Årsrapport 2014
<table>
<thead>
<tr>
<th>Indholdsfortegnelse</th>
<th>Side</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Foreningsoplysninger</td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td>Kort om Amnesty</td>
<td>4</td>
</tr>
<tr>
<td>Hovedbestyrelsens skriftlige beretning</td>
<td>6</td>
</tr>
<tr>
<td>Hovedbestyrelsens økonomiske beretning</td>
<td>27</td>
</tr>
<tr>
<td>Ledelsespåtagning</td>
<td>33</td>
</tr>
<tr>
<td>Den uafhængige revisors erklæringer</td>
<td>34</td>
</tr>
<tr>
<td>Fundraising- og økonomiudvalgets påtagning</td>
<td>36</td>
</tr>
<tr>
<td>Anvendt regnskabspraksis</td>
<td>37</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultatopgørelse for 2014</td>
<td>39</td>
</tr>
<tr>
<td>Balance pr. 31.12.2014</td>
<td>40</td>
</tr>
<tr>
<td>Noter</td>
<td>42</td>
</tr>
</tbody>
</table>
FORENINGSOPLYSNINGER

Forening
Amnesty International, Dansk afdeling
Gammel Torv 8, 5.
1457 København K
CVR-nr. 21 53 94 14

Telefon: 33 45 65 65
Telefax: 33 45 65 66
E-mail: amnesty@amnesty.dk
Web: www.amnesty.dk

Generalsekretær
Lars Normann Jørgensen

Revision
Beierholm Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
KORT OM AMNESTY

HOVEDAKTIVITET
Amnesty International er en verdensomspændende og demokratisk medlemsorganisation, som arbejder for, at Verdenserklæringen om Menneskerettigheder skal gælde for alle mennesker.

Vi dokumenterer, informerer og aktionerer hurtigt og effektivt med det formål at forebygge og standse alle grove krænkelser af menneskerettighederne.

DET BEGYNDE T MED EN AVISARTIKEL

VERDENSOMSPÆNDENDE

DEMOKRATISK
Amnesty verdenskongres (ICM), der er organisationens højeste myndighed, afholder møde hvert andet år, hvor også Dansk afdeling deltager. Den danske afdeling ledes af en hovedbestyrelse på 7 personer og en suppleant, som vælges på det årlige landsmøde, hvor alle medlemmer kan deltage og har stemmeret.

ØKONOMISK OG POLITISK UAFHÆNGIG
Amnesty International er økonomisk og politisk uafhængig. Organisationens arbejde kan alene gennemføres ved hjælp af medlemmernes frivillige indsats og økonomiske støtte samt støtte fra private bidragsydere, virksomheder, faglige organisationer, tipsmidler og fonde.
Kort om Amnesty, fortsat

INTERNATIONALT ANERKENDT OG RESPEKTERT

AMNESTYS AFDELING I DANMARK
Den danske afdeling blev oprettet i 1964 og havde ved indgangen til 2014 i alt 86.200 danske medlemmer og bidragsydere. Det daglige arbejde koordineres fra sekretariatet i København, som beskæftiger fastansatte medarbejdere, samt adskillige praktikanter og frivillige medarbejdere. Her bearbejdes oplysninger fra London til de appeller, kampagner, aktioner m.m., som Amnestys danske medlemmer og andre interesserede arbejder med.

NØGLETALSOVERSIGT 5 ÅR

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
<th>2012</th>
<th>2011</th>
<th>2010</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Antal medlemmer og bidragydere</td>
<td>86.200</td>
<td>93.194</td>
<td>100.043</td>
<td>103.411</td>
<td>101.101</td>
</tr>
<tr>
<td>Amnesty-grupper</td>
<td>43</td>
<td>41</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Antal skribenter i Lifeline</td>
<td>82.106</td>
<td>46.112</td>
<td>33.694</td>
<td>24.812</td>
<td>19.988</td>
</tr>
<tr>
<td>ATP-heltidsbeskæftigede</td>
<td>79</td>
<td>77</td>
<td>80</td>
<td>79</td>
<td>84</td>
</tr>
<tr>
<td>Indtægter (mio. kr.)</td>
<td>78,4</td>
<td>81,1</td>
<td>81,7</td>
<td>81,8</td>
<td>77,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Omkostninger (mio. kr.)</td>
<td>54,4</td>
<td>54,6</td>
<td>58,3</td>
<td>57,1</td>
<td>58,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Bidrag til det internationale arbejde (mio. kr.)</td>
<td>25,8</td>
<td>24,1</td>
<td>21,9</td>
<td>21,6</td>
<td>19,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultat (mio. kr.)</td>
<td>-1,8</td>
<td>2,4</td>
<td>1,5</td>
<td>3,1</td>
<td>-1,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Egenkapital (mio. kr.)</td>
<td>19,0</td>
<td>20,9</td>
<td>18,5</td>
<td>19,5</td>
<td>16,4</td>
</tr>
</tbody>
</table>

*) I 2013 blev de tidligere lokalforeninger og grupper slået sammen under betegnelsen Amnesty-grupper. Tallet er ikke sammenligneligt med tidligere registreringer
HOVEDBESTYRELSENS SKRIFTLIGE BERETNING

INTRODUKTION


Samtidig omgav EU sig med endnu højere administrative og fysiske mure. Det var med til at tvinge et rekordhøjt antal personer ud på Middelhavet i overlastede og skrøbelige fartøjer i havet om at nå Europas kyster. I løbet af året druknede mindst 2.500 mænd, kvinder og børn i Middelhavets bølger. Rejsen blev endnu farligere, da Italien i efteråret – efter forgæves at have appellert til de øvrige EU lande om at hjælpe med finansiering – nedlagde sin eftersøgnings- og redningsmission i Middelhavet, der i 2014 reddede flere end 100.000 mænd, kvinder og børn. Den italienske mission blev erstattet af en langt mere begrænset fællessyværsøber i havnebåde. Amnesty's kampagne SOS Europe sætter løbende fokus på problemet og giver almindelige mennesker mulighed for at skrive til Europas ledere og kræve, at Europa gør mere for at redde bådflygtninge fra druknedøden på Middelhavet.


I pressen, i debatter og i møder med politikere insisterede Amnesty på, at Danmark og EU har pligt til at sikre, at alle asylansøgere får en fair og individuel sagsbehandling. At ingen sendes tilbage til tortur, dødsstraf eller politisk betinget fængsling. At alle, der tildeles asyl, har ret til at være sammen med deres ægtefælle og børn. At EU-landene har et fælles ansvar for at aflaste Syriens
nabolande ved tilbyde ophold til flere syriske flygtninge. Og for at redde så mange som muligt fra druknedøden på Middelhavet. Vedvarende pres fra Amnesty og andre var efter alt at damme en vigtig grund til, at Eritrea-rapportens konklusioner foreløbig ikke har ført til, at Danmark er begyndt at sende eritreiske asylsøgere retur. På de andre områder er der fortsat lang vej.

2014 var også et år, hvor terroristbekæmpelsens massive udfordringer for retsstatens bærende principper endnu en gang blev understreget. Mens vi anerkendte regeringers og myndigheders pligt til at beskytte deres befolkninger mod terror, satte vi fokus på, hvordan den omsigtskrøbelige elektroniske masseovervågning – herunder systematisk lagring af oplysninger om samtlige danskeres færd på internettet – gjorde stadig større indhug i retten til privatliv.


På selveste juleaftensdag trådte den længe ventede internationale Våbenhandelstraktat i kraft, da antallet af tiltrådte lande nåede op på 60. Det var et gennembrud, Amnesty og andre har arbejdet for i tyve år. Traktaten forpligter de tiltrådte lande at sikre sig, at deres våbenskørsel ikke ender i hænderne på regimier, der anvender dem til menneskerettighedskrænkelser og krigsforbydelser. Med traktaten er der taget et stort og vigtigt skridt for at skabe bedre kontrol med den internationale handel med konventionelle våben og ammunation. I en verden, hvor konventionelle våben dræber et menneske per minut, er det en traktat, der redder liv.

Ovenstående såvel som denne rapport i sin helhed viser, hvordan Amnesty arbejder for at skabe forandring og resultater: Ved at dokumentere og eksponere menneskerettighedskrænkelser og indgå i direkte dialog med regeringer og myndigheder. Og ved at mobilisere almindelige mennesker, der brænder for at gøre en indsats for mænd, kvinder og børn, hvis menneskerettigheder trædes under fode. I 2014 handlede næsten 150.000 danskere for menneskerettighederne på Amnestys vegne. Og vores SMS-aktionsnetværk Lifeline voksede til 82.000 medlemmer. 2014 understregede dermed endnu engang, hvordan Amnesty gennem sin unikke kombination af dokumentation, eksponering og almindelige menneskers vilje til at handle bidrager til at skabe retfærdighed for verdens forfulgte og undertrykte.

Menneskerettighedsperspektivet

Stop Tortur


I september udkom rapporter om hhv. Mexico og Nigeria. Vi har fået etableret en god kontakt til den mexicanske ambassadør i Danmark. I forhold til Nigeria har vi aktioneret for Moses Akaturba, der sidder på dødsfangen anklaget for at have stjålet tre mobiltelefoner. Han blev desuden tortureret i forbindelse med anholdelsen. I alt har vi indsamlet og sendt 55.000 underskrifter på de to sager. Vi har afholdt møde med Danmarks ambassadør i Nigeria for at diskutere Moses' sag og de generelle anbefalinger i vores rapport. Der var stor åbenhed og mulighed for et samarbejde, som fortsætter ind i 2015.

Til dato har vi i alt insamlet omkring 140.000 underskrifter på Stop Tortur-aktioner. Dansk afdeling indgår i et samarbejde med Udenrigsministeriet omkring et 10-årigt dansk-ledet FN-initiativ imod tortur - bl.a. for at sikre, at retsgarantier, der kan forebygge tortur, inkorporeres som en del af initiativet. På den internationale dag til støtte for torturofre, d. 26. juni, holdt vi en aktionsdag med aktioner 50 forskellige steder i landet.

AIDK har også indgået samarbejde med projektet Flygtningestemmer, som omhandler sange, der er skrevet af herboende flygtninge (hvoraf flere er torturoverlevere) og sunget af kendte danske musikere. Der er blevet aftalt flere koncerter i løbet af 2014: I Aalborg (450 tilskuerer) samt på Folkemødet på Bornholm med forudgående debat i Amnestys telt om behandlingen af torturoverlever i Danmark. Endelig arrangerede vi en koncert på VEGA i København i forbindelse med 30-årsdagen for FN’s torturkonvention, hvor vi havde inviteret omkring 300 asylansøgere.

**MY BODY MY RIGHTS**


**FN / IPCD:** Vi bidrog lobbymæssigt både op til og under forhandlinger ved FN’s møde om kvinders rettigheder (CSW58) med anbefalinger til de danske forhandlere og NGO-deltagere. Det lykkedes at få vedtaget et slutdokument, der ikke i væsentlig grad forringer kvinders stilling, og der blev opnået konsensus om en meget vigtig anbefaling om et særligt mål til bekæmpelse af kønslighed og diskrimination i FN’s fattigdomsmål (post 2015). Den 8. marts lancerede vi en underskriftsindsamling ifm. IPCD’en (FNs Konference for Befolkning og Udvikling). I april afleverede vi 281.101 (heraf 9.150 danske) underskrifter til FN’s generalsekretær Ban Ki-Moon m.fl. På Amnestys landsmøde deltog HKH Kronprinsesse Mary som medlem af FN’s High Level Task Force for IPCD og udviklingsminister Mogens Jensen for at tale om kvinders rettigheder.

Amnesty International, dansk afdeling

Den 23. maj afleverede Amnesty mere end 100.000 (heraf 36.293 danske) underskrifter til den nepalesiske regering.

Da Amnesty med Salil Shetty i spidsen i maj mødtes med Chief Secretary of the Office of the Prime Minister love den han at inkludere nedsunkne livmødre i regeringens 5-årige 'National Human Rights Action Plan'. Den blev lanceret i juli, og der står, at regeringen vil "adopt preventive measures to end Uterine Prolapse". Als første kampagnemål om, at regeringen anerkender nedsunkne livmødre som et menneskerettighedsspørgsmål, er hermed opfyldt.

FN's Komité for Økonomiske, Sociale og Kulturelle Rettigheder (CESCR) fremhævede under Nepals eksamination i november, Amnestys anbefalinger og opfordrede Nepals regering til at træffe foranstaltninger, der forhinder den kønssdiskrimination, der understøtter risikoen for nedsunken livmor.

**MAGHREB:** I august lancerede vi en underskriftindsamling på mail, Facebook og Lifeline rettet imod Marokko, Tunisien og Algeriet med krav om at stoppe diskriminerende love mod ofre for seksuel vold og voldtægt. Vi indsamlede 26.258 underskrifter. Aktionen var tema på Nordic Youth Conference, hvor 60 youth-aktivister indspillede en sang og tog en lang række fotosolidaritetsfilsener, som er sendt til kvindekrisecentre i Maghreb.

