20-50 år</td>
</tr>
<tr>
<td>Installationer</td>
<td>25 år</td>
</tr>
<tr>
<td>Automobiler</td>
<td>5-10 år</td>
</tr>
<tr>
<td>Edb</td>
<td>2-5 år</td>
</tr>
<tr>
<td>Øvrigt driftsmateriel og inventar</td>
<td>5-10 år</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Der afskrives ikke på kunst.

Varedebororer
Varedebororer måles med fradrag af hensættelse til tabsrisici, opgjort på grundlag af en individuel vurdering af debitorerne.

Værdipapirer
Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Såvel realiserede som urealiserede kursgevinster og -tab medtages i resultatopgørelsen.

Henlæggelser
Beløb, der modtages til støtte for foreningens aktiviteter, opføres under henlæggelser og indtægtsføres, når der afholdes omkostninger i forbindelse med de pågældende aktiviteter.

Budget
Budgettet i årsregnskabet er medtaget på baggrund af foreningens eget basisbudget for regnskabsåret.
### Resultatopgørelse for 2015

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Modtagne bidrag</td>
<td>1</td>
<td>13,208,767</td>
<td>10,491</td>
</tr>
<tr>
<td>Bruttoavance, arrangementer</td>
<td>2</td>
<td>17,924,433</td>
<td>20,459</td>
</tr>
<tr>
<td>Annoncesalg</td>
<td>3</td>
<td>1,540,437</td>
<td>1,400</td>
</tr>
<tr>
<td>Andre driftsindtægter</td>
<td>4</td>
<td>1,040,394</td>
<td>777</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Indtægter i alt</strong></td>
<td></td>
<td>33,714,031</td>
<td>33,127</td>
</tr>
<tr>
<td>Omkostninger ved indtægtsskabende virksomhed</td>
<td>5</td>
<td>(13,411,363)</td>
<td>(12,923)</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Indtægter til formålsbestemte omkostninger</strong></td>
<td></td>
<td>20,302,668</td>
<td>20,204</td>
</tr>
</tbody>
</table>

| Kommunikation | 6 | (5,240,389) | (5,296) | (4,536) |
| Medlemsarbejde | 7 | (8,695,674) | (10,179) | (6,926) |
| Rehabiliteringscenter for Muskelsvind | 8 | (1,359,310) | (1,229) | (905) |
| MarselisborgCentret | 9 | (270,336) | (276) | (269) |
| Musholm ferie, sport og konference | 10 | (500,000) | (500) | (500) |
| Musholm ferie, sport og konference | | (1,343,700) | 0 | 0 |
| Handicappolitik og internationalt arbejde | 11 | (1,588,855) | (1,958) | (1,675) |
| **Formålsbestemte omkostninger i alt** | | (18,998,264) | (19,438) | (14,811) |

| Bruttoresultat | | 1,304,404 | 766 | 12,307 |
| Administrations- og ledelsesomkostninger | 12 | (4,909,071) | (3,733) | (4,026) |
| **Resultat af primær drift** | | (3,644,667) | (2,967) | 8,281 |

| Finansielle indtægter | | 799,686 | 700 | 1,180 |
| Finansielle omkostninger | | (1,879,152) | (900) | (889) |
| **Resultat før henlæggelser** | | (4,684,133) | (3,167) | 8,572 |

| Formålsbestemte henlæggelser, netto | 18 | 2,158,949 | 3,675 | (5) |

| **Årets resultat** | | (2,525,184) | 508 | 8,567 |

| Resultatdisponering | | | |
| Overført til disponible midler | | (2,525,184) | | |
## Balance pr. 31.12.2015