I Tunisien afleverede en international delegation 198.000 underskrifter (13 procent fra AIDK) til Tunisiens sundhedsminister og Generalsekretæren for Kvinde- og Familieanliggender, som netop har igangsat udarbejdelsen af en lov om vold mod kvinder og piger. Sundhedsministeren love de på dette møde, at Tunisien i fremtiden vil give gratis lægehjælp til ofre for seksuel vold.


10


MÆRKNING AF POLITIETS UNIFORMER

OVERVÅGNING
På Folkemødet på Bornholm, i dialog med politikere, gennem vedholdende pressearbejde og i Amnestys medlemsblad satte vi fokus på den omsiggriberende elektroniske overvågning, som også Danmark er inde i en nærmest eksponentiel udvikling i omfang og muligheder. Vi insisterede løbende på, at vores politikere har et ekstretrt vigtigt ansvar at løfte for at sikre, at lovgivningen bringes på omgangshøje med den rivende teknologiske udvikling på området. Som en vigtig del af vores yksende indsats på området dannede vi partnerskaber med organisationer som PROSA, IT-politisk Forening og Justitia imod logning af danskernes færden på Internettet. Et fælles lobbybrev gik forud for regeringens beslutning om at opgive den såkaldte sessionslogning. Al fokuserer fortsat på at sikre, at enhver form for masseovervågning foregår i oversensstemmelser med retten til privatliv og andre grundlæggende rettigheder.

IMPLEMENTERING AF KONVENTIONER
Amnesty International er fortaler for, at internationale menneskerettigheds-konventioner inkorporeres direkte i dansk ret for at sikre størst mulig gennemslagskraft. Vi støttede derfor det af regeringen nedsatte Inkorporeringsudvalg, da udvalget i august afgav betænkning og anbefalede, at man inkorporerer syv af de vigtigste konventioner, men særligt at der var grund til at inkorporere FN's Børnekonvention og Handicapkonventionen.


TRANSKØNNEDES RETTIGHEDER

FLYGTNINGEOMRÅDET
Amnesty har indledt et samarbejde med Dignity om at få indført en screeningsordning (for tortur), som omfatter samtlige asylsøgere. Foreløbig ser kun Enhedslisten og SF ud til at ville støtte en sådan ordning. På Folkemødet på Bornholm afholdt vi et debatmøde om emnet, og der var en vis politisk interesse for den synergieffekt og økonomiske besparelse, som kunne ligge i tidlig identifikation af torturofrene, som skal ud i kommunerne.


LOVFORSLAG OM INDFØRELSE AF EN SÆRLIG "KRIGSFLYGTNINGESTATUS"
I november fremsatte regeringen forslag om krigsflygtningestatus – en midlertidig opholdstilladelse til personer, som kommer fra områder, hvor volden og menneskerettighedskrænkelsenerne er så omfattende, at alle, som opholder sig i området, er i konkret risiko for at blive tortureret eller dræbt. Amnesty har både over for politikere og i medierne kritiseret, at forslaget – udover at være en midlertidig opholdstilladelse, som meddeles for 1 år, så yderligere 2 år og yderligere 2 år, osv.
medfører, at krigsflygtninge fra f.eks. Syrien først kan få sin ægtefælle og sine børn til Danmark, når der er forløbet et år.

**FN'S FATTIGDOMSMÅL EFTER 2015**


**UNIVERSAL PERIODIC REVIEW – FN-LANDENES Menneskerettighedseksamen**

Vi var initiativtager til en workshop om Universal Periodic Review (UPR) og dansk udviklingspolitik i samarbejde med det daværende FORDI Netværk samt Sex og Samfund. UPR er FN's medlemslandes eksaminer i menneskerettigheder under Menneskerettighedsrådet i Geneve. Formålet med workshoppen var at undersøge, hvordan UPR-mekanismen bedst muligt kan bruges til at fremme menneskerettigheder i dansk udviklingssamarbejde. Workshoppen danner grundlag for et Best Practice- papir, der kan styrke NGO'er og den danske regerings arbejde med input og opfølgning på UPR, så regeringer i bl.a. Danmarks samarbejdslande bedre lever op til det, de lover i UPR-processen for deres lande. Workshoppen gav et øget kendskab til Udenrigsministeriets prioriterer, hvilket har været med til at styrke Amnestys arbejde med eksaminationerne. Vi har ved samtlige UPR eksaminationer delt vores konkrete anbefalinger. I 2014 deltog vi endvidere i arbejdet i Rådet for Menneskerettigheders UPR-udvalg i forbindelse med midtvejsevalueringen af Danmark.

**BAHRAIN**


Igennem et tæt samarbejde med Bahrain Center for Human Rights fik vi sat fokus på Al-Khawajas sag og situationen i Bahrain. Vi havde adskillelige møder med Udenrigsministeriet, vi skrev til statsminister Helle Thorning Schmidt og sendte et notat om Bahrain til Udenrigspolitiske Nævn og Udenrigsudvalget i Folketinget i forbindelse med deres møder med en gruppe parlamentarikere fra
Amnesty International, dansk afdeling

Bahrain. Lægegruppen opfordrede Lægeforeningen til at skrive til Bahains konge for at udtrykke bekymring over Al-Khawajas helbred og bede om tilladelse til, at Lægeforeningen sender en delegation til Bahrain for at besøge Al-Khawaja i fængslet.


Arbejdet med Bahrain fortsætter i 2015, hvor blandt andet generalsekretær Lars Normann Jørgensen deltager i en Amnesty-mission til landet.

MENSENRETTIGHEDSUNDERSØGELSE

I 2014 underviste vi omkring 160 lærerstudierende i menneskerettigheder.

Vi udviklede nyt materiale til lærere, herunder omfattende hæfter omkring ytringsfrihed og tortur i samarbejde med en lærer og med støtte fra nogle af de midler, vi modtog fra Undervisningsministeriet (i alt modtog vi 100.000 DKR, som kan bruges indtil maj 2016 i forbindelse med Skriv for Liv og undervisning). Undervisningsmaterialet er blevet brugt af lærere, der har værdsat materialernes opbygning, emner og tilgængelighed, og de er blevet omtalt positivt i diverse fagblade og hjemmesider.

I 2014 satte vi fokus på vores foredragområde. Vi afholdt to workshops for frivillige foredragsholdere, hvor de mødte nogle af sekretariatets medarbejdere, og hvor vi (sammen med en retoriker) diskuterede ‘det gode oplæg’. I året der gik, rekrutterede vi 17 nye personer og er nu oppe på omkring 40 frivillige foredragsholdere, der afholdt i alt 72 oplæg på skoler og gymnasier. Efterspørgslen har i de senere år været stigende, og vi aflyser desværre stadig foredrag, især i de jyske yderområder.

Løbende modtog og besvarede vi (pr. telefon, pr. mail eller ved at eleverne interviewede os) i alt omkring 500 henvendelser fra skoleelever om alle tænkelige spørgsmål inden for menneskerettighederne.

I samarbejde med Røde Kors og Flygtningehjælpen støttede vi og markedsførte en tredje animationsfilm af Jannik Hastrup, der omhandler en roma-dreng fra Kosovo, som befinder sig på et dansk asylcenter.

I forbindelse med den nye skolereform og lovforslag vedrørende målene for folkeskolens fag (de såkaldte forenklede Fælles Mål) intensiverede vi vores lobbyindsats for at styrke menneskerettighederne i folkeskolen. Vi deltog aktivt i Folkemødet på Bornholm, hvor vi havde en række møder med politikere. Derudover sendte vi et brev til undervisningsminister Christine Antorini
og skrev høringssvar til udkastet til folkeskolens forenklede Fælles Mål og til folkeskolens læseplaner. Selvom vi gerne havde set et større og forpligtende fokus i folkeskolen, så er menneskerettigheder nu nævnt i faget samfundsfag og historie. Børns rettigheder står omtalt i faget sundhed og seksuel undervisning.

SKRIV FOR LIV OG UNDERVERVISNING
I år styrkede vi vores markedsføring af Skriv for Liv på skolerne. Vi fik udviklet en plakat og flyer om Skriv for Liv og dens styrker i forhold til undervisningen, og vi sendte materialet ud i august måned til alle landets grundskoler. Det var mærkbart i forhold til tilmeldingen til Skriv for Liv, idet der i år deltog omkring 312 skoler (95 i 2013), 552 kasser (180 klasser i 2013) og omkring 11.240 elever (knap 4.000 elever i 2013). Vores spørgeskemaundersøgelse om kampagnen blev besvaret af 75 lægere, som generelt er positivt stemt over for vores materiale, kommunikation mv. Vi samarbejdede særlig tæt med to lægere om en skoleevent, som vi afholdt i december måned i Nørrebrogården med fokus på aktivisme i forhold til de seks sager, hvor 340 elever (16 klasser) deltog med deres lægere.

VIRKSOMHEDERS ANSVAR
I foråret 2014 blev EU's medlemslande, EU-parlamentet og EU-Kommissionen enige om det første EU-Direktiv nogeninde på CSR området - EU-Direktivet om ikke-finansiel rapportering. Vi har i samarbejde med Amnesty's øvrige afdelinger på europæisk plan og den europæiske NGO-coalition European Coalition for Corporate Justice (ECCJ) arbejdet for at gøre EU-direktivet så forpligtende som muligt på bl.a. menneskerettighedsområdet. Vi har ikke opnået alt, vi ville, men EU-direktivet er alligevel et vigtigt skridt i retning af gøre respekt for menneskerettighederne lovpligtigt for virksomheder. EU-direktivet kommer bl.a. til at betyde, at de største europæiske virksomheder ikke alene skal rapportere om deres politik på menneskerettighedsområdet og om, hvordan de omsætter denne politik til praksis. De skal også rapportere om væsentlige risici på menneskerettighedsområdet, samt om hvordan de håndterer disse risici - ikke mindst i deres leverandørkæder. Har virksomhederne ikke en politik på menneskerettighedsområdet, skal de komme med en ordentlig forklaring på, hvorfor de ikke har det.

I 2014 lykkedes det os også - i samarbejde med andre danske NGOer - at få regeringen til at lave den første selvstændige danske handlingsplan for menneskerettigheder og erhverv. Som del af handlingsplanen har regeringen nedsat en tværmelisterel arbejdsgruppe, der skal se på, i hvilket omfang og hvordan der bør etableres lovgivning med virkning udenfor landets grænser for danske virksomheder, der opererer globalt.

ANSVARLIG LEVERANDØRSTYRING
I 2014 har vi haft fokus på at sikre, at alle de leverandører og øvrige virksomheder, som vi overvejer at indgå samarbejde med, bliver screenet for, om de er involveret i menneskerettighedskrænkelser. Formålet med arbejdet er at sikre, at Amnesty DK ikke bliver associeret med menneskerettighedskrænkelser gennem vores valg af leverandører og øvrige samarbejdspartnere. Vi har i løbet af året bl.a. udviklet en metode til screening samt kriterier for etisk vurdering af vores potentielle leverandører og øvrige samarbejdspartnere. Vi har også formuleret en etisk klausul, som skal anvendes i de kontrakter, som vi indgår med dem. Klausulen vil gøre det muligt for os at indstille
eller helt at trække os fra et samarbejde, hvis det skulle vise sig, at en leverandør eller
samarbejdspartner er involveret i menneskerettighedskrænkelser, efter vi har indgået samarbejde
med vedkommende, og leverandøren/samarbejdspartner ikke vil gøre noget ved problemet. Vi har
endvidere indført et såkaldt "ansvarlighedstegnskab", der ud over ansvarlig leverandørstyring
omfatter rapportering om vores initiativer inde for egen miljøpolitik samt indsamlings-
og personaleetik.

**LGBTI-RETTIGHEDER I UGANDA**

Ved udgangen af 2013 tildelte Det Obelske Familiefond 3,5 mio. kroner i støtte til vores
samarbejde med de to ugandiske NGO'er Sexual Minorities Uganda (SMUG) og Icebreakers, der
arbejde for LGBTI-rettigheder (Lesbian, Gay, Bisexual, Transgender/Transsexual and Intersex) i
Amnesty ansøgte på vegne af vores partnere, SMUG og Icebreakers, og vi samarbejder med dem om
gennemførelsen af aktiviteterne. I efteråret 2014 gennemførte SMUG og Icebreakers en tredages
workshop om LGBTI-aktivisme og -lobbyisme. Kaspers Zalitis fra LGBTI-organisationen Mozaika i
Letland bidrog med sine erfaringer på workshoppen, hvor omkring 50 personer deltog. De to
organisationer har også investeret i sikkerhed for aktivister og for organisationen.

**GAZA**

Under sommerens krig i Gaza indsamlede vi underskrifter til støtte for en våbenembargo mod Israel
såvel som mod Hamas og andre væbnede palæstinensiske grupper. Vi talte ved en velbesøgt
demonstration på Rådhuspladsen i København arrangeret af MS Action Aid, hvor vi opfordrede den
danske regering til at yde den størst mulige økonomiske og politiske støtte til en uvildig
undersøgelse af eventuelle krigsforbrydelser. De samme opfordringer gentog vi på et møde med
udenrigsminister Martin Lidegaard senere på året. Her fremhævede vi også vigtigheden af, at
Danmark aktivt medvirker til at sikre, at Den Internationale Straffedomstol får mulighed for at
undersøge anklinger om krigsforbrydelser begået under konflikten.

**TVANGSRYDNINGER**

På menneskerettighedsdagen den 10. december deltog danske aktivister i en aktion, hvori de skrev
til Kenyas boligminister på Facebook og andre sociale medier. Ministeren lovede os sidste år at
ændre boligloven, således at tvangsrydninger forbydes. Hun har imidlertid intet gjort siden. Vi
holder stadig fokus på arbejdet, og vi støtter lokale aktivister i deres kamp. Derudover deltager vi en
international styregruppe, som overvågar risiko for tvangsrydninger i flere lande, og vi iværksætter
aktioner med få dages varsel, når det er nødvendigt.

**FOLKEMØDE PÅ BORNHOLM 2014**

Amnesty tager til Folkemøde for at opbygge og vedligeholde relationer med politikere, rådgivere,
partisoldaterne, journalister og redaktører på områder, som er på AIDAs dagsorden, og som har en
solid dansk vinkel. Vi skal sætte dagsordenen, deltage i eksterne debatter, mødes med relevante
personer og netværke udenom programmet. Vi tager til Bornholm for at sætte skibe i søen og
igang sætte en konstruktiv dialog. Vi er til stede med eget telt, vi har egne debatter og deltager i
andres debatter og skaber fokus på vores prioritetsområde i gaderne i Allinge.
Amnesty International, dansk afdeling


Amnestys telt dannede desuden rammen om fem debatter, som fik sat relevante aktører stævne og skabte god debat:

- Posttraumatisk stress blandt flygtninge og asylansøgere i Danmark
- Koncert med Flygtningestemmer: Bryan Rice & Freya
- Er overvågningen gået for vidt? Hvordan sikrer vi privatlivets fred i den digitale tidsalder?
- Whistleblower: Skal Danmark indføre regler, der giver bedre beskyttelse til whistleblowere, hvis de handler i offentlighedens interesse?
- I Danmark fængsler vi torturofre – kan det undgås?

SPORT OG MENNESKERETTIGHEDER
Vi satte sport og menneskerettigheder på dagsordenen, i Danmark såvel som internationalt. Vi formidlede alvorlige MR-problemer i Rusland ifm. vinter-OL i Sochi; i Brasilien ifm. VM i fodbold, samt i Qatar, hvor vi satte fokus på, hvordan de migrantarbejdere, der leverer arbejdskraften til de enorme byggeprojekter ifm. det forestående VM i fodbold i 2022, udsættes for omfattende og mangeartede MR-krænkelser. Vi var med til at skabe en forståelse for, at politik og sport hænger sammen. Efterfølgende boykotte håndboldspillerforeningen at træne i Qatar, og der er et stigende pres for at få klare retningslinjer for, hvordan sportslige organisationer bør agere i dette felt.

AKTIVISME/MOBILISERING (EXCELLENCEPERSPEKTIVET)

INDIVIDSAGER & SKRIV FOR LIV
Dansk afdeling arbejder løbende med individsager – særligt gennem vores mobilnetværk Lifeline og Skriv for Liv-kampagnen, som kører i november og december. Vi er med til at lægge pres på regeringen rundt om i verden for at standse overgreb på grupper og enkeltpersoner og samtidig vise de personer, der er udsat for overgrebene, at vi støtter dem i deres kamp for retfærdighed.

I Skriv for Liv-kampagnen opfordrer vi deltagerne til at skrive breve enten i hånden eller online under sloganet 'et brev betyder mere, end du tror'. I 2014 fik vi skrevet 12.600 breve online og omkring 20.000 breve i hånden. Brevene er dels skrevet af deltagerne i kampagnen, deltagerne i de lokalt organiserede skrivecaféer samt elever i de 552 skoleklasser, der var tilmeldt denne gang. I flere tilfælde har Amnestys pres været med til at skabe forbedringer i de forskellige sager og givet håb og opbakning til de personer, der får deres rettigheder krænket.
Amnesty International, dansk afdeling

For eksempel siger den amerikanske whistleblower Chelsea Manning, som var en af personerne, vi skrev for i Skriv for Liv-kampagnen, at hun er overvældet af den utrolige støtte, hun har modtaget fra Amnesty International. Hun ønsker, at hun kunne takke hver enkelt person, der har sendt et af de tusinder kort og breve, hun har modtaget. Det er opmuntrende for hende at vide, at så mange mennesker rundt om i verden støtter hende og ønsker hende ud af fængslet.

I juni blev russiske Mikhail Kosenko løsladt. Han var i 2013 blevet idømt livsvarig, psykiatrisk forvaring efter en demonstration mod Putin. Samme måned blev også sudanesiske Meriam Ibrahim løsladt. Hun stod til dødsstraf og 100 piske slag for at have giftet sig med en kristen mand.

AMNESTY YOUTH


LIFELINE
I 2014 havde dansk afdeling særligt fokus på det mobile netværk, Lifeline. Via sms kan danske aktivister skrive under på hæstektioner (primært individssager) og dermed nemt være med til at lægge pres på myndigheder verden over. I løbet af året voksede netværket med 43 procent til over 82.000 medlemmer i december 2014, som tilsammen sendte mere end 550.000 sms-underskrifter i årets 25 sager. Lifeline er dermed fortsat den primære metode til at mobilisere underskrifter i dansk afdeling.

Årets Lifeline-sager dækkede et bredt spektrum af overgreb på menneskerettighederne, dog primært i samarbejde med de tre store danske kampagnes (Stop Tortur, My Body My Rights og Skriv for Liv). Lifeline-aktivisterne har eksempelvis skrevet under mod den nye anti-homologivning i Uganda, for den dødsdømte sudanske kvinde Meriam, mod politiets tortur af Moses og mod fængslingen af
journalister i Egypten. I 44 procent af sagerne er der forbedring, forstået som strafnedseftelse, frigivelse, lovændringer el. lign.

LÆGEGRUPPENS ARBEJDE
Tre medlemmer af lægegruppen underviste rigspolitiet i Ellebæk – i alt ca. 40 politifolk. De hørte om lægegruppens arbejde i forbindelse med torturundersøgelser, og om hvad man skal være særlig opmærksom på, når det drejer sig om sårbare personer som f.eks. torturoverlever.

Lægerne har desuden bistået IS med deres faglige viden i forhold til den fængslede og sulertestrejende dansk-bahrainis fredsaktivist Abduhadi Al-Khawaja. Lægegruppen hjalp IS med at tolke de symptomer, der opstod pga. sulertestræken. Dette blev brugt af pressen og til at lægge pres på kongen i Bahrain. Lægegruppen var desuden med til at godkende de lægelige oplysninger i en Amnesty-rapport om forholdene i Syrien.

Lægegruppen rådgav også IS om hvilke følgevirkninger, gener og sygdomme, der kan forekomme for mennesker, der har boet tæt på kobberminer.

Følgende asylansøgere blev undersøgt af lægegruppen:
- Tjetjensk mand, sag stadig uafklaaret.
- Kvinde fra Somalia, der fik asyl på baggrund af torturrapporten.
- Anden somalisk kvinde hvis sag advokat har anket til FN’s Torturkomite, hvor sagen stadig er uafklaaret.
- Mand fra Nigeria som fik afslag på asyl.
- Iransk mand stadig uafklaaret.
- Kurdisk mand fra Tyrkiet, ligeledes uafklaaret.
- Armensk kvinde, hvis sag også er uafklaaret.

Lægerne har desuden kontakt med Amnestys EU-kontor omkring lovgivning om salg og distribution af stoffer til medicinske henrettelser. Følgende lande prioriteres på dødsstrafsmådet: Kina, Taiwan, Indien, Vietnam samt afrikanske lande – der tænkes på lobby i forhold til landenes lægeforeninger. Lægegruppen har god kontakt til Lægeforeningen om dødsstrafspåvirkning samt i sager om tortur. Der er desuden udarbejdet brevaktioner til fordel for mentalt syge fanger især i USA.

LOKAL AKTIVISME
Hovedbestyrelsens lokalstrukturgruppe, i daglig tale kaldet Rejseholdet, besøgte i årets løb de fleste af landets Amnestys-grupper. Gruppen består af tre erfarne aktive, som i forbindelse med besøgene både har fået en masse aktiviteter frem i lyset og fået klarlagt gruppernes behov og ønsker.

2014 var et helt særligt år for Amnestygruppen om Børn (AoB), idet FN's Børnekonvention fyldte 25 år den 20. november. Dette blev markeret med en flot offentlig paneldebat på dagen om inkorporering af børnekonventionen i dansk lov.

AoB driver ligesom Arbejdsgruppen mod Tortur og Lægegruppens netværk mod dødsstraf også et brevskrivningsnetværk, som hundredvis af aktive deltager i og aktionerer via. Der blev sidst på året oprettet en ny gruppe i Aarhus, således at Aarhus nu har en engelsks talende gruppe for aktive på universitetet og en dansk talende, der dækker Aarhus by. På tilsvarende vis har centret i Aalborg også både dansk- og engelsks talende aktive.

Der blev i 2014 foretaget 18 tildelinger af støtte fra puljen til fremme af lokale kampagneaktiviteter, som alle aktive kan søge støtte fra. Støttebeløbene lå typisk på 1.000-5.000 kroner.

KAMPAGNESEMINAR: Den 1. november blev det årlige kampagneseminar afholdt med omkring 55 deltagere. Temaerne var kampagnen Stop Tortur og mulighedene for at aktionere digitalt og at være ambassadør for Amnesty på de sociale medier. For første gang deltog flere engelsksprågede aktive, som der blev søgt for tolkning til.

KOMMUNIKATION

AMNESTY I PRESSEN 2014
Det har været et år med god pressedækning og særligt i årets tre sidste måneder markerede vi os stærkt på flere aktuelle sager. I oktober, november og december havde vi omkring 2.000 pressehits, mens det samlede antal hits for 2014 er ca. 5.800.

Året har været præget af blodige konflikter i bl.a. Syrien, Den Centralafrikanske Republik, Nigeria og Gaza, og vi har gentagende gange kunne sætte os på mediedagsordenen på grund af vores researcheres grundige dokumentation, vores timing samt velforberedte talspersoner.


Udover ovenstående gav følgende emner os størst mediedækning:

Rapport om transkønnede
I februar udgav Amnesty en rapport, der havde fokus på bl.a. Danmarks diskrimination af transkønnede, der ønsker at skifte juridisk køn. Rapporten gav massiv pressedækning med næsten 100 pressehits. I juni vedtog Folketinget en lovændring, der gør det muligt for transkønnede at opnå juridisk kønsskifte uden at skulle gennemgå en kastration, der for mange transkønnede er uødvendig.
Dødsstrafstatistik
Vores årlige dødsstraf-statistik blev i marts omtalt mere end 50 gange i danske medier, bl.a. i TV- og Radioavis.

CIA-rapport

Eritrea-rapport

Regeringens og oppositions udlændingeadspil
Først kom Venstre på banen med et forslag om at forskelsbehandle udlændinge, der vil til Danmark, på baggrund af nationale tilhørsforhold. Så kom DF og LA med forslag om at sende asylansøgere til lejre i nærområderne. Senere forsøgte regeringen sig med et forslag om at begrænse flygtninges muligheder for familiesammenføring. Vi var bredt ude i medierne og kritisere de diskriminerede forslag.

PRESSE PÅ AMNESTYS KAMPAGNER:

AMNESTY-BLADET
AMNESTY #1 bragte under titlen "Barn, brud, mor" et tema om det prioriterede arbejdsområde seksuelle og reproduktive rettigheder, som Amnesty desuden har fokus på i kampagnen My Body My Rights.

AMNESTY #2 bragte et tema om tortur, som Amnesty fører global kampagne imod. Som en del af temaet bragte AMNESTY et eksklusivt brevinterview med den fængslede whistleblower og tidligere CIA-agent John Kiriakou, der efter at have afsløret USA's tortur fortsat er den eneste, som er dømt i forbindelse med sagen.

AMNESTY #3 foretog på baggrund af aktindsigter en undersøgelse af konventionen om tvungne forsvindinger, hvilket førte til en citathistorie i Berlingske Tidende. Samme historie for nuværende har ført til tre §20-spørgsmål fra Per Stig Møller og Nikolai Villumsen til Justitsministeren og Udenrigsministeren, alle med direkte henvisning til AMNESTY-bladets dækning, der viste, at skiftende regeringer i årevis har syltet vedtagelsen af konventionen i modstrid med egne løfter.
Amnesty International, dansk afdeling


AMNESTY #4 bragte et tema om overvågning, der nåede bredt ud og blev delt af både politikere og interesseorganisationer samt citeret i en række øvrige danske nyheds- og nichemedier. En række andre webmedier valgte at linke deres læsere direkte videre til amnesty.dk’s online-versionering af bl.a. bladets guide til beskyttelse af online-privatlivet samt bladets Voxmeterminåling af danskernes syn på Edward Snowden og på masseovervågning. Bladet dækkedes desuden den prioriterede kampagne My Body My Rights gennem en fire siders egenproduceret reportage fra Marokko.


TWITTER

AMNESTY.DK
Amnestys hjemmeside har til formål at klæde besøgende (både medlemmer + ikke-medlemmer) på i forhold til aktuelle og kampagnerrelaterede menneskerettighedssager – og inspirere læserne til at handle for menneskerettighederne igennem alsidige og impact-orienterede aktioner.