<table>
<thead>
<tr>
<th>Note</th>
<th>2015 kr.</th>
<th>2014 t.kr.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Grunde og bygninger</td>
<td>13</td>
<td>24,278,965</td>
</tr>
<tr>
<td>Driftsmateriel og inventar</td>
<td>14</td>
<td>62,445</td>
</tr>
<tr>
<td>Kunst</td>
<td></td>
<td>115,600</td>
</tr>
<tr>
<td>Materielle anlægsaktiver</td>
<td></td>
<td>24,457,010</td>
</tr>
<tr>
<td>Huslejedeposittum</td>
<td></td>
<td>124,418</td>
</tr>
<tr>
<td>Finansielle anlægsaktiver</td>
<td></td>
<td>124,418</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Anlægsaktiver</strong></td>
<td></td>
<td>24,581,428</td>
</tr>
<tr>
<td>Debitorer</td>
<td></td>
<td>3,832,018</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilgodehavende hos Musholmfonden vedrørende udvidelsen af Musholm Feriecenter</td>
<td></td>
<td>14,972,036</td>
</tr>
<tr>
<td>Andre tilgodehavender</td>
<td>15</td>
<td>308,267</td>
</tr>
<tr>
<td>Periodeafgrænsningsposter</td>
<td></td>
<td>1,047,785</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilgodehavender</td>
<td></td>
<td>20,160,106</td>
</tr>
<tr>
<td>Værdipapirer, heraf bundne 1,960,345 kr.</td>
<td></td>
<td>28,280,403</td>
</tr>
<tr>
<td>Likvide beholdninger</td>
<td>16</td>
<td>15,772,156</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Omsætningsaktiver</strong></td>
<td></td>
<td>64,212,665</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Aktiver</strong></td>
<td></td>
<td>88,794,093</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Balance pr. 31.12.2015

<table>
<thead>
<tr>
<th>Note</th>
<th>2015 kr.</th>
<th>2014 t.kr.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Disponible midler</td>
<td>17</td>
<td>46,725,770</td>
</tr>
<tr>
<td>Egenkapital</td>
<td></td>
<td>46,725,770</td>
</tr>
<tr>
<td>Formålsbestemte henlæggelser</td>
<td>18</td>
<td>11,049,791</td>
</tr>
<tr>
<td>Formålsbestemte henlæggelser</td>
<td></td>
<td>11,049,791</td>
</tr>
<tr>
<td>Realkreditlån</td>
<td></td>
<td>14,150,529</td>
</tr>
<tr>
<td>Langfristede gældsforpligtelser</td>
<td></td>
<td>14,150,529</td>
</tr>
<tr>
<td>Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser</td>
<td></td>
<td>527,651</td>
</tr>
<tr>
<td>Leverandørgæld</td>
<td></td>
<td>1,467,653</td>
</tr>
<tr>
<td>Anden gæld</td>
<td>19</td>
<td>14,872,699</td>
</tr>
<tr>
<td>Kortfristede gældsforpligtelser</td>
<td></td>
<td>16,868,003</td>
</tr>
<tr>
<td>Gældsforpligtelser</td>
<td></td>
<td>31,018,532</td>
</tr>
<tr>
<td>Passiver</td>
<td></td>
<td>88,794,093</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Pantsætninger og eventualforpligtelser mv. | 20 |
Noter

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>1. Modtagne bidrag</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Konkrete bidrag, projekt Muskelsvindfonden</td>
<td>764.115</td>
<td>309</td>
<td>280</td>
</tr>
<tr>
<td>Konkrete bidrag, Musholmfonden</td>
<td>370.600</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Generelle bidrag</td>
<td>575.000</td>
<td>301</td>
<td>437</td>
</tr>
<tr>
<td>Arv</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>2.022</td>
</tr>
<tr>
<td>Private bidrag</td>
<td>270.668</td>
<td>391</td>
<td>393</td>
</tr>
<tr>
<td>Momskompensation</td>
<td>2.594.775</td>
<td>1.000</td>
<td>2.095</td>
</tr>
<tr>
<td>Tips- og lottopuljen</td>
<td>4.167.628</td>
<td>4.100</td>
<td>4.324</td>
</tr>
<tr>
<td>Renteafkast og kursgevinst, bundne bidrag</td>
<td>(24.019)</td>
<td>0</td>
<td>50</td>
</tr>
<tr>
<td>EuroVenue Fonden</td>
<td>990.000</td>
<td>890</td>
<td>818</td>
</tr>
<tr>
<td>Handshake Erhvervsdrivende Fond</td>
<td>3.500.000</td>
<td>3.500</td>
<td>3.000</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td><strong>13.208.767</strong></td>
<td><strong>10.491</strong></td>
<td><strong>13.419</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

|                      |          |                   |            |
| **2. Bruttoavance, arrangementer**               |          |                   |            |
| Bruttoavance, Grøn Koncert                       | 18.186.270| 20.247            | 23.716     |
| Bruttoavance, Event Safety                        | (186.756)| 172               | 193        |
| Anden indtjening                                  | (75.081)| 40                | (88)       |
| **Arrangementer i alt**                          | **17.924.433** | **20.459** | **23.821** |

|                      |          |                   |            |
| **3. Annoncesalg**                                   |          |                   |            |
| Annoncesalg, Muskelkraft                           | 1.540.437| 1.400             | 1.392      |
| **Annoncesalg i alt**                               | **1.540.437** | **1.400** | **1.392** |
### Noter