Derudover bliver siden næsten dagligt opdateret med relevante nyhedshistorier. Der er i 2014 både blevet sat særlig fokus på at opbygge nogle mere enkle og inspirerende kampagnesites, samt at udvikle nogle bedre landing pages, da ¾ af alle besøgende fra sitet kommer fra enten mails, Facebook eller Twitter. Derudover er forsidens blevet opdateret med en ny slider, der giver bedre mulighed for at prioritere og fremhæve indhold på sitet.

I 2014 igangsatte vi desuden arbejdet med få at lavet en ny hjemmeside. Amnestys eksisterende hjemmeside er omkring seks år gammel og er forældet ift. funktionelitet, opbygning, dataintegration, sociale medier, brugervaner, brugerveelighed etc. Dette arbejde skal munde ud i ny hjemmeside, der står klar til sommeren 2015.

22
FACEBOOK


UDVIKLINGSPERSPEKTIVET

NY INTERNATIONAL STRATEGI

På baggrund af de mange input fra afdelinger og strukturer i hele verden rundsende det internationale sekretariat i slutningen af august den internationale bestyrelses første udkast til strategiske mål 2016-19. Hovedbestyrelsen fik udkastet oversat til dansk og oprettet en underside på amnesty.dk med relevante dokumenter. Medlemmer af dansk afdeling blev gennem mail opfordret til at læse udkastet til strategiske mål og give deres besyv med.

LANDSMØDE

Landsmødet 2014 blev besøgt af 400 engagerede Amnestymedlemmer fra hele landet. Fokus var blandt andet på whistleblowere, overvågning og krænkelse af privatlivets fred, men også Amnestys to nye globale kampagner Stop Tortur og My Body My Rights var på programmet.

Danske whistleblowere, aktivister, eksperter og politikere var blandt foredragsholderne, og lørdag eftermiddag var fyldt med gode debatter og foredrag. Det blev til i alt 13 forskellige sessioner med fint fremmøde til dem alle.

HKH Kronprinsesse Mary og udviklingsminister Mogens Jensen var årets gæstetalere. Kronprinsesse Mary gav et indblik i sit arbejde for kvinders rettigheder og fortalte om hendes rolle som global fortaler for kvinder og pigeers seksuelle og reproduktive rettigheder, herunder som protektor for FN’s Befolkningsfond (UNFPA) og medlem af FN’s ICPD High Level Task Force. Mogens Jensen talte om den danske regerings arbejde for at fremme seksuelle og reproduktive rettigheder.

Landsmødet giver os en unik mulighed for at engagere og informere vores medlemmer om både kampagner, aktiviteter og fokusområder, men samtidig er det også hele grundlaget for vores medlemsdemokratid idet selve generalforsamlingen med valg af hovedbestyrelsesmedlemmer og FØU-medlemmer afholdes under landsmødet.

HOVEDBESTYLENSSENS ARBEJDE

Hovedbestyrelsen afholdt i 2014 syv møder i tilgift til en række arbejdsgruppemøder samt møder i diverse internationale fora.. Som det er kultume deltog hovedbestyrelsen endvidere på det årlige kampagneseminar og på landsmødet.

Hovedbestyrelsens vigtigste opgave er at sikre, at dansk afdeling drives kompetent og forsvarligt, og derfor benytter den en del af sin tid på foreningens økonomi, nøgletal og på at overvåge, hvordan dansk afdeling leverer i forhold til de opsatte menneskerettigheds mål.


Hovedbestyrelsen arbejder også for at sikre, at dansk afdeling lever op til de internationale standarder (core standards) for driften af en national afdeling, som blev vedtaget på den internationale generalforsamling (ICM) i 2013.

Endelig deltog hovedbestyrelsen aktivt i den igangværende proces omkring det såkaldte "assessment-system", hvorigennem Amnesty-sektioner bidrager økonomisk til den internationale organisation. Formålet har været at sikre, at systemet er bæredygtigt på langt sigt og skaber incitament til at investere i vækst.
Sidst men ikke mindst deltog hovedbestyrelsen, da Amnestys lokalafdeling i Randers fejrede deres 50-års jubilæum.

ARBEJDSMILJØ, ORGANISATIONSSTRUKTUR OG LEDELSE


Derimod skal der arbejdes på at udvikle Amnestys arbejdsplasskultur, hvor der er behov for at styrke både det tværgående samarbejde, tydeliggøre roller og opgavefordeling samt forbedre den generelle stemning blandt medarbejderne. Ligeledes er der behov for at styrke den strategiske ledelse og personaleledelsen, eksempelvis hvad angår ledelsesmæssige opgaver såsom klar målstyring, tydelig feedback og ledelses Kommunikation og rettidig konflikthåndtering. Vi har efterfølgende iøvrigt en omfattende handlingsplan, hvor vi har fokus på bl.a. personaleledelse, beslutningsprocesser, rolle- og ansvarsfordeling mm.

Med henblik på at styrke indsatsen især hvad angår mobilisering, fastholdelse og hvervning af medlemmer gennemførte vi per 1. november 2014 en omorganisering på sekretariatet. Ændringen har bl.a. medført, at der er oprettet et nyt hvertteam, hvor programmerne for telemarketing og Face2Face samt CRM og medlemservice er lagt ind under et fælles team i den nye mobiliserings- og fundraisingafdeling, hvor formålet er at sikre, at vi sammentænker strategier for hvervning af medlemmer på tværs af programmer.

Desuden er der etableret et nyt mobiliserings- og fastholdelsesteam under afdelingschefen for mobilisering og fundraising, der skal have øget fokus på såvel mobilisering som fastholdelse af medlemmer. Endvidere er der etableret en fælles redaktion under ledelse af kommunikations- og policychefen med bred repræsentation fra relevante teams i begge afdelinger, hvor formålet er at styrke og koordinere kommunikationen såvel internt som ud af huset. Den nye teamstruktur skal evalueres i efteråret 2015.

Også i 2014 har vi haft særligt fokus på stress og sygefravær, jf. at vi gennem flere år har haft en negativ udvikling i sygefraværet, bl.a. på grund af mange stresssygemeldinger. Den særlige indsats har baaret frugt, så sygefraværet i 2014 er betydeligt reduceret, og sygefraværet på sekretariatet nu er på niveau med kontorarbejdsplasser i staten. Arbejdet med reduktion af stress og sygefravær vil fortsætte ufortrødent i 2015, jf. at vores langsigtede mål (KPI) er maks. syv sygedage per år per ansat (inkl. langtidssyge).

På trods af reducerede budgetter til kompetenceudvikling, har vi i 2014 gennemført et fælles uddannelsesforløb i projektledelse for en større gruppe af medarbejdere på sekretariatet. Uddannelsen har allerede styrket måden, vi gennemfører projekter og kampagner på, så vi nu har tydeligere styring i de forskellige faser af et projekt eller en kampagne.
RESSOURCEPERSPEKTIVET

INTERNATIONAL FORDELING AF RESSOURCER
Dansk afdeling var også i 2014 blandt de ti afdelinger, som i absolutte tal bidrager mest til det internationale arbejde. Forinden vores vigtige økonomiske bidrag har dansk afdeling fortsat fokus på at støtte den internationale bevægelse ved at stille ekspertise og personaleressourcer til rådighed.

Dansk afdeling har gjort en stor indsats for at medvirke i udviklingen af de kommende globale strategiske mål, og vi var i 2014 en af hovedkræfterne den første internationale kortlægning af foreningens aktivisme verden over. Desuden gør dansk afdeling en stor indsats for at udvikle andre afdelinger, eksempelvis ved besøg hos Amnesty Finland og i deltagelse af udviklingen af en vækststrategi for Amnesty Israel.

Den danske generalsekretær varetager fortsat opgaven med at være bestyrelsesformand for det europæiske samarbejde med ledelsesansvar for den europæiske direktør i Bruxelles foruden sit aktive medlemskab af Global Management Team og Fundraising Task Force. Dansk afdeling havde i 2014 sæde i Campaign Management Team og i Global Group on Activism, der arbejder med at udvikle de nye globale kampagner og den globale aktivisme.

MEDLEMSKAB OG ØVRIG INDKOMST
I Amnestys globale fundraising strategi står: ‘Without funds we cannot do our work. Without supporters we do not have a voice. And the more funds and supporters we have – across the globe – the more impact we will have.’ Der er ingen tvivl om at fundraising-arbejdet i Amnesty er menneskerettighedsarbejde - både i Danmark og internationalt.

2014 blev mindre tilfredsstilleende end forventet. Dog har der også været gode takter og projekter, der har leveret over forventning. På indtægtsfronten er indbetalinger fra medlemmer og støtter gået tilbage med 165.000 kr. Udfordringerne er grundigt analyseret, og der arbejdes systematisk med at imødekomme dem. Dette er i høj grad muligt, idet vi foretager al henveniing af medlemmer, dels ved Telemarketing, dels ved Face2Face, internt i Amnesty frem for hos eksterne bureauer. Det gør vi for at sikre en tæt opfølgning på både økonomiske og etiske parametre.

Amnesty International, dansk afdeling

HOVEDBESTYRELSENS ØKONOMISKE BERETNING

UDVIKLINGEN I AKTIVITETER OG GENERELLE ØKONOMISKE FORHOLD

Dansk afdelings indtægter lå i 2014 ca. 3,5 mio.kr. under det budgetterede. Som følge af at også udgifterne lå under det budgetterede, blev det budgetterede underskud lidt mindre end forventet. Da det sker på baggrund af en negativ udvikling i indtægterne, er resultatet samlet set ikke tilfredsstillende.

Der var for 2014 budgetteret med indtægter på 81,9 mio. kr. og et underskud på 2,2 mio. kr. Årsagen til, at der var budgetteret med et underskud, var, at der i budgettet for 2014 var afsat ca. 3 mio. kr. på investering i Lifeline-projektet, som omtales nedenfor. Uden denne investering ville der være opnået et lille overskud i 2014, men til gengæld ville indtægterne i de kommende år være lavere, da investeringen tegner til at give et godt afkast i form af flere medlemsindbetalinger over de kommende fem år.

På grund af især usædvanligt lave indtægter fra testamentariske gaver samt lidt lavere indtægter fra medlemmer og støtter end ventet nåede indtægterne kun op på 78,4 mio. kr. Det faktiske resultat for året blev et underskud på 1,8 mio. kr., altså lidt bedre end det budgetterede underskud.

Dansk Afdelings resultat 2010-2014

Tilbagegangen i antallet af medlemmer og støtter fortsatte desværre i 2014, idet dansk afdeling ved årets udgang havde 86.200 medlemmer og støtter mod 93.000 året før. Årsagerne hertil er, udover at frafaldet af eksisterende medlemmer fortsat ligger på et højere niveau end før finanskrisen, at hvervningen af nye medlemmer primært i første halvår gik dårligere end planlagt.

Det lavere medlemstal skal i øvrigt ses i sammenhæng med, at bidraget pr. medlem igen i 2014 er steget, samt at der i 2014 som planlagt er sket en kraftig vækst i antallet af ikke-medlemmer i Amnestys aktivisme-netværk med potentielle for at herved disse som medlemmer fremover.

Der er i løbet af 2014 foretaget en strategisk fokusering af arbejdet med at øge medlemstallet. Den økonomiske og politiske uafhængighed, som en økonomi primært baseret på et stort antal enkeltpersoners støtte kan sikre, er væsentlig af bibeholde. Foruden at udgøre grundlaget for dansk
Amnesty International, dansk afdeling

afdelings indtægter er medlemstallet en vigtig forudsætning for Amnestys gennemslagskraft i den danske offentlighed. Medlemsbasen opfylder dermed også et vigtigt formål med organisationens eksistens: nemlig at mobilisere og engagere mennesker imod uretfærdighed.


Arbejdet i 2014 har resulteret i et fuldt bemandet og effektivt Face2Face team ved årsskiftet, hvilket erfaringsmæssigt er essentielt for det følgende års resultater. Herudover blev der foretaget en omorganisering af Fundraising-afdelingen med henblik på at styrke dens fremtidige arbejde med hvervning, mobilisering og fastholdelse af medlemmer.


Netværket var ved årets udgang nået op på godt 82.000 medlemmer, hvor vi i løbet af efteråret begyndte at kontakte de første. Arbejdet udvikler sig umiddelbart lovende og tegner til at blive en effektiv ny kanal for vores medlemshvervning, mobilisering og fastholdelse.

I forlængelse heraf er der implementeret et nyt monitoreringssystem, som skal være i stand til i god tid at opfange afvigelser fra budgettet, så opfølgning på afvigelsen kan sættes hurtigt ind.

INDTÆGTER


Omfanget af testamentariske gaver til Dansk Afdeling har over en længere årrække ligget i størrelsesordenen 3-7 mio. kr. årligt. 2014 har i den henseende været et usædvanligt dårligt år, idet foreningen i årets løb kun havde modtaget samlet 0,7 mio. kr. fra arv.

Baggrunden for det lavere niveau er primært, at foreningen ikke modtog testamente i det normale omfang. Endvidere var der i de modtagne testamente aktiver i form af fast ejendom, der blev solgt til noget under den forventede værdi. Endelig blev afslutningen af et enkelt dødsbo forsinket til 2015.

Der var ved udgangen af 2014 retsrethvervet testamentariske gaver for et større beløb til indbetaling i 2015 eller senere, hvorfor tendensen til meget lave testamenteindtægter fra 2014 umiddelbart ikke ser ud til at fortsætte.

Som første del af en treårig bevilling, modtog afdelingen i 2014 0,5 mio. kr. fra Den Obelske Familiefond til to specifikke projekter til udvikling og styrkelse af to LGBT-organisationer i Uganda. Størsteparten af midlerne anvendes til projektaktiviteter i organisationerne i Uganda, mens AIDA's andel finansierer rådgivning og projektledelse.

Der var i 2014 ingen indtægter fra grupper og foreninger.

Da det lave renteniveau gennem året medførte lavere renteindtægter blev det samlede resultat af renter og finansielle poster 0,1 mio. kr. Hertil kom en indtægt på 0,8 mio. kr. fra momsrefusion, hvilket svarede til det forventede.

**UDGIFTER**

I overensstemmelse med Amnestys internationale strategi for perioden frem til udgangen af 2016 fordeler forbruget af udgifter sig på de fem strategiske perspektiver, der er vist i figuren herunder. Heraf fremgår også dansk afdelings bidrag til internationalt arbejde. Fordelingen viser de direkte udgifter anvendt til hvert område inkl. andele af fællesudgifter, som er forholdsmæssigt fordelt på perspektiverne.

Som i de forudgående år er ressourceperspektivet, som primært omfatter aktiviteter vedrørende fundraising, det største udgiftsområde. En stigende del af disse udgifter fra 2014 vedrører rekruttering til Lifeline, et aktivismenetværk som er gratis for deltagerne. Menneskerettighedsperspektivet, som i forhold til udgifter er det næststørste af perspektiverne, omfatter især kampagner og policy-arbejde samt en væsentlig del af udgifterne vedrørende Amnesty Bladet.

Partnerskabsperspektivet, som bl.a. omfatter vores samarbejde med andre rettighedsorganisationer, bistand til opbygning af andre afdelinger i Amnesty, fylder relativt lidt økonomisk. Excellenceperspektivet, som især omfatter arbejdet med vores lokale active samt kommunikation med dem gennem vores web og medlemsblad, fylder en del mere, og det samme gør Udviklingsperspektivet, som bl.a. omfatter landsmøde og demokratiske led i organisationen, men også vores deltagelse i ledelse og udvikling af den internationale bevægelse.
Udgiftsfordeling 2014

Tabellen nedenfor viser fordelingen af udgifter over de seneste fem år i årets priser. Som man ser, er bidragene til internationalt arbejde steget med ca. 6 mio. kr. over perioden. Bortset fra bidrag til de europæiske landes fælles kontor i Bruxelles og tilskud til færøsk afdeling (hhv. 1,0 og 0,5 mio. kr. årligt) vedrører udgiften dansk afdelings bidrag til Amnestys internationale sekretariat i London, hvorfra den overvejende del af Amnestys research udgår. Stigningen skyldes primært den internationale ICM beslutning om over en årrekke at hæve betalingssatsen fra 30 procent til 40 procent af afdelingernes indtægter med henblik på at styrke Amnestys tilstedeværelse i det globale syd. På baggrund af de hidtidige erfaringer med den internationale bidragsmodel har dansk afdeling i 2014 på internationalt plan arbejdet på en videreudvikling af modellen. Hensigten er at skabe bedre rammebetingelser for bevægelsens vækst, og der er udsigt til at arbejdet i 2015 fører til en ændring, så modellen fremover får større fokus på at motivere de nationale afdelinger til at investere i vækst og medlemsfremgang.


<table>
<thead>
<tr>
<th>Hovedstrategier</th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
<th>2012</th>
<th>2011</th>
<th>2010</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>C - Menneskerettighedsperspektivet</td>
<td>9,6</td>
<td>9,2</td>
<td>11,7</td>
<td>9,6</td>
<td>10,3</td>
</tr>
<tr>
<td>P - Partnerskabsperspektivet</td>
<td>1,3</td>
<td>1,2</td>
<td>1,4</td>
<td>1,4</td>
<td>1,2</td>
</tr>
<tr>
<td>E - Excellenceperspektivet</td>
<td>7,0</td>
<td>8,5</td>
<td>8,2</td>
<td>8,0</td>
<td>7,9</td>
</tr>
<tr>
<td>L - Udviklingsperspektivet</td>
<td>6,4</td>
<td>5,7</td>
<td>6,3</td>
<td>6,6</td>
<td>6,4</td>
</tr>
<tr>
<td>R - Ressourceperspektivet</td>
<td>31,0</td>
<td>31,5</td>
<td>32,6</td>
<td>33,5</td>
<td>34,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Mømskompensation</td>
<td>-0,8</td>
<td>-1,2</td>
<td>-1,5</td>
<td>-1,7</td>
<td>-1,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Nettorenteindtægt</td>
<td>-0,1</td>
<td>-0,2</td>
<td>-0,4</td>
<td>-0,3</td>
<td>-0,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Bidrag til det internationale arbejde</td>
<td>25,8</td>
<td>24,1</td>
<td>21,9</td>
<td>21,6</td>
<td>19,9</td>
</tr>
<tr>
<td>I alt</td>
<td>80,2</td>
<td>78,8</td>
<td>80,2</td>
<td>78,7</td>
<td>78,6</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Årets resultat
Nettoresultatet for 2014 et underskud på 1,8 mio. kr., hvor der grundet investeringen i Lifeline-projektet var budgetteret med et underskud på 2,2 mio. kr. Som det fremgår af figuren herunder, skal resultatet ses i sammenhæng med en tilbagegang i dansk afdelings indtægter i forhold til årene 2011-2013.

Det er ikke i sig selv tilfredsstillende, at resultatet blev bedre end forventet, da det sker på baggrund af lavere indtægter end de forudgående år. De i årets løb iværksatte aktiviteter vedrørende medlemshvervning og fundraising, der er nævnt ovenfor, ser ved årets afslutning ud til at være på rette vej, og der er derfor begrundet håb om, at dansk afdeling i løbet af 2015 kan vende de seneste års afmatning i forhold til medlemstal og indtægter til en mere positiv udvikling. Hovedbestyrelsen indstiller, at årets resultat disponeres i overensstemmelse med resultatdisponeringen i resultatopgørelsen for 2014.
LIKVIDE BEHOLDNINGER

De væsentligste forskydnings i foreningens likviditet i forhold til 2013 fremgår af nedenstående pengestrømsanalyse.

\[
\begin{array}{lrl}
\text{Årets resultat 2014} & (1,8) \\
\text{Afskrivninger} & 1,5 \\
\text{Likviditetsvirkning fra driften} & (0,3) \\
\hline
\text{Tillagt} & \ \\
\text{Ændringer i den kortfristede gæld} & 0,9 \\
\text{Fratrukket} & \ \\
\text{Årets investeringer} & (0,6) \\
\text{Ændringer i finansielle omsætningsaktiver} & (0,8) \\
\text{Ændringer i værdi af omsætningsaktiver} & 1,7 \\
\text{Likviditetsforskydning 2014} & 0,9 \\
\hline
\text{Likvid beholdning 01.01.2014} & 7,7 \\
\text{Likvid beholdning 31.12.2014} & 8,6 \\
\end{array}
\]

EGENKAPITAL OG RESERVER

Som følge af årets underskud på 1,8 mio. kr. faldt egenkapitalen ultimo 2014 til 19 mio. kr. Som anført er der i øvrigt fra og med 2014 ikke længere nogen andel af egenkapitalen, som er øremærket til relief-arbejdet.

I henhold til dansk afdelings interne retningslinjer for finansielle reserver, skal afdelingen disponere over tilstrækkelige reserver til at imødegå en række nærmere definerede økonomiske udfordringer. Retningslinjerne fastlægger i øvrigt, hvordan reserven skal være placeret i hhv. likvider og værdipapirer med lav risiko. Disse retningslinjer har været overholdt i 2014.

BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er ikke indtrådt begivenheder efter afslutningen af 2014, som ændrer ved konklusionerne vedrørende foreningens soliditet eller økonomiske stilling i øvrigt.
Amnesty International, dansk afdeling

LEDELSESPÅTEGNING


Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med god regnskabsskik og årsregnskabslovens principper for indregning og måling. Vi aner den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet. Samtidig er det vores opfattelse, at hovedbestyrelsens økonomiske beretning indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 7. marts 2014

Generalsekretær

Lars Normann Jørgensen

Hovedbestyrelse

Mads Hyuk Jørgensen
(formand)

Fatima Madsen

Jakob Silas Lund

Nina Boel
(næstformand)

Henrik Mikaelsen

Sophie Jo Rytter

Kristoffer Nilaus Olsen
(kassører)

Minaa Højland
DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING
TIL HOVEDBESTYRELSEN I AMNESTY INTERNATIONAL. DANSK AFDELING

PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET
Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper for indregning og måling. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

REVISORS ANSVAR
Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.


Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

KONKLUSION
UDTALELSE OM DEN SKRIFTLIGE OG ØKONOMISKE BERETNING

København, den 6. marts 2015

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Jan Greve
Statsat. revisor
Amnesty International, dansk afdeling

FUNDRAISING- OG ØKONOMIUDVALGETS PÅTEGNING

Der er i 2014 afholdt 4 FØU møder, hvor der uover FØUs medlemmer har været deltagelse af repræsentanter fra sekretariatet og bestyrelsen.

I overensstemmelse med vedtægterne har FØU løbende drøftet foreningens økonomiske forhold, for at sikre, at de økonomiske dispositioner til stadighed er "i overensstemmelse med foreningens formål, og relevante landsmødebeslutninger."

Internationalt har året været præget af diskussioner om en ny assessment struktur. Dansk afdeling har ydet en stor indsats i forbindelse med udvikling af den nye struktur og har medvirket til at opnå væsentlige resultater til gavn for Dansk Afdeling.

Årets resultat er lidt bedre end forventet. En nærmere redegørelse for årsagen hertil fremgår af bestyrelsens økonomiske beretning.

Resultatet kan imidlertid ikke betragtes som tilfredsstillende. Dette skyldes særligt, at en væsentlig grund til det forbedrede resultat skyldes et ikke budgetteret mindreforbrug i forbindelse med fundraising, hvilket må forventes at påvirke de fremtidige indtægtsmulighederne negativt.


Økonomistyringen er i øvrigt efter FØUs opfattelse meget tilfredsstillende, der er således en god styring på de øvrige løbende udgifter, ligesom der i forbindelse hermed er en god løbende rapportering.

København, den 10. marts 2015

Claus Høxbro
(formand)

Carsten Flüger

Martin Stabell

Vivi Basballe

Ib Ketelsen

Niels Erik Markussen

36
ANVENDT REGNSKABSPRAKESIS

OMKOSTNINGER
Omkostninger henføres til det år, hvor omkostningen er afholdt. Der foretages fordeling af omkostninger på de enkelte strategimål i resultatopgørelsen.

BALANCEN

IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER
Immaterielle anlægsaktiver omfatter edb-programmelt samt licenser og måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til anskaffelsen af edb-programmelt og licenser indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget for edb-programmelt er kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Edb-programmelt 3 år

Licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 20 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingssværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER
Indretning af lejede lokaler, edb-anlæg samt inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler og inventar 5 år
It-udstyr og udvikling 3 år
ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER
Værdipapirer indregnet under finansielle anlægsaktiver omfatter børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

VAREBEHOLDNINGER
Varebeholdningerne måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdningerne opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

TILGODEHAVENDER
Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER
Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter betalte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

GÆLDSFORPLIGTELSER
Gældsfpligter, som er direkte relateret til den nominelle værdi, er måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA
Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsfpligter og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.
RESULTATOPGØRELSE FOR 2014 (pr. 31.12.2014)  