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2015</th>
<th>Budget 2015</th>
<th>2014</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>kr.</td>
<td>t.kr.</td>
<td>t.kr.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### 4. Andre driftsindtægter
- Medlemskontingenter: 506,540 kr.
- Paragraf 28, tilskud til ferielejre: 533,300 kr.
- Indtægter bøger, pjecer mv.: 554 kr.
- Øvrige indtægter i alt: 1,040,394 kr.

#### Bruttoomsætning
Bruttobelebset for de samlede indtægter ekskl. lønninger og andre omkostninger sammensætter sig således:
- Modtagne bidrag: 13,208,767 kr.
- Arrangementer: 68,180,207 kr.
- Annonceindtægter: 3,250,677 kr.
- Andre driftsindtægter: 1,040,394 kr.
- Øvrige indtægter i alt: 85,680,045 kr.

#### 5. Omkostninger ved indtægtsskabende virksomhed

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2015</th>
<th>2014</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Personaleomkostninger</td>
<td>97,162</td>
<td>155</td>
</tr>
<tr>
<td>Direkte omkostninger</td>
<td>14,281</td>
<td>19</td>
</tr>
<tr>
<td>Andel indirekte omkostninger</td>
<td>261,317</td>
<td>215</td>
</tr>
<tr>
<td>Omkostninger bidrag i alt</td>
<td>372,760</td>
<td>389</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2015</th>
<th>2014</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Personaleomkostninger</td>
<td>7,338,379</td>
<td>6,662</td>
</tr>
<tr>
<td>Andel ledelse</td>
<td>421,173</td>
<td>401</td>
</tr>
<tr>
<td>Lageromkostninger</td>
<td>1,021,775</td>
<td>930</td>
</tr>
<tr>
<td>Frivillighed</td>
<td>1,516,088</td>
<td>1,521</td>
</tr>
<tr>
<td>Direkte omkostninger</td>
<td>609,747</td>
<td>500</td>
</tr>
<tr>
<td>Andel indirekte omkostninger</td>
<td>2,131,441</td>
<td>1,975</td>
</tr>
<tr>
<td>Omkostninger indsamling i alt</td>
<td>13,038,603</td>
<td>11,989</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2015</th>
<th>2014</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Omkostninger ved indtægtsskabende virksomhed i alt</td>
<td>13,411,363</td>
<td>12,378</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Noter

6. Kommunikation

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2015</th>
<th>Budget 2015</th>
<th>2014</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>kr.</td>
<td>t.kr.</td>
<td>t.kr.</td>
</tr>
<tr>
<td>Personaleomkostninger</td>
<td>2.181.093</td>
<td>2.267</td>
<td>1.673</td>
</tr>
<tr>
<td>Andel ledelse</td>
<td>547.525</td>
<td>504</td>
<td>522</td>
</tr>
<tr>
<td>Omkostninger, Muskelkraft</td>
<td>526.511</td>
<td>636</td>
<td>619</td>
</tr>
<tr>
<td>Kommunikation egne events</td>
<td>550.230</td>
<td>517</td>
<td>476</td>
</tr>
<tr>
<td>Elektronisk kommunikation</td>
<td>123.186</td>
<td>172</td>
<td>125</td>
</tr>
<tr>
<td>Direkte omkostninger</td>
<td>234.953</td>
<td>173</td>
<td>187</td>
</tr>
<tr>
<td>Andel indirekte omkostninger</td>
<td>1.076.891</td>
<td>1.027</td>
<td>934</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Kommunikation i alt</strong></td>
<td><strong>5.240.389</strong></td>
<td><strong>5.296</strong></td>
<td><strong>4.536</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

7. Medlemsarbejde

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2015</th>
<th>Budget 2015</th>
<th>2014</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>kr.</td>
<td>t.kr.</td>
<td>t.kr.</td>
</tr>
<tr>
<td>Personaleomkostninger</td>
<td>2.186.009</td>
<td>2.218</td>
<td>1.610</td>
</tr>
<tr>
<td>Andel ledelse</td>
<td>547.525</td>
<td>504</td>
<td>522</td>
</tr>
<tr>
<td>Medlemsgrupper</td>
<td>1.388.047</td>
<td>1.892</td>
<td>1.671</td>
</tr>
<tr>
<td>Landsmøde</td>
<td>1.179.686</td>
<td>1.000</td>
<td>481</td>
</tr>
<tr>
<td>Ferier og lejre</td>
<td>1.233.466</td>
<td>1.088</td>
<td>639</td>
</tr>
<tr>
<td>Andel medlemsaktiviteter</td>
<td>664.006</td>
<td>638</td>
<td>665</td>
</tr>
<tr>
<td>Projekter og andet ungdomsarbejde</td>
<td>335.946</td>
<td>1.575</td>
<td>354</td>
</tr>
<tr>
<td>Direkte omkostninger</td>
<td>114.524</td>
<td>272</td>
<td>85</td>
</tr>
<tr>
<td>Andel indirekte omkostninger</td>
<td>1.046.465</td>
<td>992</td>
<td>899</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Medlemsarbejde i alt</strong></td>
<td><strong>8.695.674</strong></td>
<td><strong>10.179</strong></td>
<td><strong>6.926</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

8. RehabiliteringsCenter for Muskelsvind

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2015</th>
<th>Budget 2015</th>
<th>2014</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>kr.</td>
<td>t.kr.</td>
<td>t.kr.</td>
</tr>
<tr>
<td>ENMC</td>
<td>224.310</td>
<td>229</td>
<td>224</td>
</tr>
<tr>
<td>Bidrag</td>
<td>1.135.000</td>
<td>1.000</td>
<td>681</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>RehabiliteringsCenter for Muskelsvind i alt</strong></td>
<td><strong>1.359.310</strong></td>
<td><strong>1.229</strong></td>
<td><strong>905</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>
## Noter

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>9. MarselisborgCentret</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kontingent</td>
<td>112.836</td>
<td>110</td>
<td>111</td>
</tr>
<tr>
<td>Bassinleje</td>
<td>157.500</td>
<td>166</td>
<td>158</td>
</tr>
<tr>
<td>MarselisborgCentret i alt</td>
<td>270.336</td>
<td>276</td>
<td>269</td>
</tr>
</tbody>
</table>

| **10. Musholm ferie, sport og konference** |          |                  |            |
| Driftstilskud             | 500.000  | 500              | 500        |
| Musholm ferie, sport og konference i alt | 500.000  | 500              | 500        |

| **11. Handicappolitik og internationalt arbejde** |          |                  |            |
| Andel ledelse             | 661.032  | 642              | 641        |
| International handicappolitik | 30.201  | 125              | 32         |
| National handicappolitik  | 638.667  | 1.040            | 866        |
| Direkte omkostninger      | 134.216  | 78               | 64         |
| Andel indirekte omkostninger | 74.739  | 73               | 72         |
| Handicappolitik og internationalt arbejde i alt | 1.588.855 | 1.958            | 1.675      |
## Noter