<table>
<thead>
<tr>
<th>Note</th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Kr.</td>
<td>t.kr.</td>
</tr>
<tr>
<td>Indtægter</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>1</td>
<td>78.421.259</td>
<td>81.077</td>
</tr>
<tr>
<td>Indtægter</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>78.421.259</td>
<td>81.077</td>
</tr>
<tr>
<td>C1 – Styrke mennesker, der lever i fattigdom</td>
<td>3</td>
<td>2.470.112</td>
</tr>
<tr>
<td>C2 – Forsvare ubeskyttede mennesker uden fast ophold</td>
<td>4</td>
<td>1.742.947</td>
</tr>
<tr>
<td>C3 – Forsvare mennesker imod vold fra stater og grupper</td>
<td>5</td>
<td>2.299.683</td>
</tr>
<tr>
<td>C4 – Beskytte menneskers ret til ytringsfrihed og ikke-diskrimination</td>
<td>6</td>
<td>3.092.782</td>
</tr>
<tr>
<td>P1 – Styrke og udvikle den globale menneskerettighedsbevægelse</td>
<td>7</td>
<td>309.768</td>
</tr>
<tr>
<td>P2 – Opbygge effektive partnerskaber</td>
<td>8</td>
<td>693.119</td>
</tr>
<tr>
<td>P3 – Fremme løsninger på menneskerettighedsproblemer</td>
<td>9</td>
<td>292.173</td>
</tr>
<tr>
<td>E1 – Fremme aktiv deltagelse af medlemmer/støtter</td>
<td>10</td>
<td>3.102.792</td>
</tr>
<tr>
<td>E2 – Skabe forbindelse mellem det lokale og det globale</td>
<td>11</td>
<td>252.842</td>
</tr>
<tr>
<td>E3 – Reagere effektivt på nye udfordringer og muligheder</td>
<td>12</td>
<td>1.326.508</td>
</tr>
<tr>
<td>E4 – Kommunikere effektivt</td>
<td>13</td>
<td>2.322.296</td>
</tr>
<tr>
<td>L1 – Investere i frivillige, ansatte, lederskab og systemer</td>
<td>14</td>
<td>4.568.693</td>
</tr>
<tr>
<td>L2 – Sikre effektiv politisk ledelse</td>
<td>15</td>
<td>1.051.426</td>
</tr>
<tr>
<td>L3 – Sikre mangfoldighed og kønsmainstreaming</td>
<td>16</td>
<td>19.361</td>
</tr>
<tr>
<td>L4 – Udnytte teknologien til at skabe forandringer</td>
<td>17</td>
<td>724.814</td>
</tr>
<tr>
<td>R2 – Forøge antal bidragsydere og vækst i vores ressourcer</td>
<td>19</td>
<td>20.762.537</td>
</tr>
<tr>
<td>R3 – Fordele vores ressourcer strategisk</td>
<td>20</td>
<td>1.086.665</td>
</tr>
<tr>
<td>Momskompensation</td>
<td>22</td>
<td>-833.567</td>
</tr>
<tr>
<td>Nettorent - indtægt</td>
<td>23</td>
<td>-108.779</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Omkostninger</strong></td>
<td></td>
<td><strong>54.413.404</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Resultat før bidrag til det internationale arbejde</strong></td>
<td></td>
<td><strong>24.007.855</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Bidrag til det internationale arbejde</td>
<td>34</td>
<td><strong>25.845.810</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Årets resultat</strong></td>
<td></td>
<td><strong>-1.837.954</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Overskudsdisponering**

Amnests Udvalg for Økonomisk Støtte  
Overført resultat | -1.837.954 | 2.311 |
| Årets resultat | -1.837.954 | 2.364 |
**BALANCE PR. 31.12 2014**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Note</th>
<th>IT software og udvikling af systemer</th>
<th>2014 Kr.</th>
<th>2013 t.kr.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>24</td>
<td></td>
<td>31.111</td>
<td>398</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Note</th>
<th>31.111</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>398</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Note</th>
<th>Indretning af lejede lokaler</th>
<th>2014 Kr.</th>
<th>2013 t.kr.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>25</td>
<td>1.651.562</td>
<td>2.335</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>26</td>
<td>575.597</td>
<td>586</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Note</th>
<th>2.258.270</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>2.921</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Note</th>
<th>Aktier</th>
<th>2014 Kr.</th>
<th>2013 t.kr.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>27</td>
<td>244.198</td>
<td>245</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Obligationer</td>
<td>10.734.917</td>
<td>9.894</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Deposita</td>
<td>835.069</td>
<td>884</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Note</th>
<th>11.814.184</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>11.023</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**ANLÆGSAKTIVER**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Note</th>
<th>14.072.455</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>14.343</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Note</th>
<th>Varelager</th>
<th>2014 Kr.</th>
<th>2013 t.kr.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>122.306</td>
<td>124</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**VAREBEHOLDNINGER**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Note</th>
<th>122.306</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>124</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Note</th>
<th>Debitorer, det internationale sekretariat</th>
<th>2014 Kr.</th>
<th>2013 t.kr.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>564.705</td>
<td>198</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Debitorer øvrige AI sektioner</td>
<td>-</td>
<td>137</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Øvrige tilgodehavender</td>
<td>-</td>
<td>1.600</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Forudbetalte omkostninger, periodeafgrænsningsposter</td>
<td>1.225.690</td>
<td>1.511</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**TILGODEHAVENDER**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Note</th>
<th>1.790.395</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>3.446</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**LIKVIDE BEHOLDNINGER**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Note</th>
<th>8.649.919</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>7.676</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**OMSÆTNINGSAKTIVER**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Note</th>
<th>10.562.620</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>11.246</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**AKTIVER**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Note</th>
<th>24.635.075</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>25.589</td>
</tr>
</tbody>
</table>
**BALANCE PR. 31.12.2012**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Description</th>
<th>Note</th>
<th>2014 Kr.</th>
<th>2013 t.kr.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hensættelse til Amnestys udvalg for økonomisk støtte</td>
<td>29</td>
<td></td>
<td>3.168</td>
</tr>
<tr>
<td>Overført resultat</td>
<td>30</td>
<td>19.018.020</td>
<td>17.688</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>EGENKAPITAL I ALT</strong></td>
<td>31</td>
<td>19.018.020</td>
<td>20.856</td>
</tr>
<tr>
<td>Kreditorer, det Internationale Sekretariat</td>
<td></td>
<td>233.278</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Kreditorer, øvrige AI sektioner</td>
<td></td>
<td>462.911</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Kreditorer i øvrigt</td>
<td></td>
<td>895.627</td>
<td>1.644</td>
</tr>
<tr>
<td>Skyldige feriepenge</td>
<td></td>
<td>2.685.181</td>
<td>2.553</td>
</tr>
<tr>
<td>ATP</td>
<td></td>
<td>71.274</td>
<td>64</td>
</tr>
<tr>
<td>Periodeafgrænsningsposter</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Forudbetalte donationer i projekter</td>
<td></td>
<td>719.665</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Skyldige omkostninger</td>
<td></td>
<td>549.119</td>
<td>471</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>5.617.056</td>
<td>4.733</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>GÆLD</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>5.617.056</td>
<td>4.733</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>PASSIVER</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>24.635.075</td>
<td>25.589</td>
</tr>
<tr>
<td>Bidrag til det internationale arbejde</td>
<td>32</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Eventualforpligtelser</td>
<td>33</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Sikkerhedsstillelser</td>
<td>34</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE OG BALANCE

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2014 Kr.</th>
<th>2013 t.kr.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>1. INDTÆGTER</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kontingenter</td>
<td>20.507.440</td>
<td>21.664</td>
</tr>
<tr>
<td>Personlige bidrag</td>
<td>50.393.050</td>
<td>50.127</td>
</tr>
<tr>
<td>Kontingenter og personlige bidrag fra medlemmer tilgået i året</td>
<td>3.944.036</td>
<td>3.896</td>
</tr>
<tr>
<td>Testamentariske gaver</td>
<td>695.481</td>
<td>3.245</td>
</tr>
<tr>
<td>Fonde og fagforeninger</td>
<td>655.856</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Tipsmidler</td>
<td>1.999.117</td>
<td>1.911</td>
</tr>
<tr>
<td>Etik invest og Merkur bank</td>
<td>87.916</td>
<td>49</td>
</tr>
<tr>
<td>Foreninger og grupper</td>
<td>-</td>
<td>64</td>
</tr>
<tr>
<td>Andre indtægter</td>
<td>138.363</td>
<td>121</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>78.421.259</td>
<td>81.077</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**2. OVERSIGT OVER OMRÅDETOTALER FOR AKTIVITETER**

Direkte omkostninger til aktiviteter under ISP-områderne:

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2014 Kr.</th>
<th>2013 t.kr.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Racisme og diskrimination</td>
<td>558.493</td>
<td>246</td>
</tr>
<tr>
<td>Virksomheders ansvar</td>
<td>48.730</td>
<td>30</td>
</tr>
<tr>
<td>Amnesty Interactive</td>
<td>102.360</td>
<td>78</td>
</tr>
<tr>
<td>MENA kampagne</td>
<td>7.755</td>
<td>71</td>
</tr>
<tr>
<td>My body my rights</td>
<td>201.589</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Stop torture</td>
<td>223.204</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Øvrige kampagner</td>
<td>110.855</td>
<td>149</td>
</tr>
<tr>
<td>Øvrige projekter (i lægegruppe regi)</td>
<td>19.941</td>
<td>19</td>
</tr>
<tr>
<td>Møder i lægegruppen</td>
<td>4.562</td>
<td>13</td>
</tr>
<tr>
<td>Flygtningearbejde</td>
<td>-</td>
<td>14</td>
</tr>
<tr>
<td>Dignity kampagnen</td>
<td>4.405</td>
<td>-</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**FORTSÆTTER NÆSTE SIDE**
## 2. OVERSIGT OVER OMRÅDETOTALER FOR AKTIVITETER (FORTSAT)

Direkte omkostninger til aktiviteter under ISP-områderne:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Aktivitet</th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Individuals at risk</td>
<td>174.715</td>
<td>99</td>
</tr>
<tr>
<td>Generel lobby rejseaktivitet</td>
<td>38.003</td>
<td>25</td>
</tr>
<tr>
<td>Kapacitetsopbygning</td>
<td>28.832</td>
<td>33</td>
</tr>
<tr>
<td>Partnerskabssamarbejde</td>
<td>103.154</td>
<td>118</td>
</tr>
<tr>
<td>Arbejdsgruppen om børn, AOB</td>
<td>34.188</td>
<td>21</td>
</tr>
<tr>
<td>Mobilisering generelt</td>
<td>49.248</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>&quot;Finansiering af aktivismen&quot;</td>
<td>66.256</td>
<td>44</td>
</tr>
<tr>
<td>Pressearbejde</td>
<td>224.573</td>
<td>247</td>
</tr>
<tr>
<td>Amnesty Bladet</td>
<td>1.031.962</td>
<td>1.061</td>
</tr>
<tr>
<td>Amnesty Bladet, distribution</td>
<td>445.200</td>
<td>1.004</td>
</tr>
<tr>
<td>Youth</td>
<td>136.155</td>
<td>118</td>
</tr>
<tr>
<td>WEB shop salg</td>
<td>107.629</td>
<td>90</td>
</tr>
<tr>
<td>WEB udvikling og vedligehold</td>
<td>359.652</td>
<td>371</td>
</tr>
<tr>
<td>Uddannelse af active</td>
<td>-</td>
<td>9</td>
</tr>
<tr>
<td>Kommunikationsstrategi</td>
<td></td>
<td>64</td>
</tr>
<tr>
<td>Loyalitetsprogram</td>
<td>138.245</td>
<td>8</td>
</tr>
<tr>
<td>Effektiv mobilisering og aktivservice</td>
<td>29.637</td>
<td>13</td>
</tr>
<tr>
<td>Markedsanalyser</td>
<td>162.500</td>
<td>93</td>
</tr>
<tr>
<td>Medlemsanalyser</td>
<td>79.692</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Medlemshervnning</td>
<td>13.276.993</td>
<td>12.742</td>
</tr>
<tr>
<td>Aktivisme netværk</td>
<td>628.140</td>
<td>1.113</td>
</tr>
<tr>
<td>Innovation, test af nye programmer</td>
<td>310.150</td>
<td>420</td>
</tr>
<tr>
<td>Lokalforeningsråd</td>
<td>39.229</td>
<td>41</td>
</tr>
<tr>
<td>Center Århus</td>
<td>126.326</td>
<td>420</td>
</tr>
<tr>
<td>Center Odense</td>
<td>1.981</td>
<td>78</td>
</tr>
</tbody>
</table>

FORTSÆTTER NÆSTE SIDE
### 2. OVERSIGT OVER OMRÅDETOTALER FOR AKTIVITETER (FORTSAT)

Direkte omkostninger til aktiviteter under ISP-områderne:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Service / Activity</th>
<th>2014 Kr.</th>
<th>2013 t.kr.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Center Frøslev</td>
<td>52,862</td>
<td>61</td>
</tr>
<tr>
<td>Center Ålborg</td>
<td>77,055</td>
<td>103</td>
</tr>
<tr>
<td>Hovedbestyrelsen</td>
<td>142,591</td>
<td>101</td>
</tr>
<tr>
<td>Forretningsudvalg og økonomiudvalg</td>
<td>6,993</td>
<td>11</td>
</tr>
<tr>
<td>Landsmøde</td>
<td>737,553</td>
<td>707</td>
</tr>
<tr>
<td>Globale møder</td>
<td>50,920</td>
<td>11</td>
</tr>
<tr>
<td>Europæiske møder</td>
<td>150,350</td>
<td>147</td>
</tr>
<tr>
<td>ICM 2013</td>
<td>-</td>
<td>192</td>
</tr>
<tr>
<td>HR</td>
<td>16,813</td>
<td>21</td>
</tr>
<tr>
<td>Ais Annual Report</td>
<td>-</td>
<td>23</td>
</tr>
<tr>
<td>Årsberetning DK</td>
<td>-</td>
<td>18</td>
</tr>
<tr>
<td>Ekstern rapportering</td>
<td>13,490</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>Intern rapportering</td>
<td>-</td>
<td>6</td>
</tr>
<tr>
<td>Eksisterende medlemmer</td>
<td>6,036,796</td>
<td>6,114</td>
</tr>
<tr>
<td>Eksterne kurser</td>
<td>30,663</td>
<td>64</td>
</tr>
<tr>
<td>Testamenter</td>
<td>131,580</td>
<td>97</td>
</tr>
<tr>
<td>Virksomheder</td>
<td>44,291</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Tipsmidler</td>
<td>35,700</td>
<td>23</td>
</tr>
<tr>
<td>Fonde</td>
<td>-</td>
<td>2</td>
</tr>
<tr>
<td>Major donors</td>
<td>10,623</td>
<td>4</td>
</tr>
<tr>
<td>CRM system og drift</td>
<td>488,369</td>
<td>542</td>
</tr>
<tr>
<td>Fundraising-inntaking</td>
<td>4,128,940</td>
<td>4,222</td>
</tr>
<tr>
<td>Udvikling af sekretariatet</td>
<td>19,361</td>
<td>54</td>
</tr>
<tr>
<td>Diverse fundraising</td>
<td>38,399</td>
<td>-</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Total aktiviteter** 31,087,703 31,362
### MENNESKERETTIGHEDSPERSPEKTIVET

#### 3. C1 – STYRKE MENNESKER, DER LEVER I FATTIGDOM

<table>
<thead>
<tr>
<th>Activity</th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Amnesty Interactive</td>
<td>102.360</td>
<td>78</td>
</tr>
<tr>
<td>Dignity-kampagnen</td>
<td>4.405</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>My body my rights</td>
<td>100.795</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>International koordination og møder</td>
<td>7.783</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Amnesty Bladet, andel</td>
<td>206.392</td>
<td>212</td>
</tr>
<tr>
<td>Amnesty Bladet distribution, andel</td>
<td>89.040</td>
<td>201</td>
</tr>
<tr>
<td>Mobilisering</td>
<td>24.624</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Aktivisme netværk, andel</td>
<td>62.814</td>
<td>111</td>
</tr>
<tr>
<td>Landsmøde, andel</td>
<td>73.755</td>
<td>71</td>
</tr>
<tr>
<td>Individuals at risk</td>
<td>174.715</td>
<td>99</td>
</tr>
<tr>
<td>Øvrige kampagner</td>
<td>27.714</td>
<td>37</td>
</tr>
<tr>
<td>Lønnings</td>
<td>1.141.367</td>
<td>867</td>
</tr>
<tr>
<td>Fællesomkostninger</td>
<td>454.348</td>
<td>356</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>2.470.112</td>
<td>2.032</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### 4. C2 – FORSVARE UBESKYTTETE MENNESKER UDEN FAST OPHOLD

<table>
<thead>
<tr>
<th>Activity</th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Flygtningearbejde</td>
<td>-</td>
<td>14</td>
</tr>
<tr>
<td>International koordination og møder</td>
<td>7.783</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Amnesty Bladet, andel</td>
<td>206.392</td>
<td>212</td>
</tr>
<tr>
<td>Amnesty Bladet distribution, andel</td>
<td>89.040</td>
<td>201</td>
</tr>
<tr>
<td>Aktivisme netværk, andel</td>
<td>62.814</td>
<td>111</td>
</tr>
<tr>
<td>Landsmøde, andel</td>
<td>73.755</td>
<td>71</td>
</tr>
<tr>
<td>Øvrige kampagner</td>
<td>27.714</td>
<td>37</td>
</tr>
<tr>
<td>Lønnings</td>
<td>912.290</td>
<td>993</td>
</tr>
<tr>
<td>Fællesomkostninger</td>
<td>363.158</td>
<td>408</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>1.742.946</td>
<td>2.047</td>
</tr>
</tbody>
</table>
5. C3—FORSVARE MENNESKER IMOD VOLD FRA STATER OG GRUPPER

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Kr.</td>
<td>t.kr.</td>
</tr>
<tr>
<td>Torturundersøgelser, lægegruppe</td>
<td>19.941</td>
<td>19</td>
</tr>
<tr>
<td>Møder i lægegruppen</td>
<td>4.562</td>
<td>13</td>
</tr>
<tr>
<td>Stop tortur</td>
<td>223.204</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>International koordination og møder</td>
<td>7.783</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Amnesty Bladet, andel</td>
<td>206.392</td>
<td>212</td>
</tr>
<tr>
<td>Amnesty Bladet distribution, andel</td>
<td>89.040</td>
<td>201</td>
</tr>
<tr>
<td>Aktivisme netværk, andel</td>
<td>62.814</td>
<td>111</td>
</tr>
<tr>
<td>Landsmøde, andel</td>
<td>73.755</td>
<td>71</td>
</tr>
<tr>
<td>Øvrige kampagner</td>
<td>27.714</td>
<td>37</td>
</tr>
<tr>
<td>Lønninger</td>
<td>1.133.329</td>
<td>917</td>
</tr>
<tr>
<td>Fællesomkostninger</td>
<td>451.148</td>
<td>377</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td><strong>2.299.682</strong></td>
<td><strong>1.958</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

6. C4—BESKYTTE MENNESKERS RET TIL YTRINGSFRIHED OG IKKE-DISKRIMINATION

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Racisme og diskrimination</td>
<td>83.278</td>
<td>246</td>
</tr>
<tr>
<td>Ice Breakers</td>
<td>311.589</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>SMUG</td>
<td>163.626</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>MENA kampagne</td>
<td>7.755</td>
<td>71</td>
</tr>
<tr>
<td>Virksomheder, CSR</td>
<td>48.730</td>
<td>30</td>
</tr>
<tr>
<td>International koordination og møder</td>
<td>7.783</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Amnesty Bladet, andel</td>
<td>206.392</td>
<td>212</td>
</tr>
<tr>
<td>Amnesty Bladet distribution, andel</td>
<td>89.040</td>
<td>201</td>
</tr>
<tr>
<td>My body my rights</td>
<td>100.795</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Lobby generelt rejseaktivitet</td>
<td>38.003</td>
<td>25</td>
</tr>
</tbody>
</table>

FORTSÆTTER NÆSTE SIDE
Amnesty International, dansk afdeling

<table>
<thead>
<tr>
<th>FORTSAT</th>
<th>2014 Kr.</th>
<th>2013 t.kr.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Arbejdsgruppen om børn AOB</td>
<td>34.188</td>
<td>21</td>
</tr>
<tr>
<td>Aktivisme netværk, andel</td>
<td>62.814</td>
<td>111</td>
</tr>
<tr>
<td>Landsmøde, andel</td>
<td>73.755</td>
<td>71</td>
</tr>
<tr>
<td>Øvrige kampagner</td>
<td>27.714</td>
<td>37</td>
</tr>
<tr>
<td>Lønninger</td>
<td>1.314.180</td>
<td>1.489</td>
</tr>
<tr>
<td>Fællesomkostninger</td>
<td>523.140</td>
<td>612</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td><strong>3.092.782</strong></td>
<td><strong>3.126</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**PARTNERSKABSPERSPEKTIVET**

7. P1 – STYRKE OG UDVIKLE DEN GLOBALE MENNESKERETTIGHEDS BEVÆGELSE

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Kapacitetsopbygning</td>
<td>28.832</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Partnerskabssamarbejde</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Lønninger</td>
<td>200.945</td>
<td>191</td>
</tr>
<tr>
<td>Fællesomkostninger</td>
<td>79.991</td>
<td>79</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td><strong>309.768</strong></td>
<td><strong>269</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

8. P2 – OPBYGGE EFFEKTIVE PARTNERSKABER

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Partnerskabssamarbejde</td>
<td>103.154</td>
<td>118</td>
</tr>
<tr>
<td>Lønninger</td>
<td>421.984</td>
<td>397</td>
</tr>
<tr>
<td>Fællesomkostninger</td>
<td>167.981</td>
<td>163</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td><strong>693.119</strong></td>
<td><strong>678</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

9. P3 – FREMME LØSNINGER PÅ MENNESKERETTIGHEDSPROBLEMER

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Lønninger</td>
<td>208.983</td>
<td>195</td>
</tr>
<tr>
<td>Fællesomkostninger</td>
<td>83.190</td>
<td>80</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td><strong>292.173</strong></td>
<td><strong>275</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

47
Amnesty International, dansk afdeling

**EXCELLENCEPERSPEKTIVET**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Activity</th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Kr.</td>
<td>t.kr.</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>10. E1 – FREMME AKTIV DELTAGELSE AF MEDLEMMER/STØTTER</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Finansiering af aktivismen</td>
<td>66.256</td>
<td>44</td>
</tr>
<tr>
<td>Amnesty Bladet, andel</td>
<td>51.598</td>
<td>53</td>
</tr>
<tr>
<td>Amnesty Bladet distribution, andel</td>
<td>44.520</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>Youth</td>
<td>136.155</td>
<td>118</td>
</tr>
<tr>
<td>Kommunikationsstrategi</td>
<td>-</td>
<td>64</td>
</tr>
<tr>
<td>WEB udvikling og vedligehold</td>
<td>35.965</td>
<td>37</td>
</tr>
<tr>
<td>Effektiv mobilisering og aktivservice</td>
<td>29.637</td>
<td>13</td>
</tr>
<tr>
<td>Uddannelse af aktive</td>
<td>-</td>
<td>9</td>
</tr>
<tr>
<td>Aktivismenetværk, andel</td>
<td>125.628</td>
<td>223</td>
</tr>
<tr>
<td>Lokalforeningsråd</td>
<td>39.229</td>
<td>41</td>
</tr>
<tr>
<td>Center Aarhus</td>
<td>126.326</td>
<td>420</td>
</tr>
<tr>
<td>Center Odense</td>
<td>1.981</td>
<td>78</td>
</tr>
<tr>
<td>Center Frøslev</td>
<td>52.862</td>
<td>61</td>
</tr>
<tr>
<td>Center Aalborg</td>
<td>77.055</td>
<td>103</td>
</tr>
<tr>
<td>Landsmøde, andel</td>
<td>73.755</td>
<td>71</td>
</tr>
<tr>
<td>HR</td>
<td>16.813</td>
<td>21</td>
</tr>
<tr>
<td>Lønninger</td>
<td>1.591.484</td>
<td>1.657</td>
</tr>
<tr>
<td>Fællesomkostninger</td>
<td>633.527</td>
<td>681</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>3.102.791</td>
<td>3.795</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**11. E2 – SKABE FORBINDELSE MELLEM DET LOKALE OG DET GLOBALE**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Activity</th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Lønninger</td>
<td>180.850</td>
<td>244</td>
</tr>
<tr>
<td>Fællesomkostninger</td>
<td>71.992</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>252.842</td>
<td>345</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### 12. E3 – REAGERE EFFEKTIVT PÅ NYE UDFOADRINGER OG MULIGHEDER

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2014 Kr.</th>
<th>2013 t.kr.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Pressearbejde</td>
<td>224.573</td>
<td>247</td>
</tr>
<tr>
<td>Web-udvikling og -vedligehold</td>
<td>35.965</td>
<td>37</td>
</tr>
<tr>
<td>Aktivisme-netværk, andel</td>
<td>251.256</td>
<td>445</td>
</tr>
<tr>
<td>Lønninger</td>
<td>582.740</td>
<td>672</td>
</tr>
<tr>
<td>Fællesomkostninger</td>
<td>231.973</td>
<td>276</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td><strong>1.326.507</strong></td>
<td><strong>1.677</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### 13. E4 – KOMMUNIKERE EFFEKTIVT

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Amnesty Bladet, andel</td>
<td>51.598</td>
<td>53</td>
</tr>
<tr>
<td>Amnesty Bladet distribution, andel</td>
<td>44.520</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>Global ID, outreach</td>
<td>-</td>
<td>33</td>
</tr>
<tr>
<td>Web-udvikling og -vedligehold</td>
<td>287.722</td>
<td>297</td>
</tr>
<tr>
<td>Kampagnerelateret aktivisme</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Als annual report</td>
<td>-</td>
<td>23</td>
</tr>
<tr>
<td>Årsberetning, Danmark</td>
<td>-</td>
<td>18</td>
</tr>
<tr>
<td>Lønninger</td>
<td>1.386.520</td>
<td>1.527</td>
</tr>
<tr>
<td>Fællesomkostninger</td>
<td>551.937</td>
<td>628</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td><strong>2.322.297</strong></td>
<td><strong>2.679</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### UDVIKLINGSPERSPEKTIVET

### 14. L1 – INVESTERE I FRIVILLIGE, ANSATTE, LEDERSKAB OG SYSTEMER

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Globale møder</td>
<td>19.789</td>
<td>11</td>
</tr>
<tr>
<td>Europæiske møder</td>
<td>150.350</td>
<td>147</td>
</tr>
<tr>
<td>Mobilisering</td>
<td>24.624</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Eksterne kurser, fundraising</td>
<td>30.663</td>
<td>64</td>
</tr>
<tr>
<td>Lønninger</td>
<td>3.106.609</td>
<td>2.410</td>
</tr>
<tr>
<td>Fællesomkostninger</td>
<td>1.236.658</td>
<td>991</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td><strong>4.568.693</strong></td>
<td><strong>3.623</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>
### 15. L2 – SIKRE EFFEKTIV POLITISK LEDELSE