### 12. Administrations- og ledelsesomkostninger

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Personaleomkostninger, økonomi</td>
<td>3.403,999</td>
<td>3.267</td>
<td>2.573</td>
</tr>
<tr>
<td>Personaleomkostninger, intern service</td>
<td>1.164,301</td>
<td>855</td>
<td>812</td>
</tr>
<tr>
<td>Personaleomkostninger, it</td>
<td>422,870</td>
<td>427</td>
<td>421</td>
</tr>
<tr>
<td>Øvrige administrative personaleomkostninger</td>
<td>309,135</td>
<td>461</td>
<td>256</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Personaleomkostninger administration i alt</strong></td>
<td><strong>5.300,305</strong></td>
<td><strong>5.010</strong></td>
<td><strong>4.062</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Direkte omkostninger, økonomi</td>
<td>678,700</td>
<td>577</td>
<td>972</td>
</tr>
<tr>
<td>Direkte omkostninger, intern service</td>
<td>547,281</td>
<td>587</td>
<td>591</td>
</tr>
<tr>
<td>Direkte omkostninger, it</td>
<td>2.193,410</td>
<td>1.615</td>
<td>1.807</td>
</tr>
<tr>
<td>Øvrige administrative omkostninger</td>
<td>754,544</td>
<td>848</td>
<td>1.112</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Direkte omkostninger administration i alt</strong></td>
<td><strong>4.173,935</strong></td>
<td><strong>3.627</strong></td>
<td><strong>4.482</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Lokaleomkostninger</td>
<td>1.420,421</td>
<td>1.667</td>
<td>1.656</td>
</tr>
<tr>
<td>Mødeomkostninger</td>
<td>135,942</td>
<td>346</td>
<td>347</td>
</tr>
<tr>
<td>Afskrivninger, inventar</td>
<td>16,132</td>
<td>67</td>
<td>27</td>
</tr>
<tr>
<td>Afskrivninger, Kongsvang Allé</td>
<td>600,893</td>
<td>592</td>
<td>595</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Indirekte omkostninger i alt</strong></td>
<td><strong>2.173,388</strong></td>
<td><strong>2.672</strong></td>
<td><strong>2.625</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Administrationsomkostninger i alt</strong></td>
<td><strong>11.647,628</strong></td>
<td><strong>11.309</strong></td>
<td><strong>11.169</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Direktion</td>
<td>1.374,613</td>
<td>1.179</td>
<td>1.214</td>
</tr>
<tr>
<td>Formandsssekretariatet</td>
<td>1.433,207</td>
<td>1.406</td>
<td>1.461</td>
</tr>
<tr>
<td>Udviklingschef</td>
<td>760,500</td>
<td>767</td>
<td>747</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Ledelsesomkostninger i alt</strong></td>
<td><strong>3.568,320</strong></td>
<td><strong>3.352</strong></td>
<td><strong>3.422</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Regulering feriepenge</strong></td>
<td><strong>1.009,843</strong></td>
<td><strong>0</strong></td>
<td><strong>0</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Administrations- og ledelsesomkostninger i alt før fordeling</td>
<td>16,225,791</td>
<td>14,661</td>
<td>14,591</td>
</tr>
<tr>
<td>Fordelte administrationsomkostninger</td>
<td>(8,759,215)</td>
<td>(8,507)</td>
<td>(8,107)</td>
</tr>
<tr>
<td>Fordelte ledelsesomkostninger</td>
<td>(2,557,505)</td>
<td>(2,421)</td>
<td>(2,458)</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Administrations- og ledelsesomkostninger i alt</strong></td>
<td><strong>4,909,071</strong></td>
<td><strong>3,733</strong></td>
<td><strong>4,026</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>
Noter

12. Administrations- og ledelsesomkostninger, fortsat

Afskrivningernes fordeling på poster i resultatopgørelsen, 
som andel af administrationsomkostningerne

<table>
<thead>
<tr>
<th>Omkostninger ved indtægtsdækket virksomhed</th>
<th>kr.</th>
<th>2015</th>
<th>t.kr.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Kommunikation, note 6</td>
<td>37.667</td>
<td>38</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Medlemsarbejde, note 7</td>
<td>25.649</td>
<td>27</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Handicappolitik, note 11</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Øvrige administrationsomkostninger, note 12</td>
<td>146.473</td>
<td>147</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Fordelt MSF i alt</td>
<td>292.584</td>
<td>297</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Afregnet med RehabiliteringsCenter for Muskelsvind i alt

| Afregnet med øvrige fonde                     | 324.443| 325  |

Afregnet med øvrige fonde

| Afregnet med øvrige fonde                     | 324.443| 325  |

Afskrivninger i alt

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2015</td>
<td>2014</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Forenings- og behandlingscenter</td>
<td>24.998.453</td>
<td>7.436.765</td>
<td>377.100</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilgang</td>
<td>182.009</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Anskaffelsessum 01.01.2015</td>
<td>25.180.462</td>
<td>7.436.765</td>
<td>377.100</td>
</tr>
<tr>
<td>Afskrivningerne 01.01.2015</td>
<td>(4.887.409)</td>
<td>(2.855.219)</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Afskrivninger</td>
<td>(600.894)</td>
<td>(371.840)</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Afskrivningerne 31.12.2015</td>
<td>(5.488.303)</td>
<td>(3.227.059)</td>
<td>0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Forenings- og behandlingscenter, Aarhus er bygget på lejet grund. Lejeaftalen med Region Midtjylland udløber i 2035. Foreningen har købsret på grunden.
Noter