<table>
<thead>
<tr>
<th>Category</th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hovedbestyrelsen</td>
<td>142.591</td>
<td>101</td>
</tr>
<tr>
<td>Forretningsudvalg og økonomiudvalg</td>
<td>6.993</td>
<td>11</td>
</tr>
<tr>
<td>Landsmøde</td>
<td>295.021</td>
<td>283</td>
</tr>
<tr>
<td>ICM 2013</td>
<td>-</td>
<td>192</td>
</tr>
<tr>
<td>Lønninger</td>
<td>434.041</td>
<td>355</td>
</tr>
<tr>
<td>Fællesomkostninger</td>
<td>172.780</td>
<td>146</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>1.051.426</td>
<td>1.087</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### 16. L3 – SIKRE MANGFOLDIGHED OG KØNSMAINSTREAMING

<table>
<thead>
<tr>
<th>Category</th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Udvikling af sekretariatet</td>
<td>19.361</td>
<td>54</td>
</tr>
<tr>
<td>Lønninger</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Fællesomkostninger</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>19.361</td>
<td>54</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### 17. L4 – UDNYTTE TEKNOLOGIEN TIL AT SKABE FORANDRINGER

<table>
<thead>
<tr>
<th>Category</th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Lønninger</td>
<td>518.438</td>
<td>661</td>
</tr>
<tr>
<td>Fællesomkostninger</td>
<td>206.376</td>
<td>272</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>724.814</td>
<td>932</td>
</tr>
</tbody>
</table>
**Amnesty International, dansk afdeling**

### Ressourceperspektivet

**18. R1 - Udbrede og forny medlemskabet**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Activity</th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Amnesty Bladet, andel</td>
<td>103.196</td>
<td>106</td>
</tr>
<tr>
<td>Webshop-salg</td>
<td>107.629</td>
<td>90</td>
</tr>
<tr>
<td>Loyalitetsprogram</td>
<td>138.245</td>
<td>8</td>
</tr>
<tr>
<td>Landsmøde, andel</td>
<td>73.755</td>
<td>71</td>
</tr>
<tr>
<td>Eksisterende medlemmer, andel</td>
<td>3.018.399</td>
<td>3.057</td>
</tr>
<tr>
<td>CRM system og drift</td>
<td>488.369</td>
<td>542</td>
</tr>
<tr>
<td>Diverse fundraising</td>
<td>37.284</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Lønninger</td>
<td>3.769.727</td>
<td>4.308</td>
</tr>
<tr>
<td>Fællesomkostninger</td>
<td>1.500.628</td>
<td>1.771</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td><strong>9.237.232</strong></td>
<td><strong>9.952</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**19. R2 - Forøge antal bidragyder og vækst i vores ressourcer**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Activity</th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Markedsanalyser</td>
<td>162.500</td>
<td>93</td>
</tr>
<tr>
<td>Medlemsanalyser</td>
<td>79.692</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Diverse fundraising</td>
<td>1.115</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Medlemshvervning</td>
<td>13.276.993</td>
<td>12.742</td>
</tr>
<tr>
<td>Innovation, test af nye programmer</td>
<td>310.150</td>
<td>420</td>
</tr>
<tr>
<td>Eksisterende medlemmer, andel</td>
<td>3.018.398</td>
<td>3.057</td>
</tr>
<tr>
<td>Testamenter</td>
<td>131.580</td>
<td>97</td>
</tr>
<tr>
<td>Tipsmidler</td>
<td>35.700</td>
<td>23</td>
</tr>
<tr>
<td>Virksomheder</td>
<td>44.291</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Fonde</td>
<td>-</td>
<td>2</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Major donors</strong></td>
<td>10.623</td>
<td>4</td>
</tr>
<tr>
<td>Lønninger</td>
<td>2.640.416</td>
<td>3.017</td>
</tr>
<tr>
<td>Fællesomkostninger</td>
<td>1.051.079</td>
<td>1.240</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td><strong>20.762.537</strong></td>
<td><strong>20.686</strong></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>2014 Kr.</td>
<td>2013 t.kr.</td>
</tr>
<tr>
<td>--------------------------</td>
<td>----------</td>
<td>------------</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>20. R3 – FORDELE VORES RESSOURCER STRATEGISK</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Ekstern rapportering</td>
<td>13.490</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>Intern rapportering</td>
<td>-</td>
<td>6</td>
</tr>
<tr>
<td>Lønninger</td>
<td>767.610</td>
<td>600</td>
</tr>
<tr>
<td>Fællesomkostninger</td>
<td>305.565</td>
<td>247</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>1,086.665</td>
<td>853</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2014 Kr.</th>
<th>2013 t.kr.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>21. FÆLLESOMKOSTNINGER</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Gager, funktionærer ekskl. Fundraising</td>
<td>16.182.574</td>
<td>16.277</td>
</tr>
<tr>
<td>Personaleomkostninger i øvrigt</td>
<td>1.526.827</td>
<td>1.226</td>
</tr>
<tr>
<td>Kopiering og tryk</td>
<td>55.313</td>
<td>60</td>
</tr>
<tr>
<td>Porto og fragt</td>
<td>124.411</td>
<td>98</td>
</tr>
<tr>
<td>Telefoni</td>
<td>259.304</td>
<td>73</td>
</tr>
<tr>
<td>Kontorartikler</td>
<td>97.185</td>
<td>92</td>
</tr>
<tr>
<td>It-drift og vedligeholdelse</td>
<td>442.578</td>
<td>440</td>
</tr>
<tr>
<td>Afskrivning immaterielle anlægsaktiver</td>
<td>367.379</td>
<td>902</td>
</tr>
<tr>
<td>Afskrivning indretning af lejede lokaler</td>
<td>751.357</td>
<td>874</td>
</tr>
<tr>
<td>Afskrivning it og inventar</td>
<td>347.228</td>
<td>446</td>
</tr>
<tr>
<td>Lokaleomkostninger</td>
<td>3.441.672</td>
<td>3.211</td>
</tr>
<tr>
<td>Revision og erklæringer i øvrigt</td>
<td>266.344</td>
<td>297</td>
</tr>
<tr>
<td>Juridisk assistance og konsulentassistance i øvrigt</td>
<td>7.500</td>
<td>205</td>
</tr>
<tr>
<td>Forsikringer og kontingenter</td>
<td>210.451</td>
<td>246</td>
</tr>
<tr>
<td>Afdelingernes fællesomkostninger</td>
<td>187.925</td>
<td>259</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>24.268.048</td>
<td>24.706</td>
</tr>
</tbody>
</table>
## 22. MOMSKOMPENSATION

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Momskompensation</td>
<td>833.567</td>
<td>1.224</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Total**  
833.567  1.224

## 23. NETTORENTER - INDTÆGT

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Renteindtægter obligationer</td>
<td>260.823</td>
<td>282</td>
</tr>
<tr>
<td>Renteindtægter og lignende i øvrigt</td>
<td>11.137</td>
<td>8</td>
</tr>
<tr>
<td>Renteindtægter på FIF-lån</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Renteudgifter obligationer, handelsrenter</td>
<td>-14.809</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Kursregulering aktier og obligationer</td>
<td>-75.484</td>
<td>14</td>
</tr>
<tr>
<td>Kursregulering i øvrigt</td>
<td>-7.322</td>
<td>12</td>
</tr>
<tr>
<td>Renter og gebyr i øvrigt</td>
<td>-65.566</td>
<td>85</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Total**  
108.779  207

## 24. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Anskaffelser primo, overført fra EDB-anlæg og inventar</td>
<td>6.326.796</td>
<td>6.316</td>
</tr>
<tr>
<td>Årets tilgang</td>
<td>-</td>
<td>11</td>
</tr>
<tr>
<td>Årets afgang</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Anskaffelser ultimo**  
6.326.796  6.327

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Afskrivninger primo, overført fra EDB-anlæg og inventar</td>
<td>5.928.306</td>
<td>5.026</td>
</tr>
<tr>
<td>Årets afskrivninger</td>
<td>367.379</td>
<td>902</td>
</tr>
<tr>
<td>Afskrivninger på afgang</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Afskrivninger ultimo**  
6.295.685  5.928

**REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>31.111</td>
<td>398</td>
</tr>
</tbody>
</table>

2014  2013

53
### 25. INDRETNING AF LEJEDE LOKALER

<table>
<thead>
<tr>
<th>Item</th>
<th>Kr.</th>
<th>t.kr</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Anskaffelser primo</td>
<td>5.920.677</td>
<td>4.097</td>
</tr>
<tr>
<td>Anlæg under udførelse primo</td>
<td>-</td>
<td>875</td>
</tr>
<tr>
<td>Årets tilgang</td>
<td>67.495</td>
<td>949</td>
</tr>
<tr>
<td>Årets afgang</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Anskaffelser ultimo</strong></td>
<td><strong>5.988.172</strong></td>
<td><strong>5.921</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Afskrivninger primo</td>
<td>3.585.253</td>
<td>2.711</td>
</tr>
<tr>
<td>Årets afskrivninger</td>
<td>751.357</td>
<td>874</td>
</tr>
<tr>
<td>Afskrivninger på afgang</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Afskrivninger ultimo</strong></td>
<td><strong>4.336.610</strong></td>
<td><strong>3.585</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Regnskabsmæssig værdi</td>
<td>1.651.562</td>
<td>2.335</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### 26. EDB-ANLÆG OG INVENTAR

<table>
<thead>
<tr>
<th>Item</th>
<th>Kr.</th>
<th>t.kr</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Anskaffelser primo</td>
<td>3.331.652</td>
<td>2.887</td>
</tr>
<tr>
<td>Årets tilgang</td>
<td>337.262</td>
<td>445</td>
</tr>
<tr>
<td>Årets afgang</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Anskaffelser ultimo</strong></td>
<td><strong>3.668.914</strong></td>
<td><strong>3.332</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Afskrivninger primo</td>
<td>2.746.087</td>
<td>2.301</td>
</tr>
<tr>
<td>Årets afskrivninger</td>
<td>347.228</td>
<td>446</td>
</tr>
<tr>
<td>Afskrivninger på afgang</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Afskrivninger ultimo</strong></td>
<td><strong>3.093.315</strong></td>
<td><strong>2.746</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Regnskabsmæssig værdi</td>
<td>575.597</td>
<td>586</td>
</tr>
</tbody>
</table>
27. VÆRDIPAPIRER

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Aktier</td>
<td>244.198</td>
<td>245</td>
</tr>
<tr>
<td>Obligationer</td>
<td>10.734.517</td>
<td>9.894</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Værdipapirer i alt</strong></td>
<td><strong>10.978.714</strong></td>
<td><strong>10.139</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

28. FORUDBETALTE OMKOSTNINGER, PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Husleje, forsikringer, leasing mv.</td>
<td>859.079</td>
<td>1.068</td>
</tr>
<tr>
<td>Øvrige periodeafgrænsningsposter</td>
<td>332.792</td>
<td>428</td>
</tr>
<tr>
<td>Udlæg til centerledere og projektkoordinatorer</td>
<td>33.820</td>
<td>15</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td><strong>1.225.690</strong></td>
<td><strong>1.511</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

29. HENSÆTTELSE TIL AMNESTYS UDVALG FOR ØKONOMISK STØTTE

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Overført hensættelse primo</td>
<td>3.167.878</td>
<td>3.114</td>
</tr>
<tr>
<td>Ændringer i året</td>
<td>-3.167.878</td>
<td>54</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Hensættelse ultimo året</strong></td>
<td>-</td>
<td><strong>3.168</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>


30. OVERFØRT RESULTAT

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Overført resultat primo</td>
<td>17.688.093</td>
<td>15.377</td>
</tr>
<tr>
<td>Opløsning af båndlæggelse</td>
<td>3.167.878</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Årets resultat</td>
<td>1.837.954</td>
<td>2.311</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Overført resultat ultimo</strong></td>
<td><strong>19.018.017</strong></td>
<td><strong>17.688</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>
### 31. EGENKAPITAL

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Egenkapital primo</td>
<td>20.855.971</td>
<td>18.492</td>
</tr>
<tr>
<td>Hensættelse til Amnestys udvalg for økonomisk støtte</td>
<td>-</td>
<td>54</td>
</tr>
<tr>
<td>Overført resultat</td>
<td>1.837.954</td>
<td>2.311</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Egenkapital ultimo</strong></td>
<td><strong>19.018.017</strong></td>
<td><strong>20.856</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### 32. BIDRAG TIL DET INTERNATIONALE ARBEJDE

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Bidrag til det internationale arbejde, ordinært</td>
<td>24.292.942</td>
<td>22.404</td>
</tr>
<tr>
<td>Bidrag til EU-sammenslutningen</td>
<td>956.818</td>
<td>912</td>
</tr>
<tr>
<td>Relief og kapacitetsopbygning</td>
<td>633.188</td>
<td>761</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td><strong>25.882.948</strong></td>
<td><strong>24.076</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### 33. EVENTUALFORPLIGTELSER

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2014</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Leasingforpligtelser</td>
<td>101.184</td>
<td>29</td>
</tr>
<tr>
<td>Huslejeforpligtelse</td>
<td>1.128.601</td>
<td>1.275</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td><strong>1.229.785</strong></td>
<td><strong>1.304</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### 34. SIKKERHEDSSTILLELSER

Til sikkerheds for Dansk afdelings kassekredit i Nordea er givet pant i foreningens beholdning af værdipapirer. Kassekredittens maksimum er 3 mio. kr.