<table>
<thead>
<tr>
<th>Tekniske vogne</th>
<th>Kontor-inventar</th>
<th>I alt kr.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Anskaffelsessum 01.01.2015</td>
<td>635.897</td>
<td>3.921.136</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilgang</td>
<td>0</td>
<td>1.861.821</td>
</tr>
<tr>
<td>Afgang</td>
<td>0</td>
<td>(109.113)</td>
</tr>
<tr>
<td>Anskaffelsessum 31.12.2015</td>
<td>635.897</td>
<td>5.673.844</td>
</tr>
<tr>
<td>Afskrivninger 01.01.2015</td>
<td>(578.697)</td>
<td>(3.882.159)</td>
</tr>
<tr>
<td>Årets afskrivninger</td>
<td>(17.600)</td>
<td>(16.132)</td>
</tr>
<tr>
<td>Straksafskrivning, anvendt tilskud it</td>
<td>0</td>
<td>(1.861.821)</td>
</tr>
<tr>
<td>Afskrivninger vedrørende årets afgang</td>
<td>0</td>
<td>109.113</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>15. Andre tilgodehavender</td>
<td>15. Andre tilgodehavender</td>
</tr>
<tr>
<td>EuroVenue Fonden</td>
<td>53.917</td>
</tr>
<tr>
<td>RehabiliteringsCenter for Muskelsvind</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Øvrige tilgodehavender</td>
<td>254.350</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>308.267</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>16. Likvide beholdninger</th>
<th>16. Likvide beholdninger</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Deponeringskonti</td>
<td>31.122</td>
</tr>
<tr>
<td>Aftaleindlåns</td>
<td>12.000.000</td>
</tr>
<tr>
<td>Øvrige likvide beholdninger</td>
<td>3.741.034</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>15.772.156</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>17. Disponible midler</th>
<th>17. Disponible midler</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Saldo 01.01.2015</td>
<td>49.250.954</td>
</tr>
<tr>
<td>Oversøftt af årets resultat</td>
<td>(2.525.184)</td>
</tr>
<tr>
<td>Saldo 31.12.2015</td>
<td>46.725.770</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Noter

<table>
<thead>
<tr>
<th>Henlagt 01.01.2015</th>
<th>Til-/afgang 2015</th>
<th>Henlagt 31.12.2015</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>kr.</td>
<td>kr.</td>
<td>kr.</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>18. Formålsbestemte henlæggelser</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Bestemte formål</td>
<td>664.527</td>
<td>214.899</td>
</tr>
<tr>
<td>Frantz Hoffmanns Mindelegat, beskæftigelsesindsats</td>
<td>500.000</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Jubilæumsfonden af 12.08.1973</td>
<td>90.000</td>
<td>(90.000)</td>
</tr>
<tr>
<td>Prisen til minde om Jørgen Kejser</td>
<td>1.361.263</td>
<td>(22.298)</td>
</tr>
<tr>
<td>ALS</td>
<td>7.163.600</td>
<td>(700.000)</td>
</tr>
<tr>
<td>Else M. Hansson, Myasteria gravisforskning</td>
<td>1.392.067</td>
<td>(165.550)</td>
</tr>
<tr>
<td>Styrkelse af forældrenetværk</td>
<td>300.000</td>
<td>(300.000)</td>
</tr>
<tr>
<td>Forskningsprojekt SMA1</td>
<td>600.000</td>
<td>(356.000)</td>
</tr>
<tr>
<td>Henlæggelse nyt it</td>
<td>1.861.821</td>
<td>(1.861.821)</td>
</tr>
<tr>
<td>Nettoprovenu ved Skåde-grunden</td>
<td>1.137.283</td>
<td>(740.000)</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>15.070.561</strong></td>
<td><strong>(4.020.770)</strong></td>
<td><strong>11.049.791</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### 19. Anden gæld

<table>
<thead>
<tr>
<th>2015</th>
<th>2014 t.kr.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>kr.</td>
<td>t.kr.</td>
</tr>
<tr>
<td>Skyldige omkostninger</td>
<td>1.175.948</td>
</tr>
<tr>
<td>Feriepengesporrigtelse</td>
<td>3.499.735</td>
</tr>
<tr>
<td>Skyldig A-skat, arbejdsmarkedsbidrag</td>
<td>111.388</td>
</tr>
<tr>
<td>Merværdiaftgift</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Handshake</td>
<td>5.025.550</td>
</tr>
<tr>
<td>Rehabiliteringscenteret</td>
<td>5.069.078</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>14.872.699</strong></td>
<td><strong>4.235</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>
Noter

20. Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.
Andre økonomiske forpligtelser

*Musholmfonden*

I forbindelse med etablering af Musholm Bugt Feriecenter har Muskelsvindfonden over for Arbejdsmarkedets Feriefond i 1996 afgivet en drifts- og underskudsgaranti.

Muskelsvindfonden garanterer således et årligt forbrug på 2,2 mio. kr. t.kr., samt at der indtil Musholm Bugt Feriecenter i en sammenhængende periode på 5 år har udvist et overskud (ekskl. ovennævnte driftsgaranti) skal erlægges en underskudsdækning på maksimalt 500 t.kr.

**Leasingforpligtelser**


**Lejeforpligtelse**


**Eventualforpligtelser**


Øvrige ledelsesmedlemmer er ansat efter funktionærlovens bestemmelser.
Specifikationer

5 års hoved- og nøgletal

<table>
<thead>
<tr>
<th>Resultatopgørelse i t.kr.</th>
<th>2015</th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
<th>2012</th>
<th>2011</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Indtægter i alt</td>
<td>33.714</td>
<td>39.459</td>
<td>47.532</td>
<td>38.229</td>
<td>20.720</td>
</tr>
<tr>
<td>Fundraising</td>
<td>1.956</td>
<td>1.159</td>
<td>1.527</td>
<td>2.111</td>
<td>2.655</td>
</tr>
<tr>
<td>Arv</td>
<td>0</td>
<td>2.022</td>
<td>6.794</td>
<td>1.391</td>
<td>3.30</td>
</tr>
<tr>
<td>Tips/Lotto-midler</td>
<td>4.167</td>
<td>4.324</td>
<td>4.397</td>
<td>5.266</td>
<td>3.669</td>
</tr>
<tr>
<td>Arrangementer</td>
<td>21.799</td>
<td>27.534</td>
<td>30.697</td>
<td>25.172</td>
<td>9.204</td>
</tr>
<tr>
<td>Kommunikation</td>
<td>-5.241</td>
<td>-4.536</td>
<td>-4.462</td>
<td>-4.147</td>
<td>-4.396</td>
</tr>
<tr>
<td>Medlemsarbejde</td>
<td>-8.696</td>
<td>-6.926</td>
<td>-6.479</td>
<td>-5.912</td>
<td>-5.287</td>
</tr>
<tr>
<td>Rehabiliteringscenter for Muskelsvind</td>
<td>-1.359</td>
<td>-905</td>
<td>-263</td>
<td>-740</td>
<td>-682</td>
</tr>
<tr>
<td>Morselsborg centret</td>
<td>-270</td>
<td>-268</td>
<td>-268</td>
<td>-266</td>
<td>-261</td>
</tr>
<tr>
<td>Mosholt ferle, sport og konference, drift</td>
<td>-500</td>
<td>-500</td>
<td>-508</td>
<td>-525</td>
<td>-1.577</td>
</tr>
<tr>
<td>Mosholt ferle, sport og konference</td>
<td>-1.344</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Balance:**

| Omsætningsaktiver      | 64.213 | 58.339 | 53.673 | 37.248 | 29.475 |
| Debitorer              | 3.833  | 866    | 1.166  | 1.102  | 996    |
| Likvide beholdninger   | 44.052 | 49.658 | 40.539 | 31.826 | 21.371 |
| Aktiver i alt          | 88.794 | 83.751 | 74.833 | 65.527 | 59.498 |
| Egenkapital            | 46.726 | 49.251 | 40.684 | 34.651 | 25.044 |
| Hensatte forpligtelser | 11.050 | 15.071 | 15.204 | 11.427 | 11.205 |
| Passiver i alt         | 88.794 | 83.751 | 74.833 | 65.527 | 59.498 |

**Nøgletal:**

| Likvid kapital         | 37.325 | 38.317 | 33.518 | 20.834 | 9.834 |
| Dækningsgrad indsamlingsafd. | 43%    | 58%    | 61%    | 59%    | -67%  |
| Indextal formålsbestemte omk. | 112   | 137    | 196    | 130    | 175   |
| Soliditetsgrad         | 53%    | 59%    | 54%    | 53%    | 42%   |
| Sikkerhedsfaktor        | 1.3    | 1.6    | 1.1    | 1.2    | 0.7   |
| Antal medarbejdere     | 44     | 40     | 40     | 37     | 32    |